

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN *EMPOWERING LEADERSHIP*
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMPETENSI KARYAWAN
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**(Studi Pada Karyawan Tenaga Kependidikan Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND EMPOWERING
LEADERSHIP ON EMPLOYEE PERFORMANCE WITH EMPLOYEE
COMPETENCY AS AN INTERVENING VARIABLE***

(Studi On Aducaational Staff At Muhammadiyah University Of Yogyakarta)

SKRIPSI



Disusun Oleh:

MAYA SAFIRA

20210410216

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN *EMPOWERING LEADERSHIP*
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMPETENSI KARYAWAN
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**(Studi Pada Karyawan Tenaga Kependidikan Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND EMPOWERING
LEADERSHIP ON EMPLOYEE PERFORMANCE WITH EMPLOYEE
COMPETENCY AS AN INTERVENING VARIABLE***

(Studi On Aducational Staff At Muhammadiyah University Of Yogyakarta)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Pendidikan Strata Satu (S-1), Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Diajukan Oleh

MAYA SAFIRA

20210410216

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Maya Safira

NIM : 20210410216

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi dan *Empowering Leadership* Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kompetensi Karyawan Sebagai Variabel Mediasi (Studi Pada Karyawan Tenaga Kependidikan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam dalam Daftar Pustaka.

Yogyakarta, 30 September 2024

10000
METER
TEMPEL
C0B9BALX383308928
Maya Safira

MOTTO

"Tidak ada kesulitan yang tidak ada ujungnya. Sesudah sulit pasti akan ada kebahagiaan.

'Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah
kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Al Insyirah: 5-6)

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya..." (Q.S Al

Baqarah: 286)

"Jangan engkau bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita." –

(QS At Taubah: 40)

"Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan Allah

hingga ia kembali."

(HR Tirmidzi)

“Barang siapa yang bersungguh-sungguh maka sampailah ia”

“You on your own”

(Timothi Ronald)

PERSEMBAHAN

<p>1. Cinta pertamaku, Papa tercinta Alm. Boy Ngasang seseorang yang paling kurindukan terimakasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, serta segala bentuk tanggung jawab dan begitu banyak pelajaran atas kehidupan yang telah diberikan semasa papa hidup. Terimakasih telah menjadi alasan penulis untuk tetap semangat berjuang meraih gelar sarjana yang papa impikan, walaupun sangat berat sekali harus melewatkan kerasnya kehidupan tanpa di dampingi sosok papa, rasa iri dan rindu sering kali membuat terjatuh. Semoga papa bangga dengan usaha dan perjuanganku selama ini dan bahagia di surganya Allah SWT, Aamiin.</p>
<p>2. Pintu surgaku, mama tercinta Sindra Lakita tidak ada kata yang sepenuhnya menggambarkan rasa syukur ini. Namun, dengan penuh cinta dan ketulusan terimakasih atas segalanya, terimakasih sudah melahirkan, merawat, dan membesarkanku dengan penuh cinta, terimakasih doa-doa tulus yang selalu menyertai setiap pijakan langkah kaki ini, terimakasih telah menjadi ibu yang sangat supportif, terimakasih telah mengorbankan banyak waktu, tenaga dan upaya, selalu berjuang untuk kehidupan anak-anaknya, menggantikan peran papa menjadi suatu kebanggaan memiliki orang tua hebat yang selalu mendukung anak-anaknya untuk mencapai cita-cita. Semoga Allah senantiasa memberikan mama kesehatan, kebahagiaan, keberkahan, dan umur panjang.</p>
<p>3. Kakak perempuanku satu-satunya, Sartika Dewi S.T. terimakasih sudah menjadi panutan, terimakasih atas segala kasih sayang, dukungan dan doa-doa terbaiknya selama ini. Terimakasih sudah kuat dan bertahan atas luka kepergian, terimakasih sudah menjadi tulang punggung keluarga hingga akhirnya bisa melihat adekmu tumbuh dewasa untuk mencapai cita-citanya. Terimakasih telah ada dihidupku sebagai kakak yang tegas, pemarah, peduli walaupun kadang sedikit menyebalkan. Sayang kalian banyak-banyak, Semoga Allah senantiasa memberikan kakak kesehatan, kebahagiaan, keberkahan, dan umur panjang <i>I Love You More More</i></p>
<p>4. Bapak Drs. Gita Danupranata, M.M. selaku dosen pembimbing skripsi penulis, terimakasih atas bimbingan dan pengetahuan yang diberikan selama proses pendampingan skripsi penulis.</p>
<p>5. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Manajemen yang telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga selama penulis menempuh perkuliahan di Universitas Muhammadiyah.</p> <p>6. Teman-teman seperjuangan manajemen UMY angkatan 2021 terutama kelas E terimakasih sudah berjuang bersama dan saling menguatkan.</p> <p>7. Kepada Abdanul, Teman yang dikenal penulis sejak 2019 sampai saat ini. Terimakasih telah banyak sekali membantu dalam proses pengerjaan skripsi ini, bersedia untuk direpoti serta selalu memberikan semangat dan dukungan agar tidak mudah menyerah dalam menghadapi masalah saat pengerjaan skripsi ini. Semoga Allah membalas setiap kebaikan yang kamu berikan, Aamiin.</p> <p>8. Teman seperjuangan skripsiku teman baik ku, Rudhy Prasastio dan Fachrul Rizky terimakasih sudah selalu kebersamaian penulis selama masa perkuliahan dan pengerjaan skripsi ini, terimakasih karena selalu mendengarkan keluh</p>

