

HALAMAN JUDUL

**KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
"TRIDADI MAKMUR" DESA TRIDADI, KECAMATAN SLEMAN,
KABUPATEN SLEMAN, D.I. YOGYAKARTA DALAM PENGELOLAAN
WISATA PURI MATARAM TAHUN 2018-2020**



Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

Nama: Refli Maulana

Nim: 20170520147

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Refli Maulana

Nim : 20170520147

Judul Skripsi : Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "*Tridadi Makmur*"
Desa Tridadi, Kecamatan Sleman, Kabupaten Sleman, D.I.
Yogyakarta dalam Pengelolaan Wisata Puri Mataram Tahun
2018-2020

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini saya buat benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan tidak ada hasil karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi manapun. Berdasarkan apa yang saya tulis tidak ada sama sekali terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan, kecuali secara rinci tersusun dan tertulis yang disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari skripsi ini terbukti melakukan duplikasi dan terdapat pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggungjawab dan menanggung konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta September 2020

Refli Maulana
20170520147

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang sangat berarti di dalam kehidupan saya, teruntuk:

1. Allah SWT atas segala nikmat dan karunia yang telah memberikan kelancaran dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Kedua orang tua ku Bapak Rohendi dan Ibu Casti yang selalu membimbing, mendoakan dan mendukung dalam setiap langkah yang akan dilalui. Terimakasih banyak atas semua yang telah diberikan sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini dan mendapatkan gelar sarjana S1.
3. Kakak (Rosnaeni/Neni), Adik (Iqbal Rmadandi), Bapak Syawal (awang), Emak Utun, A Imbong, Mbak Ami dan keluarga besar. Terimakasih yang selalu memberikan do'a, dukungan dan semangat.
4. Sahabat dan teman-teman CN: Ibu Rita Kresna Winarti, S. Pd., Ibu Een Apriyani, S. Pd., Ibu Sri Rahayu Ningsih, S. Pd., Dicky Gustiyana, S.IP. Muh. Saepudin, Sri Nuryani, Kikin, Alif Nurhidayah, Nuryani, Ita Rosita, Silvia Tifany, Sri Mutiyah, Nurmala Rahmawati, Evit Nursafitri, Ade Sulistiawati, Liana Dewi Amalia, Devi Mutia (Diva Pelajar). Rizaldi Rahmatullah, Slamet Zainudin, Diki Pratama, Cuhendro, Arby Yusuf Bachtiar, Muhammad Fahmi Luberto, Sri Wahyuni, Widia Yuliantin W, Bagus Sulaeman, Mila Widiawati, M. Alfri R, Lia Apriliyani (Advenforces). Dini Lusiyanti, Dewi Nur Faizah, Diar. Terimakasih sudah support dan berproses bersama, tetap semangat dan sukses untuk semuanya.

5. Sahabat dan teman-teman YK: Muh. Nur Royyan, Indra Kurniawan, Gilang Ramadhan, Farhan Permana, Teraka Bintang Ramadhan, Dicky Salpiandi, Alfat Ridho, Riza Muhammad Fadil, Dody, Fajar Nur Ffakim, Ilmu Pemerintahan Kelas C. Terimakasih sudah support dan berproses bersama, tetap semangat dan sukses untuk semuanya.
6. Untuk semua penghuni Kos Putra Den Maz: Ibu Vina, Pak Agus, Mbak Marni, Bang Putra, Aji, Piyan, Dean, Dana. Terimakasih atas kekeluargaannya selama berada di Yogyakarta.
7. Teman-teman KKN IT 008 UMY domisili Kabupaten Cirebon: Rudiyanto Rasadi (FH), Fathya Belinda (Pendidikan Bahasa), Shufi Maghfiroh (Farmasi), Mayda Nita Sari (FH), Rafli Omarli Effendi (Manajemen), Muhammad Arjuandito Sayidi (FH). Terimakasih sudah bekerjasama dan mengukir kenangan selama KKN.
8. Teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2017 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Tetap semangat dan sukses untuk semuanya.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga atas izinnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Tak lupa shalawat serta salam kita haturkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya yang telah berjuang untuk menegakan ajaran islam di muka bumi ini.

Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S1), Sarjana Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Adapun judul skripsi yang diangkat oleh penulis adalah **“Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Tridadi Makmur” Desa Tridadi, Kecamatan Sleman, Kabupaten Sleman, D.I. Yogyakarta Dalam Pengelolaan Wisata Puri Mataram Tahun 2018-2020”**.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, saran, nasihat maupun dukungan moral. Maka dari itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. Selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan saran, masukan, dan tuntunan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Suswanta, M.Si. Selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi.
7. Bapak Sakir Ridho Wijaya, S.IP., M.IP. Selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi.
8. Seluruh dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak ilmu dan pengalaman yang bermanfaat bagi penulis.
9. Seluruh pegawai Tata Usaha Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dari awal proses penyusunan skripsi hingga akhir penyusunan skripsi.
10. Kedua Orang Tua ku Bapak Rohendi dan Ibu Casti yang selalu membimbing, mendoakan dan mendukung dalam setiap langkah yang akan dilalui.

11. Bapak H. Kabul Mudji Basuki selaku Kepala Desa Tridadi, Ibu Hj. Sri Hartati, S.Pi selaku kaur umum dan Tu, seluruh staf Pemerintah Desa Tridadi terimakasih atas pemberian izin penelitian dan data yang sudah diberikan.
12. Bapak Raden Agus Choliq, S.E, M.M., selaku Direktur BUMDes Tridadi Makmur, Bapak Johan Wiryono, B. Sc., selaku sekretaris BUMDes Tridadi Makmur, Bapak A. H. Erlangga selaku manager unit usaha wisata puri mataram, seluruh karyawan dan wisatawan terimakasih sudah memberikan izin penelitian, informasi dan data yang dibutuhkan pada saat penelitian.

Bagi seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan, penulis mengucapkan terimakasih banyak atas segala bantuan dan partisipasinya serta mohon maaf jika ada kesalahan yang pernah dilakukan oleh penulis selama penyusunan skripsi. Semoga amal kebaikan dan bantuannya mendapatkan balasan yang baik dari Allah SWT. Kesempurnaan hanya milik Allah SWT, begitupun pada skripsi ini yang masih jauh dari kesempurnaan. Maka peneliti menerima segala saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak dan kalangan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Yogyakarta, September 2020

Refli Maulana
NIM: 20170520147

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
SINOPSIS	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Tinjauan Pustaka	13
F. Kerangka Dasar Teori	22
1. Kinerja Organisasi	22
2. Badan Usaha Milik Desa	34
3. Tata Kelola Pariwisata	39
4. Pariwisata	42
5. Alur Pikir Penelitian	48
G. Definisi Konseptual	49
H. Definisi Operasional	49
I. Metode Penelitian	52
1. Jenis Penelitian	52
2. Lokasi Penelitian	53

3.	Jenis Data Penelitian	53
4.	Unit Analisis Data	54
5.	Teknik Pengumpulan Data	54
6.	Teknik Analisis Data	56
7.	Sistematika Penulisan	57
BAB II	DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	59
A.	Deskripsi Desa Tridadi.....	59
1.	Sejarah Desa Tridadi	59
2.	Kondisi Geografis Desa Tridadi	60
3.	Keadaan Demografi	63
4.	Pemerintah Desa Tridadi	64
B.	Deskripsi Badan Usaha Milik Desa Tridadi Makmur	67
1.	Sejarah Badan Usaha Milik Desa Tridadi Makmur	67
2.	Dasar Hukum BUMDes Tridadi Makmur	68
3.	Tujuan Badan Usaha Milik Desa Tridadi Makmur	68
4.	Visi Misi dan Strategi BUMDes Tridadi Makmur Unit Puri Mataram	69
5.	Struktur Organisasi BUMDes Tridadi Makmur	69
6.	Unit Usaha BUMDes Tridadi Makmur	73
BAB III	Kinerja BUMDes “Tridadi Makmur” Desa Tridadi, Kecamatan Sleman, Kabupaten Sleman, D.I. Yogyakarta dalam Pengelolaan Wisata Puri Mataram Tahun 2018-2020	82
A.	Kinerja BUMDes “Tridadi Makmur” dalam Pengelolaan Wisata Puri Mataram Tahun 2018-2020	82
1.	Responsivitas	83
2.	Responsibilitas	93
3.	Akuntabilitas	100
4.	Keterbukaan atau Transparansi	103
5.	Efektivitas	108
6.	Produktivitas	115

