

PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI, LINGKUNGAN KERJA DAN INSENTIF GAJI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(STUDI KASUS KARYAWAN BANK MUAMALAT KCU YOGYAKARTA)

SKRIPSI



Disusun Oleh :

Abiyyu Mar'i Yafi

Nim : 20190730041

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2024

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI, LINGKUNGAN KERJA DAN INSENTIF GAJI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(STUDI KASUS KARYAWAN BANK MUAMALAT KCU YOGYAKARTA)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu

Pada Prodi Ekonomi Syariah

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh :

Abiyyu Mar'i Yafi

Nim : 20190730041

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2024

NOTA DINAS

NOTA DINAS

Lampiran

: 3 eks. Skripsi

Yogyakarta, 07 Oktober 2024

Hal

: Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta

Assalamualaikum Wr.Wb

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara

Nama : Abiyyu Mar'i Yafi

NIM : 20190730041

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Islami, Lingkungan Kerja dan Insentif Gaji Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Karyawan Bank Muamalat KCU Yogyakarta)

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqosyahkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pembimbing

(Muhammad Zakiy, S.EI., M.Sc)

PERNYATAAN KEASLIAN

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Abiyyu Mar'i Yafi

NIM : 20190730041

Judul Skripsi : **Pengaruh Kepemimpinan Islami, Lingkungan Kerja dan Insentif Gaji Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Karyawan Bank Muamalat KCU Yogyakarta).**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah asli hasil karya saya dan tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis disebutkan sumbernya di bagian naskah dan daftar pustaka skripsi ini.

Yogyakarta, 07, Oktober 2024

Yang t...

Abiyyu Mar'i Yafi

MOTTO

PERCAYA dengan diri sendiri, FOKUS terhadap diri lu, PERBAIKI diri lu, Bukan lihat rumput tetangga, Kalau lu bisa melakukan itu, lu akan BERKEMBANG

-Justinus Lhaksana-

Kemarin adalah bayangan, hari ini adalah kenyataan, besok adalah mimpi. Kejarlah masa depan karena ada mimpi yang sedang menunggumu

-Dustin Tiffani-

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya

(Q.S Al-Baqarah:286)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Bapak Wardi, Terima kasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, dukungan, semangat, doa yang diberikan selama ini, dan yang selalu mengorbankan tenaga waktu dan pikiran untuk anak-anaknya tiada henti.
2. Mama tersayang, Sutrisni. Beliau memang tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memberikan semangat dan motivasi tiada henti sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampe sarjana. Terima kasih atas kesabaran dan kebesaran hati menghadapi penulis yang keras kepala. Terima kasih sudah menjadi tempatku untuk pulang, ma.
3. Mas Guruh Mayka Putra, terima kasih banyak atas dukungannya secara moril maupun materil, terima kasih juga atas segala motivasi dan dukungannya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
4. Sahabat saya Rizky Maulana, Hafrijun Ilman, Mubarok El Alimi, Albab Hananta, Luthfi Eka, Dega Imanda, dan Miranda Novitalia, yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan menjadi tempat keluh kesah, serta memberikan semangat yang luar biasa sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini, terima kasih selalu ada dalam setiap masa-masa sulit saya.
5. Abiyyu Mar'i Yafi, untuk diri saya sendiri. Terima kasih sudah selalu berjuang untuk menjadi lebih baik, dan bertanggung jawab menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Semoga ilmu yang telah didapatkan ini dapat bermanfaat untuk banyak orang.

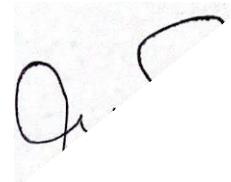
KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirrabbil'alamiiin segala puji bagi Allah SWT, yang telah menciptakan alam beserta isinya, yang telah menciptakan manusia serta nafsu dan akalnya. Penulis haturkan puji dan syukur kepada Allah SWT karena limpahan rahmat serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Selama proses penulisan skripsi, banyak sekali pihak yang telah membantu dan mendukung penulis baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka dari itu, dengan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budianto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Homaidi Hamid, M.Ag., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Muhammad Zakiy, S.EI., M.Sc selaku Dosen Pembimbing Skripsi (DPS) terima kasih telah banyak memberikan bimbingan dan masukan serta kritik dari segala permasalahan yang terdapat pada penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan yang direncanakan dan didiskusikan.
6. Mbak Yasya dan Bapak Galih serta seluruh karyawan Bank Muamalat KCU Yogyakarta, yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menjadi responden
7. Seluruh civitas akademika Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna perbaikan dimasa yang akan datang dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Abiyyu Mar'i Yafi".

Abiyyu Mar'i Yafi

DAFTAR ISI

NOTA DINAS.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat dan Kegunaan Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PEMBAHASAN	8
A. Tinjauan Pustaka	8
B. Landasan teori	13
1. Teori Dua Faktor Herzberg.....	13
2. Kinerja Karyawan	16
3. Kepemimpinan Islami.....	21
4. Lingkungan kerja	31
5. Insentif gaji	36
6. Kerangka Berfikir	42
7. Pengembangan Hipotesis.....	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
A. Desain Penelitian	47
B. Jenis dan Sumber Data.....	48
C. Populasi dan Sampel Penelitian	48
D. Teknik Pengumpulan Data.....	49
E. Definisi Operasional Variabel.....	50
F. Teknik Analisis Data	53

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	56
A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	56
1. Karakteristik Responden.....	56
2. Demografi Responden	56
B. Uji Validitas.....	59
1. Convergen Validity.....	61
2. Discriminant Validity	62
C. Uji Reliabilitas	63
D. Hasil Pengujian Model Struktual (<i>Inner model</i>) dan Pengujian Hipotesis	64
1. Nilai R-Square	66
2. Path Coefficients.....	66
E. Pembahasan Hasil Penelitian	68
BAB V KESIMPULAN	73
A. Kesimpulan	73
B. Keterbatasan Penelitian dan Saran Penelitian Selanjutnya	73
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	57
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	57
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Posisi Kerja.....	58
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	59
Tabel 4. 5 Nilai Cronbach's Alpha dan Composite Reliability	64
Tabel 4. 6 Nilai R- Square	66
Tabel 4. 7 Hasil Pengujian Hipotesis.....	67
Tabel 4. 8 Rangkuman Hasil Uji Hipotesis.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	43
Gambar 3. 1 Skala Likert.....	50
Gambar 3. 2 Definisi Operasional Variabel	50
Gambar 4. 1 Tampilan Output Model Pengukuran	60
Gambar 4. 2 Tampilan Output Inner Model.....	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1	80
Lampiran 1. 2	85
Lampiran 1. 3	86
Lampiran 1. 4	87
Lampiran 1. 5	88