

**ANALISIS KEEFEKTIFAN IMPLEMENTASI SERTIFIKASI
KOMPETENSI DAN PELATIHAN TERHADAP PENINGKATAN
KINERJA AMIL ZAKAT**

(Studi kasus BAZNAS Kota Yogyakarta)

SKRIPSI



Oleh:

Fadhil Luthfi Athaya

NPM : 20200730042

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fadhil Luthfi Athaya
NPM : 20200730042
Program Studi : Ekonomi Syariah

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Perguruan Tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 13 Juli 2024

Yang membuat pernyataan:



Fadhil Luthfi Athaya

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alamin Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah Swt atas segala limpahan dan Hidayah-Nya, terima kasih atas segala nikmat berupa kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul **“ANALISIS KEEFEKTIFAN IMPLEMENTASI SERTIFIKASI KOMPETENSI DAN PELATIHAN TERHADAP PENINGKATAN KINERJA AMIL ZAKAT (Studi kasus BAZNAS Kota Yogyakarta)”**. Saya persembahkan kepada:

1. Panutan saya Bapak Armia Putra sosok yang mampu dibanggakan oleh 3 anaknya yang selalu mendidik dan mendukung dengan sabar untuk kebahagiaan anaknya. Beliau selalu menutupi permasalahan yang ada dan membungkusnya dengan senyuman didepan keluarganya. Beliau merupakan sosok yang berhasil menjadi laki laki sejati dan kepala keluarga untuk keluarganya.
2. Ibunda Tulastri yang sangat berperan penting dalam menyelesaikan program Studi ini. Beliau merupakan perempuan yang selalu mampu memberikan perhatian yang membuat kebahagiaan. Dengan keterbatasan beliau dalam jenjang pendidikan namun kasih sayangnya membawa anaknya sampai pada jenjang pendidikan sarjana. Perhatian, kasih sayang, dan doanya mampu menjadi alasan lancarnya saya menyelesaikan program sarjana ini.
3. Kedua adik kandung saya, Muhammad Farhan Najib dan Muhammad Rizky Armidiansyah Putra. Mungkin saya belum mampu menjadi contoh yang baik, namun mereka selalu memberikan kepercayaan dan semangat untuk menyelesaikan program studi ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Alhamdulillahirabbil Alamin, washsholatu washshalmu ‘ala rasulillahi shallallahu ‘alaihi wassalam...

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. yang telah memberikan beribu banyak nikmat kepada hambanya. Dan tak lupa sholawat beriring salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda kita tercinta Nabi Muhammad SAW. Yang membawa Islam melewati zaman ke gelepan hingga terbukanya pencerahan yang sampai saat ini selalu terpelihara kecerahannya dimuka bumi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis dengan sangat sadar menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum dan masih banyak kekurangan yang ada. Banyak yang harus diperbaiki dari sisi mana saja. Karena penulis menyadari bahwa kesempurnaan tidak ada yang lebih sempurna dari karuna Allah SWT. Banyaknya kekurangan di dalam penulisan skripsi ini harapannya nanti bisa diberikan masukan dan kritik yang membangun agar skripsi ini bisa lebih baik dan mampu untuk memberikan banyak kemanfaatan bagi yang membacanya.

Skripsi ini penulis selesaikan karena berkat bantuan do’a yang selalu teriring dari orang-orang baik yang selalu mengiringi perjalanan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Serta bantuan dari pihak-pihak terkait yang memberikan support penulis dalam menyelesaikan tugas ini. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberikan kesehatan serta kenikmatan yang membawa penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM. Selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dapat menimba ilmu di universitas tercinta ini.
3. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, M.A. selaku Dekan Fakultas Agama Islam dan Dosen Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta yang telah banyak membantu penulis dalam mempermudah segala urusan dalam penulisan skripsi ini.

4. Bapak Dr. Homaidi Hamid selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Julia Noermawati Eka Satyarini, SE.,MSI. Selaku dosen pembimbing skripsi yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi dan juga selalu memberikan dukungan kepada penulis.
6. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, M.A. selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberikan dorongan positif oada saat masa studi di prodi ekonomi syariah.
7. Terimakasih kepada Narasumber yang telah bersedia untuk membantu penulis selama di lapangan.
8. Kepada NIM 20200720046 yang memberikan support paling banyak untuk penulis dalam setiap keadaan dengan doa, waktu, tenaga, dan tingkah lakunya sehingga skripsi ini mampu terselesaikan dengan tepat waktu
9. Kepada teman kontrakan kicau mania yang menjadi tujuan utama saya dalam meminta pertolongan dan selalu sedia ketika dibutuhkan.
10. Kepada keluarga SC Komdis yang juga selalu memberikan perhatian dalam 2 tahun terakhir.
11. Kepada teman teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu menemani saat senang maupun susah dan tanpa disadari juga berkontribusi dalam terbentuknya skripsi ini.

Yogyakarta, 1 Juli 2024



Fadhil Luthfi Athaya

DAFTAR ISI

NOTA DINAS	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	8
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan	8
D. Manfaat	8
1. Manfaat Teoritis	8
2. Manfaat Praktis	8
BAB II.....	10
LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Tinjauan Pustaka	10
B. Landasan Teori.....	15
1. Efektifitas	15
2. Sertifikasi Kompetensi.....	16
3. Amil Zakat	18

4. Kinerja Amil.....	19
5. Pelatihan.....	21
BAB III.....	23
METODE PENELITIAN.....	23
A. Jenis Penelitian	23
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	24
C. Fokus Penelitian.....	24
D. Populasi Dan Sampel	25
E. Teknik Pengumpulan Data.....	26
1. Observasi.....	26
2. Wawancara.....	27
3. Dokumentasi	27
F. Jenis Dan Sumber Data	28
1. Data Primer	28
2. Data Sekunder.....	28
G. Teknik Keabsahan Data	28
H. Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV	32
HASIL PENELITIAN.....	32
A. Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	32
1. Sejarah Baznas Kota Yogyakarta.....	32
2. Struktur Organisasi.....	33
3. Visi Dan Misi Baznas Kota Yogyakarta	35
4. Program Kerja.....	36
B. Implementasi Sertifikasi Amil Zakat Dan Pelatihan Di Baznas Kota Yogyakarta	37
C. Efektivitas Sertifikasi Dan Pelatihan Amil Baznas Kota Yogyakarta	43
BAB V.....	61

PENUTUP.....	61
A. KESIMPULAN.....	61
B. SARAN.....	62
DAFTAR PUSTAKA	63

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Pengumpulan Dana.....	39
Tabel 4.2 Data Target dan Realisasi Penghimpunan 2024	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	33
Gambar 4.2 Data Amil yang Tersertifikasi	37
Gambar 4.3 Nilai Audit 2023.....	47
Gambar 4.4 Data Pengelompokan Dana Penyaluran	49
Gambar 4.5 Foto kegiatan BAZNAS Kota Yogyakarta.....	50