

**ANALISIS KEMANDIRIAN FINANSIAL MASJID WAKAF
MUHAMMADIYAH TERPILIH: *ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS*
DAN ANALISIS SWOT**

***FINANCIAL INDEPENDENCE ANALYSIS OF SELECTED
MUHAMMADIYAH WAQF MOSQUES: ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS AND SWOT ANALYSIS***

SKRIPSI



Oleh:

Rifki Julmanudin

20200430055

**PROGRAM STUDI EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

**ANALISIS KEMANDIRIAN FINANSIAL MASJID WAKAF
MUHAMMADIYAH TERPILIH: *ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS*
DAN ANALISIS SWOT**

***FINANCIAL INDEPENDENCE ANALYSIS OF SELECTED
MUHAMMADIYAH WAQF MOSQUES: ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS AND SWOT ANALYSIS***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada

Program Studi Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

Rifki Julmanudin

20200430055

PROGRAM STUDI EKONOMI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2024

PERNYATAAN

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Rifki Julmanudin

Nomor Mahasiswa : 20200430055

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“ANALISIS KEMANDIRIAN FINANSIAL MASJID WAKAF MUHAMMADIYAH TERPILIH: ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS DAN ANALISIS SWOT”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 12 Agustus 2024



Rifki Julmanudin

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan skripsi ini kepada orang hebat yang membantu perjalanan kuliah saya, yaitu Bapak Ahmad Ripai (Ayah), Ibu Dedah Jubaedah (Ibu) dan Kakak saya (Teh Yani, A Deri, A Deni, A Dodi, Teh Mesi) serta Adik satu-satunya Rivaldi Nurfajrin. Berkat merekalah saya bisa menyelesaikan skripsi ini hingga selesai. Terima kasih atas segala do'a, nasihat dan dukungan yang diberikan kepada saya. Bangga rasanya memiliki kedua orang tua dan saudara yang mendukung satu sama lain.

KATA PENGANTAR

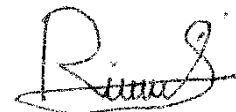
Alhamdulillahirobbil a'lamín, puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah S.W.T., yang senantiasa melimpahkan Rahmat, hidayah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“ANALISIS KEMANDIRIAN FINANSIAL MASJID WAKAF MUHAMMADIYAH TERPILIH: *ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS* DAN ANALISIS *SWOT*”**. Penyusunan skripsi ini digunakan sebagai salah satu syarat memperoleh Sarjana Ekonomi di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Keberhasilan penyusunan skripsi ini diperoleh atas bantuan dan dukungan berbagai pihak. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua yang senantiasa sabar dan ikhlas dalam membimbing, menasehati, dan memberikan dukungan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Prof. Dr. Endah Saptutyingsih, SE., M.Si., selaku Ketua Prodi Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Yuli Utami, S.Ag., M.Ec., selaku dosen pembimbing yang senantiasa membimbing dan memberikan masukan dalam proses penyusunan tulisan ini.
4. Bapak Dr. Ayif Fathurrahman, S.E., S.E.I., M.Si selaku dosen favorit penulis selama kuliah di Prodi Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

5. Seluruh dosen Program Studi Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Bapak Ananto Isworo selaku ketua takmir Masjid Al-Muharram yang telah bersedia untuk diwawancarai.
7. Bapak Cahyono selaku pengurus takmir Masjid K.H. Sudja' yang telah bersedia untuk diwawancarai.
8. Bapak Kusmanto selaku pengurus takmir Masjid Muthohhirin yang telah bersedia untuk diwawancarai.
9. Tete, aa dan adik yang telah mendukung serta mendo'akan kepada penulis.
10. Semua teman-teman, khususnya anak-anak kontrakan yang senantiasa menemani penulis dalam perjalanan kuliah ini.
11. Saudari Putri Handayani selaku teman cerita dan cerita jalan-jalan di Jogja.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, sehingga segala bentuk kritik dan saran sangat diperlukan untuk pengembangan karya tulis ini. Penulis berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi khalayak umum.