kesahku, menyemangati dan memberikan dukungan kepada penulis untuk tidak menyerah pada proses skripsi ini. Terimakasih kasih selalu menemani dihari-hari yang tidak mudah, selalu sabar menghadapi sikap penulis selama proses pengerjaan skripsi ini bahkan selalu mau direpotkan. Tetap menjadi rudi dan fahrul yang baik. Semoga Allah mengganti berkali-kali lipat kebaikan kalian dan mempermudah segala urusan dan niat baik kalian, Aamiin.

9. Teman seperjuanganku selama perkuliahan, Hesti, Stevani, ica, Nisa, Salma, Ara, terimakasih atas banyak sekali kebaikan yang kalian berikan kepada penulis selama perkuliahan di UMY. Terimakasih selalu ada dan membantu penulis dimasa sulit saat itu. Nisa dan hesti terimakasih pada saat itu menemani penulis disaat kehilangan, ica salma ara terimakasih karena selalu bersedia untuk direpotkan. Untuk yang terbaik stevani terimakasih selalu bersama, melewati banyak sekali drama kehidupan perkuliahan, selalu memahami keinginan dan kondisi penulis. Semoga Allah membalas segala kebaikan kalian yaa, Aamiin.
10. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, pemilik NIM 20210410225 yang menjadi salah satu penyemangat karena selalu ada dalam suka maupun duka, selalu membersamai penulis dihari-hari yang tidak mudah, selalu sabar menghadapi sikapku selama ini. Terimakasih telah menjadi tempat bercerita ternyaman selama di jogja ini, tempat dimana penulis bisa berkeluh kesah diwaktu lelah, menjadi pendengar yang baik, senantiasa memberikan dukungan cinta dan semangat untuk tidak pantang menyerah. Tetaplah menjadi ipi yang selalu membuat penulis nyaman dan percaya bahwa pertemanan diperkuliahan bisa bertahan hingga akhir. Semoga Allah mengganti berkali-kali lipat kebaikan dan mempermudah segala niat dan usahamu, Aamiin.
11. Terakhir kepada diri sendiri, yang telah bertahan hingga saat ini, disaat tidak percaya terhadap diri sendiri namun tetap mengingat bahwa setiap langkah kecil yang telah diambil adalah bagian dari perjalanan, terimakasih sudah memilih berusaha sampai titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih karena tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terimakasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin. Berbahagialah selalu dimanapun berada, maya. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakaatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi dan Empowering Leadership terhadap Kinerja Karyawan dengan Kompetensi Karyawan sebagai Variabel Mediasi (Studi Pada Karyawan Tenaga Kependidikan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi organisasi atau instansi dalam penggunaan taktik mempengaruhi dalam pengambilan keputusan organisasional dan mampu memberikan ide pengembangan bagi peneliti selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, tempat penulis belajar dan menuntut ilmu.
2. Ibu Dr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., MSi selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Gita Danupranata, M.M yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan, bimbingan dan membagikan ilmunya selama proses penyelesaian karya tulis ini.
4. Seluruh Bapak/Ibu dosen prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan tenaga dan pikiran serta memberikan penulis pengetahuan dan wawasan selama perkuliahan.
5. Pihak Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian kepada karyawannya.

