

**ANALISIS *UNIT COST* PEMERIKSAAN USG *ABDOMEN* DENGAN  
*METODE ACTIVITY BASED COSTING*  
(Studi Kasus di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta)**

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Manajemen Rumah Sakit



ADITYA ANDIKA MUCHTAR  
20121030042



PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2016

TESIS

ANALISIS *UNIT COST* PEMERIKSAAN USG *ABDOMEN*  
DENGAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING*  
(Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta)

Diajukan Oleh  
Aditya Andika Muchtar  
20121030042

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt.

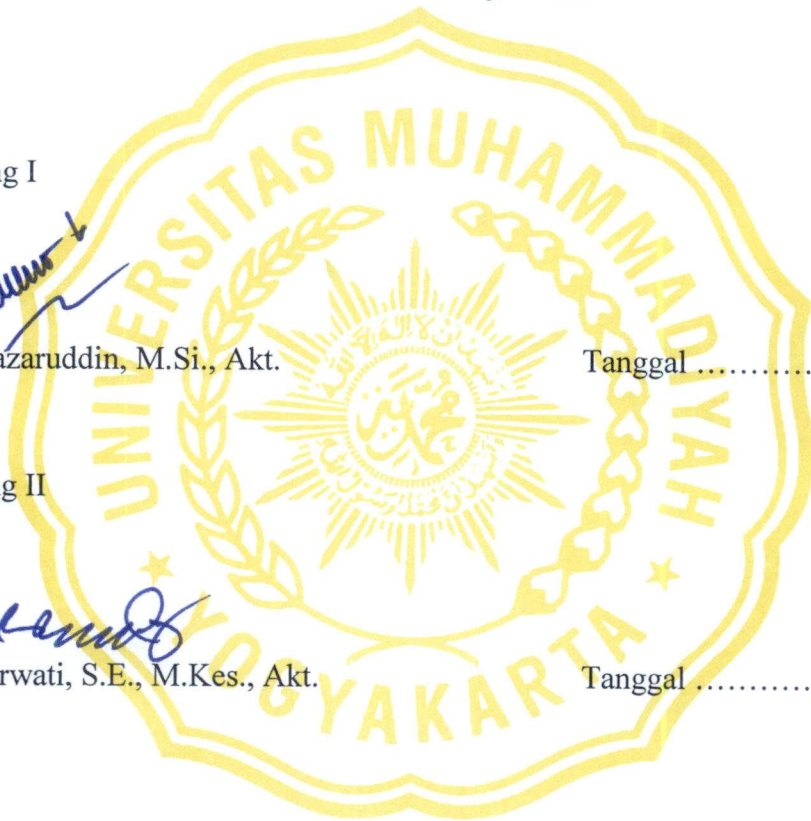
Tanggal .....

Pembimbing II



Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt.

Tanggal .....



**TESIS**

**ANALISIS UNIT COST PEMERIKSAAN USG ABDOMEN  
DENGAN METODE ACTIVITY BASED COSTING  
(Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta)**

Diajukan Oleh  
**Aditya Andika Muchtar**  
20121030042

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
tanggal 14 Juni 2016

Yang terdiri dari



Dr. Firman Pribadi, M.Si.  
Ketua Tim Penguji

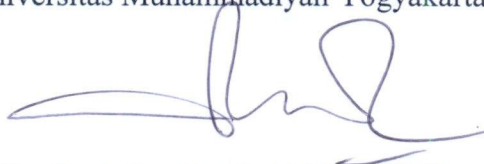


Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt.  
Anggota Tim Penguji



Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt.  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

*Alhamdulillahirobbil 'aalamiin.* Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Analisis *Unit Cost* Pemeriksaan USG *Abdomen* Dengan Metode Activity Based Costing (Studi Kasus di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta)” untuk memenuhi persyaratan untuk meraih derajat Master Magister Rumah Sakit pada Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan Tesis ini, penulis tidak dapat menyelesaikannya tanpa bantuan pihak lain. Penulis mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak untuk dapat menyelesaikan Tesis ini. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. DR. Achmad Nurmandi, M.Sc selaku Direktrur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. DR. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. DR. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt dan Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt selaku dosen pembimbing Tesis atas kesabarannya membimbing penulis dan memberikan ilmu serta meluangkan waktu selama penyusunan Tesis ini.