Yogyakarta, 12 Agustus 2024



Rifki Julmanudin

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI SKRIPSI	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Landasan Teori.....	11
1) Wakaf	11
2) Muhammadiyah.....	18
3) Kemandirian Finansial.....	21
4) <i>Analytic Hierarchy Process (AHP)</i>	23
5) Analisis SWOT.....	25
B. Kerangka Teori.....	30
C. Penelitian Terdahulu	31
D. Kerangka Berpikir.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Objek Penelitian	35
B. Jenis Data	35
C. Teknik Pemilihan Informan	36
D. Teknik Pengumpulan Data.....	37
1) Wawancara	37
2) Observasi	37
3) Dokumentasi.....	38

E. Triangulasi.....	38
F. Teknik Analisis Data.....	39
1) <i>Analytic Hierarchy Process</i> (Proses Hierarki Analitik)	39
2) <i>SWOT</i> (Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman)	46
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	49
A. MASJID AL-MUHARRAM.....	49
1) Sejarah.....	49
2) Visi dan Misi	51
B. MASJID MUTHOHHIRIN.....	52
1) Sejarah.....	52
2) Visi dan Misi	53
C. MASJID K.H SUDJA'	53
1) Sejarah.....	54
2) Visi dan Misi	55
3) Struktur Kepengurusan.....	56
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
A. Analisis Data	56
1) Masjid Muthohhirin.....	57
2) Masjid K.H. Sudja'	61
3) Masjid Al-Muharram.....	65
B. Pembahasan.....	69
1) Prioritas Alokasi Dana Masjid.....	69
2) Prioritas Sumber Dana Masjid.....	70
3) Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman (SWOT).....	72
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	86
A. Kesimpulan	86
B. Keterbatasan Penelitian.....	89
C. Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN.....	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Pengelolaan Masjid Muhammadiyah.....	20
Gambar 2. 2 Kerangka Kerja Analisis SWOT	27
Gambar 2. 3 Kerangka Teori.....	30
Gambar 2. 4 Kerangka Berpikir	36
Gambar 3. 1 Cara Melakukan Triangulasi Teknik.....	39
Gambar 3. 2 Struktur Hierarki	40
Gambar 3. 3 Model AHP	46
Gambar 4. 1 Masjid Al-Muharram.....	49
Gambar 4. 2 Masjid Muthohhirin.....	52
Gambar 4. 3 Masjid K.H. Sudja'	53
Gambar 4. 4 Struktur Pengurus Masjid K.H. Sudja'	56
Gambar 5. 1 Hierarki Prioritas Alokasi Dana Masjid Muthohhirin.....	58
Gambar 5. 2 Hierarki Prioritas Alokasi Dana Masjid K.H. Sudja'	62
Gambar 5. 3 Hierarki Prioritas Alokasi Dana Masjid Al-Muharram.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbedaan Wakaf dengan Sedekah atau Hibah.....	4
Tabel 2. 1 Matriks SWOT	28
Tabel 3. 1 Matriks Perbandingan Berpasangan	41
Tabel 3. 2 Skala Penilaian Perbandingan	42
Tabel 3. 3 Matriks SWOT	48
Tabel 5. 1 Kriteria Prioritas Alokasi Dana Masjid Muthohhirin	57
Tabel 5. 2 Prioritas Alternatif Sosial Kemasyarakatan	58
Tabel 5. 3 Prioritas Alternatif Keagamaan dan Pengetahuan	59
Tabel 5. 4 Prioritas Alternatif Operasional Masjid	60
Tabel 5. 5 Prioritas Alternatif Pengembangan Usaha Masjid	60
Tabel 5. 6 Kriteria Prioritas Alokasi Dana Masjid K.H. Sudja'	61
Tabel 5. 7 Prioritas Alternatif Sosial Kemasyarakatan	62
Tabel 5. 8 Prioritas Alternatif Keagamaan dan Pengetahuan	63
Tabel 5. 9 Prioritas Alternatif Operasional Masjid	64
Tabel 5. 10 Prioritas Alternatif Pengembangan Usaha Masjid	64
Tabel 5. 11 Kriteria Prioritas Alokasi Dana	65
Tabel 5. 12 Prioritas Alternatif Sosial Kemasyarakatan	66
Tabel 5. 13 Prioritas Alternatif Keagamaan dan Pengetahuan	67
Tabel 5. 14 Prioritas Alternatif Operasional Masjid	67
Tabel 5. 15 Prioritas Alternatif Pengembangan Usaha Masjid	68
Tabel 5. 16 Prioritas Alokasi Dana Masjid	69
Tabel 5. 17 Prioritas Sumber Daya Dana Masjid.....	70
Tabel 5. 18 Matriks SWOT pada Masjid Muthohhirin	74
Tabel 5. 19 Matriks SWOT pada Masjid K.H. Sudja'	77
Tabel 5. 20 Matriks SWOT pada Masjid Al-Muharram	81

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	94
Lampiran 2 Olah Data AHP.....	106
Lampiran 3 Wawancara	111
Lampiran 4 Dokumentasi.....	130