7. Efisiensi	127
B. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja BUMDes “Tridadi Makmur” Desa Tridadi, Kecamatan Sleman, Kabupaten Sleman, D.I. Yogyakarta dalam Pengelolaan Wisata Puri Mataram Tahun 2018-2020	136
1. Individu	136
2. Kepemimpinan	143
3. Tim Kerja	146
4. Sistem Organisasi	150
5. Situasi	152
BAB IV PENUTUP	167
A. Kesimpulan	167
B. Saran	172
DAFTAR PUSTAKA	174
LAMPIRAN – LAMPIRAN	183

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Jumlah BUMDes di Kabupaten Sleman	4
Tabel 1. 2 Tinjauan Pustaka	19
Tabel 2.1 Pembagian Wilayah Desa Tridadi	62
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Desa Tridadi	63
Tabel 2.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan	64
Tabel 2.4 Tingkat Pendidikan Aparatur Desa Tridadi	66
Tabel 3.1 Daftar Sub Divisi Wisata Puri Mataram	99
Tabel 3.2 Kegiatan di Wisata Puri Mataram	108
Tabel 3.3 Pemberdayaan Masyarakat BUMDes Tridadi Makmur	116
Tabel 3.4 PADes Tridadi dari BUMDes Tridadi Makmur	125
Tabel 3.5 Sumber Modal BUMDes Tridadi Makmur dari APBDes Tridadi ..	128
Tabel 3.6 Tabungan Masyarakat yang ada di BUMDes Tridadi Makmur	129
Tabel 3.7 Tabungan Masyarakat di Unit Usaha Wisata Puri Mataram	130
Tabel 3.8 Penggunaan dana BUMDes Tridadi Makmur	134

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Unit Usaha Rental dan Budidaya Tanaman Hias	74
Gambar 2.2 Pintu Masuk Puri Mataram dan Salah Satu Wahana Wisata	76
Gambar 2.3 Posisi Keberadaan Resto di Puri Mataram	77
Gambar 2.4 Kondisi Ningrat Café Pada Malam Hari	79
Gambar 2.5 Pasar Ndelik	80
Gambar 3. 1 Mushola di Wisata Puri Mataram	85
Gambar 3.2 Tempat Cuci Tangan di Wisata Puri Mataram	89
Gambar 3.3 Banner Protokol Kesehatan di Wisata Puri Mataram	89
Gambar 3.4 Sistem Iinformasi Desa Tentang Registrasi BUMDes	95
Gambar 3.5 LPJ BUMDes Tridadi Makmur	105
Gambar 3.6 Konsep Pernikahan di Puri Mataram	153
Gambar 3.7 Poster Tridadishop.com	156
Gambar 3.8 Akun Resmi Instagram BUMDes Tridadi Makmur dan Puri Mataram	158
Gambar 3.9 Dokumentasi Penambahan Satwa	161
Gambar 3.10 Poster Promo Wisata Puri Mataram	164

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Alur Pikir Penelitian	48
Bagan 2.1 Struktur Pemerintahan Desa Tridadi	65
Bagan 2.2 Struktur Pengurus BUMDes Tridadi Makmur	71
Bagan 2.3 Struktur Unit Usaha Rental dan Budidaya Tanaman Hias	72
Bagan 2.4 Struktur Unit Usaha Puri Mataram	73