

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, AKUNTABILITAS DAN  
*MACHIAVELLIANISM* TERHADAP KECENDERUNGAN *FRAUD* PADA DANA  
DESA**

**(Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Pulau Jawa dan Luar Jawa)**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE, ACCOUNTABILITY AND  
MACHIAVELLIANISM ON THE TENDENCY FRAUD IN  
VILLAGE FUNDS***

***(Empirical Study of Village Governments on Java and Outside Java)***

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**REGINA DIAH AYU WULANDARI**

**20200420044**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Regina Diah Ayu Wulandari

Nomor Mahasiswa : 20200420044

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, AKUNTABILITAS DAN MACHIAVELLIANISM TERHADAP KECENDERUNGAN FRAUD PADA DANA DESA (Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Pulau Jawa dan Luar Jawa)”** tidak terdapat karya yang diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 8 Juli 2024



Regina Diah Ayu Wulandari

## PERSEMBAHAN

“Waktu terus berjalan, belajarlaha dari masa lalu, bersiaplah untuk masa depan, berikan yang terbaik untuk hari ini”

Alhamdulillah segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat-Nya yang tidak terhitung banyaknya. Atas izin-Nya telah telah memperkenankan penulis sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana. Walaupun jauh dari kata sempurna, penulis bersyukur telah mencapai titik ini, yang pada akhirnya skripsi ini dapat selesai juga. Rasa syukur dan Bahagia yang kurasakan ini akan kupersembahkan kepada orang-orang yang kusayangi dan terima kasih kepada:

1. Pintu surgaku mamah ku tersayang Ibu Sulastri yang menjadi sebuah alasan utama saya untuk dapat bertahan dalam setiap proses yang saya jalani selama perkuliahan, sebagai wujud jawaban dan tanggung jawab atas kepercayaan yang telah diamanatkan kepadaku serta atas cinta dan kasih sayang, kesabaran yang tulus ikhlas membesarkan, merawat dan memberikan dukungan moral dan material serta selalu mendoakan ku selama menempuh pendidikan, kebahagiaan dan rasa bangga kalian menjadi tujuan utama hidupku. Semoga Allah senantiasa memuliakan baik didunia maupun akhirat.
2. Nenek ku yang sedari kecil merawat saya, yang sangat ingin sekali melihat penulis sampai kejenjang sarjana, beliau tak hentinya mengingatkan penulis untuk selalu rajin, tekun selama menjalani studi ini, doa saya semoga selalu sehat dan bahagia.
3. Untuk Papah saya Bapak Sugeng Hariyono yang telah menjadi pelengkap di antara saya dan mamah saya, terima kasih atas dukungan dan kasih sayang secara utuh, membantu

saya dalam memberikan motivasi dalam menyelesaikan Pendidikan yang layak, semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan dan rezeki yang cukup.

4. Bapak Hadi martoyo terima kasih atas waktu dan motivasi sehingga saya bisa menjadi diri saya sendiri, semoga Allah mempermudah segala jalan dan diberikan kesehatan.
5. Teruntuk Bapak Okta dan Bu De nah, tak henti saya ucapkan terima kasih telah membersamai saya sadari kecil hingga saat ini, semoga Allah senantiasa memberikan segala rezeki dan kesehatan.
6. Saudara saya yang sangat saya sayangi Aldric, Keivano, Mas okta, Mba Ifah, Mas didik, Mba Uci, Zakky terima kasih telah menjadi *mood booster* dan menjadi alasan saya untuk pulang kerumah.
7. Kepada seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan, masukan serta bantuan dan motivasi. Terima kasih atas motivasi yang besar kasih sayang dan doa yang tak pernah berhenti hingga saya ada dititik ini.
8. Kepada Bapak Dr. Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi. Terima kasih banyak atas bimbingan, bantuan, kritik, saran, arahan, serta waktu yang telah diberikan sehingga skripsi saya dapat terselesaikan. Semua bimbingan telah memberikan kontribusi yang besar terhadap pengembangan pengetahuan dan pemahaman saya dalam menyelesaikan penelitian.
9. Kepada Ibu Peni Nugraheni, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA. dan Ibu Evy Rahman Utami, S.E., M.Sc. yang telah menyempatkan waktunya untuk menghadiri sidang sebagai dosen penguji pada saat sidang langsung.
10. Pemilik NIM 20200420038 yang tak kalah penting kehadirannya, memberikan semangat, dukungan, baik dalam tenaga, pikiran, materi maupun moril. Terima kasih banyak telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya berkontribusi banyak dalam penelitian skripsi ini. Telah menjadi rumah berkeluh kesahku diwaktu lelahmu, menjadi pendengar yang baik, menghibur dikala sedih, penasehat yang baik, senantiasa

