

**ANALISIS PERHITUNGAN UNIT COST PELAYANAN SIRKUMSISI
DENGAN PENDEKATAN ABC
(Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Unit 1)**

Tesis

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

**Program Studi Magister Manajemen
Kosentrasi Manajemen Rumah Sakit**



**Diajukan Oleh:
INDA FATHIYA
20091021055**



**Kepada
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2011

**ANALISIS PERHITUNGAN UNIT COST PELAYANAN SIRKUMSISI
DENGAN PENDEKATAN ABC**

(Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Unit 1)

Tesis

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

**Program Studi Magister Manajemen
Kosentrasi Manajemen Rumah Sakit**



Diajukan Oleh:

INDA FATHIYA

20091021055

Kepada

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2011

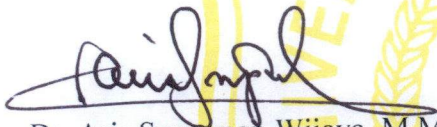
TESIS

ANALISIS PERHITUNGAN UNIT COST
PELAYANAN SIRKUMSISI DENGAN PENDEKATAN ABC
(STUDI KASUS DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA UNIT 1)

Diajukan Oleh:
Inda Fathiya
20091021055

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Aris Suparman Wijaya, M.M., Akt.

Tanggal 09 Desember 2011

Pembimbing II



Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt.

Tanggal 09 Desember 2011

TESIS

**ANALISIS PERHITUNGAN UNIT COST
PELAYANAN SINGKUP DENGAN PENDEKATAN ABC
(STUDI KASUS DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA UNIT 1)**

Diajukan Oleh
Inda Fathiya
20091021055

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Magister Manajemen
Konsentrasi Manajemen Rumah Sakit
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
tanggal 09 Desember 2011

Yang terdiri dari



Dr. Susanto, M.S.
Ketua Tim Penguji



Dr. Aris Suparman Wijaya, M.M., Akt.
Anggota Tim Penguji

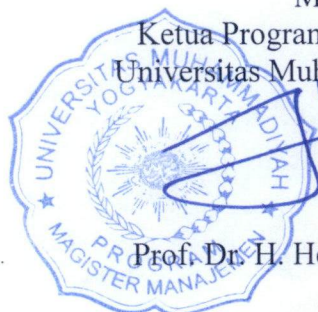


Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt.
Anggota Tim Penguji



dr. Arlina Dewi, M.Kes.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,
Ketua Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Prof. Dr. H. Heru Kurnianto Tjahjono

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Desember 2011

Yang Membuat Pernyataan:



INDA FATHIYA

20091021055

Motto

Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bersungguh-sungguh (untuk urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.

(Qs. Al-Insyirah: 6-8)

Kupersembahkan kepada:

**Papi dan Mami Tercinta
Almamaterku**

PRAKATA

Segala puji dan syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Perhitungan Unit Cost Pelayanan Sirkumsisi Dengan Pendekatan ABC (Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Unit 1). Tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai drajat Sarjana S-2 Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari terselesaikannya tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Heru Kurnianto Tjahjono, Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. dr. Erwin Santosa, Sp.A., M.Kes, Selaku Ketua Pengelola Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. dr. Ardi Pramono, Sp.An, M.Kes, Selaku Dekan Fakultas Kedokteran Dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Susanto, MS, Selaku Ketua Tim Penguji yang telah memberikan saran dan kritikan dalam penulisan tesis.
5. Dr. Aris Suparman Wijaya, MM, Akt, Selaku dosen pembimbing I, yang telah berkenan memberikan masukan dan koreksi dalam penulisan tesis ini.

6. Triyani Marwati, SE,Akt,M.Kes, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran dan kritik selama penelitian dan penyusunan tesis.
7. dr. Arlina Dewi, M.Kes, selaku anggota tim penguji yang bersedia memberikan masukan dan saran dalam penulisan tesis.
8. dr. Achmad Hidayat, Sp.OG, M.Kes, Selaku Direktur Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Seluruh Karyawan di rumah sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.
10. Seluruh dosen dan staf program pasca sarjana MMR UMY yang telah memberikan ilmu yang berharga bagi penulis dan membantu dalam menyelesaikan tesis ini.
11. Seluruh keluarga dan sahabat atas bantuan doa dan dukungannya.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Akhirnya, semoga bermanfaat bagi penulis, rumah sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta pada khususnya dan kemajuan ilmu pengetahuan serta masyarakat pada umumnya. Amin.