4. Seluruh dosen Prodi MMR UMY atas seluruh ilmu yang dicurahkan kepada kami.
5. Direktur dan segenap karyawan RSUD Muhammadiyah yang telah memberikan dukungan dan kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
6. Ayahanda tercinta (Drs. H. Achmad Muchtar, Apt) dan Ibunda Tercinta (Dra. Hj. Cahya Wulan, M.MPd) yang senantiasa memberikan doa dan cinta tanpa henti kepada anak-anaknya.
7. Yang terkasih Baskaraning Tyas Pramundhita, S. KG yang selalu mendampingi dan memberikan dukungan.
8. Rekan-rekan seperjuangan Prodi MMR atas semangat dan kebersamaannya.
9. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan serta dukungan dalam penyelesaian Tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan akan mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran yang membangun dari pembaca. Mudah-mudahan Tesis ini bermanfaat bagi pembacanya. Amin.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 31 Mei 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
INTISARI .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Telaah Pustaka .....	6
1. Tarif .....	6
2. Biaya .....	10
3. <i>Activity based costing system</i> .....	21
4. Ultrasonografi (USG) .....	29
B. Penelitian Terdahulu .....	32
C. Landasan Teori .....	33
D. Kerangka Konsep .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	35
B. Subyek dan Obyek Penelitian .....	35
C. Variabel Penelitian .....	35
D. Definisi Operasional .....	36
E. Instrumen Penelitian .....	38
F. Analisis Data .....	40
G. Etika Penelitian .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian	
1. Gambaran umum RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta .....	42
2. Alur kegiatan pemeriksaan USG <i>abdomen</i> .....	45
3. Analisis <i>unit cost</i> USG <i>abdomen</i> berdasarkan sistem <i>activity-based</i>	

<i>costing</i> .....	47
B. Pembahasan .....	60
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	67
B. Saran .....	67
C. Keterbatasan Penelitian .....	68
DAFTAR PUSTAKA .....	69
LAMPIRAN .....	72

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jumlah Pemeriksaan USG di Poliklinik USG Pada Tahun 2014 .....	46
Tabel 4.2	Biaya Langsung ( <i>Direct Cost</i> ) USG <i>Abdomen</i> Di Unit Rawat Jalan PKU Muhammadiyah Yogyakarta .....	48
Tabel 4.3	Activity Center Pemeriksaan USG <i>Abdomen</i> Di Unit Rawat Jalan .....	49
Tabel 4.4	Biaya Indirect Resource Overhead RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2014 .....	51
Tabel 4.5	Pembebanan Biaya Indirect Resource Overhead Berdasarkan Proporsi Jumlah Pegawai .....	52
Tabel 4.6	Proporsi Biaya Indirect Resource Overhead Unit Penunjang .....	52
Tabel 4.7	Pembebanan Biaya Indirect Resources Overhead ke Aktivitas .....	53
Tabel 4.8	Biaya equipment-related Pada Poliklinik USG .....	55
Tabel 4.9	Biaya space-related Pada Poliklinik USG .....	56
Tabel 4.10	Biaya Service-Related Pada Poliklinik USG .....	56
Tabel 4.11	Total Biaya Direct Resource Overhead Pemeriksaan USG .....	57
Tabel 4.12	Pembebanan Biaya Direct Resources Overhead ke Aktivitas .....	58
Tabel 4.13	Total Biaya Overhead di Poliklinik USG .....	58
Tabel 4.14	Pembebanan Biaya Overhead ke Activity Center di Poliklinik USG .....	59
Tabel 4.15	Hasil Penghitungan Unit Cost Pemeriksaan USG <i>Abdomen</i> .....	60
Tabel 4.16	Perbandingan Antara Unit cost (ABC) dengan Real Cost .....	61



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Two Views of Costing: Traditional vs. ABC</i> .....	23
Gambar 2.2 Landasan teori .....	33
Gambar 2.3 Kerangka konsep .....	34
Gambar 4.1 Skema Alur Pemeriksaan USG <i>Abdomen</i> .....	47