memberikan cinta dan semangat untuk pantang menyerah. Semoga Allah senantiasa menggantikan berkali-kali lipat dan sukses selalu kedepannya.

11. Teruntuk teman dekat saya, yang sudah saya anggap seperti keluarga sendiri Ibnu bening terimakasih atas supportnya, selalu menemani dikala gabut, berkeliling kesana kemari mencoba hal hal baru di jogja. Doaku untukmu semoga jadi manusia yang sukses dan bertemu pasangan yang tepat, aamiin.
12. Selanjutnya teman dekat dari zaman menuntut ilmu di suatu bimbel yaitu Ikhza shafa taufiqiyah / darra rabe / addara. Allhamdulillah kita masih bisa untuk akrab sampai sekarang, terimakasih telah membantu tertawa terbahak bahak, terimakasih atas sikap comedianmu, semoga cepat lulus mendapatkan pekerjaan menjadi ibu guru agama islam yang cantik, serta mendapatkan pasangan suami yang menerimamu apaadanya.
13. Untuk teman seperjuangan skripsi saya sekar dan sofia, terkimakasih sebanyak banyaknya atas bantuan, menjadi pendengar, menjadi teman adu nasib dalam skripsi ini, semoga kalian mendapatkan kehidupan yang kalian inginkan dan sukses selalu.
14. Untuk hesty, netang, puwu, cipi, eca, nazua dan laimnnya terimakasih telah menjadi temanku selama perkuliahan, meskipun kita tidak terlalu dekat tetapi doaku selalu menyertai kalian, semangat selalu untuk kedepannya, see u on top yah..
15. Teman ku dari masa SMA wulan, tata, alifia, puput, dan namita terimakasih telah memotivasi agar tidak menyerah selalu memberikan nasihat yang baik, meskipun kita jarang sekali berkabar, tetapi aku selalu menunggu kabar terbaikmu, maaf ya semisal ada sikap yang kalian tidak sukai, doaku selalu menyertaimu.
16. Teruntuk besstie ku yang didesa siti, riska, mba ika, firda, terimakasih kuucapkan tanpa kalian mungkin akan sunyi ketika pulang kerumah, terimakasih atas respon baiknya ketika sedang mengeluh, terimakasih atas waktu yang telah dihabiskan bersama,

semoga kalian samawa bersama pasangan masing masing, dan teruntuk yang belum menikah HAHA semoga cepat dipertemukan partner terbaik.

17. Teruntuk seluruh yang terlibat dalam kontribusi saya selama skripsi, saya ucapkan terimakasih atas kerja sama dan dukungannya, semoga selalu dilindungi allah swt.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, kemudahan, dan petunjuk-Nya sehingga saya berhasil menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul "*Pengaruh Budaya Organisasi, Akuntabilitas dan Machiavellianism Terhadap Kecenderungan Fraud pada Dana Desa (Studi Empiris pada Pemerintah Desa di Pulau Jawa dan Luar Jawa)*". Penulisan skripsi ini dilakukan sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Pemilihan topik penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran kepada pemerintah dalam merumuskan kebijakan di tingkat daerah, pengambilan keputusan, serta evaluasi untuk perbaikan dan peningkatan kinerja guna mencegah terjadinya keterlambatan pelaporan keuangan.

Penulisan penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan yang telah diberikan oleh berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

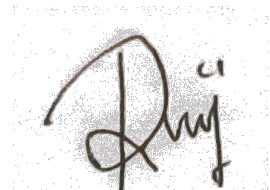
1. Allah SWT yang telah memberikan ridho serta rahma-Nya sehingga penulisan penelitian skripsi ini dipermudah dan dilancarkan.
2. Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., CA., Ak., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatningsih, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi dan proposal yang telah membimbing, memberikan masukan, dukungan, dan nasehat.
5. Bapak dan ibu dosen serta seluruh staff pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.
6. Semua pihak yang terkait dalam kontribusi penelitian saya, para aparatur desa yang ada di

jawa timur, jawa barat, dan Riau. Terima kasih atas dukungannya selama ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Saran dan kritik yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya.