6. Papa, Mama dan Kakak yang senantiasa memberikan dorongan, motivasi, semangat, serta selalu mendoakanku sehingga skripsi ini dapat terselesaikan sesuai dengan harapan.
7. Semua pihak yang telah memberikan dorongan, dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini. Sebagai kata akhir, tiada hasil yang sempurna karena kesempurnaan hanya kuasa tuhan yang maha esa, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran serta pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalama karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta,



Maya Safira

DAFTAR ISI

<u>PERNYATAAN</u>	v
<u>MOTTO</u>	vi
<u>PERSEMBAHAN</u>	vii
<u>INTISARI</u>	ix
<u>ABSTRACT</u>	x
<u>KATA PENGANTAR</u>	xi
<u>DAFTAR ISI</u>	xiii
<u>DAFTAR TABEL</u>	xv
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	xvi
<u>BAB I</u>	1
<u>PENDAHULUAN</u>	1
<u>A. Latar Belakang</u>	1
<u>B. Rumusan Masalah</u>	6
<u>C. Tujuan Penelitian</u>	7
<u>D. Manfaat Penelitian</u>	8
<u>BAB II</u>	10
<u>TINJAUAN PUSTAKA</u>	10
<u>A. Kerangka Teori</u>	10
<u>B. Pengembangan Hipotesis</u>	25
<u>C. Model Penelitian</u>	32
<u>BAB III</u>	34
<u>METODE PENELITIAN</u>	34
<u>A. Desain Penelitian</u>	34
<u>B. Objek dan Subjek</u>	34
<u>C. Jenis Data</u>	35
<u>D. Populasi dan Sampel</u>	35
<u>F. Definisi Operasional Variabel</u>	36
<u>G. Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis</u>	38
<u>BAB IV</u>	44
<u>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u>	44
<u>A. Gambaran Umum Objek Penelitian</u>	44
<u>B. Deskripsi Data</u>	47

C. <u>Hasil Penelitian</u>	50
D. <u>Pembahasan Hasil Penelitian</u>	60
<u>BAB V</u>	69
<u>KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN</u>	69
A. <u>Kesimpulan</u>	69
B. <u>Keterbatasan Penelitian</u>	70
C. <u>Saran</u>	71
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	72
<u>LAMPIRAN</u>	77

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert.....	36
Tabel 3. 2 Definisi Operasional dan Indikator	37
Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Data	48
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	49
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	49
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Dominan	49
Tabel 4. 6 <i>loading Factor</i>	52
Tabel 4. 7 Nilai Cross-Loading	53
Tabel 4. 8 Uji Reliabilitas	54
Tabel 4. 9 Hasil Pengujian R-Square.....	55
Tabel 4. 10 Hasil pengujian Hipotesis	56
Tabel 4. 11 Hasil Pengujian Efek Mediasi.....	59
Tabel 4. 12 Kesimpulan Hipotesis.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian.....	33
Gambar 4. 1 <i>Convergent Validity</i>	51
Gambar 4. 2 Pengujian Hipotesis	56