Yogyakarta, Desember 2011

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Pernyataan	iv
Motto dan Persembahan	v
Prakata	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
Intisari	xiv
<i>Abstract</i>	xv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Keaslian Penelitian	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Telaah Pustaka	10
2.1. Biaya	10
2.1.1 Penggolongan Biaya	11
2.1.2 Biaya Langsung dan Biaya Tidak Langsung	14
2.1.3 Analisis Biaya	15
2.1.4 Model Analisa Biaya	16
2.2 Tarif	19
2.3 Sistem Akuntansi Biaya Tradisional	22
2.4 ABC Sistem Sebagai Pengganti Model Tradisional	23
2.5 Activity Based Costing System	23
2.6 Cost Driver	26
2.7 Tahapan Menerapkan Metode ABC	28
2.8 Keunggulan Metode ABC	31
2.9 Kelemahan Metode ABC	32
2.10 Sirkumsisi	33
B. Kerangka Konsep	36
C. Landasan Teori	37

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Rancangan Penelitian	38
B. Subjek Penelitian	38
C. Definisi Operasional	38
D. Instrumen Penelitian	39
E. Tehnik Pengumpulan Data	39
F. Analisis Data	40
G. Etika Penelitian	42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Rumah Sakit	43
B. Hasil Penelitian	46
C. Pembahasan	58

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	61
B. Saran	62

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

- Tabel 4.1** Biaya *Direct Tracing* Pelayanan Sirkumsisi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta
- Tabel 4.2** Kategori Biaya dan Identifikasi *Cost Driver*.
- Tabel 4.3** Identifikasi Aktivitas Primer Dan *Cost Drivernya*
- Tabel 4.4** Matriks EAD Proporsi waktu aktivitas dalam mengkonsumsi biaya
- Tabel 4.5** Total Biaya peraktivitas Hasil Perhitungan Matriks (EAD)
- Tabel 4.6** Proporsi Waktu Terhadap Produk Jasa
- Tabel 4.7** Total Biaya Hasil Perhitungan Matriks APD
- Tabel 4.8** Perhitungan *Driver Tracing*
- Tabel 4.9** Hasil Perhitungan *Unit Cost* di Unit poliklinik Bedah Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Unit 1 Yogyakarta
- Tabel 4.10** Selisih Antara *Unit Cost* RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Dengan Perhitungan *Unit Cost* Dengan Menggunakan Metode ABC Pada Pelayanan Sirkumsisi

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Skema Kerangka Konsep Penelitian

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** Biaya Gaji perawat di Poliklinik Bedah, Depresiasi Gedung Poliklinik Bedah, Biaya Depresiasi Gedung Unit Penunjang dan Biaya Pegawai Rekam Medik.
- Lampiran 2** Biaya jasa medis dan Biaya *Cleaning Service* di unit Poliklinik Bedah, biaya pemeliharaan gedung
- Lampiran 3** Template Aktivitas dan Biaya *Direct Tracing* di Unit Poliklinik Bedah PKU Muhammadiyah Yogyakarta
- Lampiran 4** Matrik EAD Centang Untuk Menentukan Hubungan Antara Masing-Masing Aktivitas Dengan Jenis Biaya
- Lampiran 5** Matrik EAD Untuk Menentukan Hubungan Antara Masing-Masing Aktivitas Dengan Jenis Biaya
- Lampiran 6** Rekapitulasi Waktu Yang Dibutuhkan Antara Masing-Masing Aktivitas Dengan Jenis Biaya Dalam Matrik EAD, Matrik EAD Untuk Proporsi Aktivitas Dalam Konsumsi Biaya
- Lampiran 7** Kategori Biaya dan *Cost Driver*
- Lampiran 8** Matrik EAD Untuk Menentukan Konsumsi Biaya Peraktivitas
- Lampiran 9** Matrik APD Untuk Menentukan Hubungan Biaya Yang Dikonsumsi Aktivitas Perproduk
- Lampiran 10** Template Untuk Menentukan Hubungan Biaya Yang Dikonsumsi Aktivitas Perproduk
- Lampiran 11** Produk Jasa Pada Matrik APD, Matrik APD Untuk Menentukan Rekapitulasi Proporsi Waktu Masing-Masing Aktivitas Terhadap Proporsi Masing-Masing Aktivitas Terhadap Produk Jasa
- Lampiran 12** Matrik APD Untuk Menentukan Nilai Rupiah Perproduk, Biaya Satuan Di Unit Poliklinik Bedah