Wassalamu'alaikum Wa Rahmatulllahi Wa Barakaatuh

Yogyakarta, 20 Juni 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Regina Diah Ayu Wulandari', enclosed in a rectangular box. The signature is stylized and cursive.

Regina Diah Ayu Wulandari



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xix
DAFTAR TABEL .....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah Penelitian.....	14
C. Rumusan Masalah Penelitian .....	15
D. Tujuan Penelitian .....	15
E. Manfaat Penelitian.....	16
1. Manfaat Teoritis .....	16
2. Manfaat Praktis .....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
A. Landasan Teori.....	18
1. <i>Agency Theory</i> .....	18
2. Teori Kecurangan ( <i>Fraud</i> ) .....	21
3. Teori Atribusi.....	24
4. Dana Desa .....	25
5. Budaya Organisasi .....	27
6. Akuntabilitas .....	30
7. <i>Machiavellianism</i> .....	32
8. Kecenderungan <i>Fraud</i> Dana Desa.....	34
B. Penelitian Terdahulu .....	36
C. Penurunan Hipotesis .....	42

1. Pengaruh Budaya Organisasi <i>Hierarchical</i> Terhadap Kecenderungan <i>Fraud</i> Dana Desa.....	42
2. Pengaruh Budaya Organisasi Rasional Terhadap Kecenderungan <i>Fraud</i> Dana Desa.....	45
3. Pengaruh Budaya Organisasi Team Terhadap Kecenderungan <i>Fraud</i> Dana Desa .....	48
4. Pengaruh Budaya Organisasi <i>Entrepreneurial</i> Terhadap Kecenderungan <i>Fraud</i> Dana Desa.....	50
5. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kecenderungan <i>Fraud</i> Dana Desa .....	52
6. Pengaruh <i>Machiavellianism</i> Terhadap Kecenderungan <i>Fraud</i> Dana Desa .....	54
D. Model Penelitian .....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
A. Objek dan Subjek Penelitian .....	59
B. Jenis Data .....	60
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	60
D. Teknik Pengumpulan Data .....	61
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	62
F. Teknik Analisis .....	69
1. Analisis Deskriptif.....	69
2. Evaluasi Model.....	70
G. Pengujian Hipotesis .....	73
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>74</b>
A. Gambaran Umum Penelitian.....	74
B. Gambaran Umum Responden.....	75
1. Data Demografi Responden .....	75
2. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	78
C. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	82
D. Pembahasan.....	94
<b>BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN. 111</b>	
A. Kesimpulan.....	111
B. Implikasi .....	112
1. Implikasi Teoritis .....	112
2. Implikasi Praktis.....	112
C. Keterbatasan Penelitian .....	113

<b>D. Saran .....</b>	<b>114</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>115</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>120</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1 Kasus Korupsi Dana Desa Tahun 2015-2021 .....</b>	<b>3</b>
<b>Gambar 2.1 <i>Fraud Tree</i>.....</b>	<b>22</b>
<b>Gambar 2.2 Model Penelitian .....</b>	<b>57</b>
<b>Gambar 4.1 Tampilan <i>Output Outer Loading</i> Model Awal.....</b>	<b>83</b>
<b>Gambar 4.2 Tampilan <i>Output Outer Loading</i> Model Modifikasi.....</b>	<b>86</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner .....	76
Tabel 4.2 Data Karakteristik Responden .....	77
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	79
Tabel 4.4 <i>Outer Loading</i> .....	84
Tabel 4.5 <i>Outer Loading</i> Setelah Modifikasi .....	85
Tabel 4.6 <i>AVE</i> .....	86
Tabel 4.7 <i>Cross Loading</i> .....	87
Tabel 4.8 <i>Fornell-Lacker</i> .....	88
Tabel 4.9 <i>Cronbach Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i> .....	89
Tabel 4.10 Nilai <i>Adjusted R-Square</i> .....	90
Tabel 4.11 <i>Path Coefficient</i> .....	91