

## **HALAMAN JUDUL**

**PENGARUSUTAMAAN GENDER DI KEMENTERIAN LUAR NEGERI INDONESIA:  
MASA KEPEMIMPINAN RETNO LESTARI PRIANSARI MARSUDI**

## **SKRIPSI**

Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun oleh:**

Aisyah Putri Sholihah

20200510372

**Dosen Pembimbing: Dr. Nur Azizah, M.Si**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

**PENGARUSUTAMAAN GENDER DI KEMENTERIAN LUAR NEGERI INDONESIA:  
MASA KEPEMIMPINAN RETNO LESTARI PRIANSARI MARSUDI**

**SKRIPSI**



**Disusun oleh:**

**AISYAH PUTRI SHOLIHAH**

**20200510372**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Aisyah Putri Sholihah

NIM : 20200510372

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “Pengarusutamaan Gender di Kementerian Luar Negeri: Masa Kepemimpinan Retno Lestari Priansari Marsudi” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik sarjana, baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta maupun Perguruan Tinggi lain.

Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali tertulis jelas dicantumkan dalam daftar pustaka. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat ketidak sesuaian dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, 9 September 2024



Aisyah Putri Sholihah

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahhirabbil'alamin, segala puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT dan junjungan saya Nabi Muhammad SAW, karena-Nya telah memberikan kekuatan dan keberanian sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Keluarga tercinta dan tersayang saya, bapak, ibu, kakak-kakak dan adik saya. Terima kasih sudah mengantarkan doa-doa terbaiknya dan selalu peduli dengan progres skripsi yang saya kerjakan. Terima kasih sudah berbagi keresahan dan dukungan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan berhasil.
2. Diri saya. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini dan memutuskan untuk tidak menyerah bahkan saat berada di titik terendahmu. Terima kasih atas kerja keras yang sudah dilakukan. *You're worthy and you deserve new incredible chapter.*
3. Ibu Menteri Luar Negeri Republik Indonesia. Terima kasih saya khususkan kepada sumber inspirasi saya dalam menulis skripsi ini, Ibu Retno Lestari Priansari Marsudi. Seorang srikandi Indonesia yang hebat.
4. Partner kebanggan saya. Terima kasih cinta, untuk segala dukungan yang kamu berikan. Terima kasih sudah menjadi partner yang selalu mendengarkan keluh kesahku dan tidak bosan. Terima kasih karena menjadi *support system* andalan. Terima kasih sudah mengiringi perjalanan skripsiku di tengah aktivitasmu.
5. Sahabat-sahabat saya. Terima kasih saya tujukan kepada Belva, Sonya, Lulu, Amira, Amel, Ghise, dan Fantika yang selalu memberikan dukungan terbaiknya. Terima kasih sudah bersedia menjadi pendengar dan penolong yang baik dan tulus.
6. Para tetangga saya. Terima kasih bapak-ibu yang peduli dengan perkembangan studi saya karena sering bertanya ketika bertemu. Saya merasa diperhatikan.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Pengarusutamaan Gender di Kementerian Luar Negeri: Masa Kepemimpinan Retno Lestari Priansari Marsudi” dengan baik. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi kewajiban yang menjadi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata-1 (S1) dari Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, dan sebagai implementasi teori dan konsep yang telah penulis pelajari selama di bangku perkuliahan. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Sugito, S.IP M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Nur Azizah, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membantu, meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan arahan dengan sangat baik kepada penulis.
5. Bapak Bambang Wahyu Nugorho, S.IP., M.A. selaku dosen penguji skripsi I yang telah menguji dan memberi masukan yang membantu penulis dalam mengembangkan skripsi ini pada tahapan yang lebih baik..
6. Ibu Grace Lestariana Wonoadi, S.IP.,M.Si. selaku dosen penguji skripsi II yang telah menguji dan memberikan banyak masukan yang sangat membantu dalam proses penulisan skripsi ini.
7. Seluruh rekan-rekan civitas akademika Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Staf administrasi Tata Usaha dan Jurusan Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu penulis dalam proses administrasi di jurusan.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A.Latar Belakang Masalah.....	1
B.Rumusan Masalah .....	7
C.Kerangka Teori.....	7
1. Pengarusutamaan Gender .....	7
2. Politik Luar Negeri.....	11
3. Kepemimpinan.....	14
D.Hipotesis.....	17
E.Tujuan Penelitian .....	18
F.Jangkauan Penelitian .....	18
G.Metode Pengumpulan dan Analisis Data .....	18
H.Sistematika Penulisan.....	21
<b>BAB II: GAYA KEPEMIMPINAN RETNO LESTARI PRIANSARI MARSUDI SEBAGAI MENTERI LUAR NEGERI REPUBLIK INDONESIA PEREMPUAN... </b>	<b>22</b>
A.Perjalanan Karir Retno Lestari Priansari Marsudi Menjadi Menteri Luar Negeri Republik Indonesia Perempuan Pertama .....	22
B.Visi Pengarusutamaan Gender Retno Lestari Priansari Marsudi Sebagai Menteri Luar Negeri.....	26

<b>BAB II: BENTUK-BENTUK PENGARUSUTAMAAN GENDER DALAM KEMENTERIAN LUAR NEGERI REPUBLIK INDONESIA.....</b>	<b>31</b>
A.Kebijakan Perencana dan Penganggaran Responsif Gender (PPRG) .....	31
B.Kebijakan Pegawai Perempuan Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia.....	34
C.Kajian Kebijakan terkait Cuti di Luar Tanggungan Negara (CLTN) Pasangan Suami Istri Pegawai Negeri Sipil Kementerian Luar Negeri.....	37
D.Peraturan Menteri Luar Negeri Nomor 11 tahun 2022 tentang Kode Etik dan Kode Perilaku Pegawai Kementerian Luar Negeri .....	38
E.Infastruktur Responsif Gender .....	39
<b>BAB IV: BENTUK-BENTUK PENGARUSUTAMAAN GENDER RETNO MARSUDI DALAM POLIK LUAR NEGERI INDONESIA .....</b>	<b>42</b>
A. Pengarusutamaan Gender dalam Politik Luar Negeri pada Isu Palestina .....	46
1. Permasalahan Perempuan Palestina.....	46
2. Politik Luar Negeri Pengarusutamaan Gender Retno Marsudi pada Isu Palestina .....	47
B. Pengarusutamaan Gender dalam Politik Luar Negeri pada Isu Afghanistan .....	50
1. Permasalahan Perempuan Afghanistan .....	50
2. Politik Luar Negeri Pengarusutamaan Gender Retno Marsudi pada Isu Afghanistan .....	51
C. Pengarusutamaan Gender dalam Politik Luar Negeri pada Isu Rohingya .....	54
1. Permasalahan Perempuan Rohingya .....	54
2. Politik Luar Negeri Pengarusutamaan Gender Retno Marsudi pada Isu Rohingya .....	56
<b>BAB V: KESIMPULAN .....</b>	<b>60</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>