

ANALISIS PERANAN DAN STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) LIAH WEHEA DALAM PENINGKATAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA DI KABUPATEN KUTAI TIMUR PROVINSI KALIMANTAN TIMUR

ANALYSIS OF THE ROLE AND STRATEGY OF RURAL-OWNED ENTERPRISES (BUMDes) LIAH WEHEA IN IMPROVING VILLAGE COMMUNITY ECONOMIC WELFARE IN KUTAI TIMUR EAST KALIMANTAN



Oleh

AMIEN HAFIFFUDIN

20170430020

**PROGRAM STUDI EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

**ANALISIS PERANAN DAN STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) LIAH WEHEA DALAM PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA DI
KABUPATEN KUTAI TIMUR PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

**ANALYSIS OF THE ROLE AND STRATEGY OF RURAL-OWNED
ENTERPRISES (BUMDes) LIAH WEHEA IN IMPROVING
VILLAGE COMMUNITY ECONOMIC WELFARE IN KUTAI
TIMUR EAST KALIMANTAN**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

AMIEN HAFIFFUDIN

20170430020

**PPROGRAM STUDI EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2021**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Amien Hafiffudin

Nomor Mahasiswa : 20170430020

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 29 Juni 2021



Amien Hafiffudin

Motto

“Rendah Hati dan bertawakkal”

“sebaik baik nya manusia adalah yang bermanfaat bagi orang lain.”

“Jika kalian berbuat baik, sesungguhnya kalian berbuat baik bagi diri kalian sendiri” (QS. Al-Isra:7)

Persembahan

Skripsi ini kupersembahkan untuk.....

Untuk Bapak, Ibu, dan adik ku tercinta

Almamaterku tercinta

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman) pengembangan BUMDes Liah Wehea. Faktor-faktor tersebut akan digunakan untuk merumuskan kebijakan strategi pengembangan BUMDes yang tepat dalam Pengelolaan unit usaha dalam upaya peningkatan ekonomi masyarakat. Perumusan strategi pengembangan BUMDes Liah Wehea akan menggunakan analisis SWOT. Subjek dalam penelitian ini adalah Pengurus BUMDes, pemerintah daerah, organisasi desa, akademis dan masyarakat di Desa Nehes Liah Bing Kabupaten Kutai Timur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kekuatan dan peluang pengembangan BUMDes Liah Wehea lebih dominan dari pada kelemahan dan ancaman, sehingga strategi yang dapat diterapkan dalam pengembangan BUMDes adalah pemanfaatan kekuatan dan peluang secara optimal. Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Liah wehea perlu memaksimalkan pengembangan unit usaha utama pada sektor agribisnis karena memiliki peluang besar dalam sektor pertanian dan perkebunan unit usaha ini sangat bisa dimanfaatkan oleh masyarakat desa.

Kata kunci : Ekonomi Kerakyatan, SCP, BUMDes, Partisipasi masyarakat, Pembangunan Desa, Strategi, Analisis SWOT

ABSTRACT

This study aims to analyze the internal factors (strengths and weaknesses) and external factors (opportunities and threats) in the development of BUMDes Liah Wehea. These factors will be used to formulate the appropriate BUMDes development strategy policy in managing business units in an effort to improve the community economy. The formulation of Liah Wehea BUMDes development strategy will use SWOT analysis. The subjects in this study were BUMDes management, local government, village organizations, academics and the community in Nehes Liah Bing Village, East Kutai Regency. The results showed that the strengths and opportunities for developing BUMDes Liah Wehea were more dominant than the weaknesses and threats, so that the strategy that could be applied in developing BUMDes was the optimal use of strengths and opportunities. The results of the research show that BUMDes Liah Wehea needs to maximize the development of the main business unit in the agribism sector because it has great opportunities in the agricultural and plantation sectors, this business unit can be utilized by the village community.

Keywords: Populist Economy, SCP, BUMDes, Society participation, Village Development, Strategy, SWOT Analysis

KATA PENGANTAR


Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah Memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Analisis Peran dan Strategi BUMDes Liah Wehea dalam Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa di Kabupaten Kutai Timur Provinsi Kalimantan Timur”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan dalam memenuhi gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis sangat berharap skripsi ini dapat membantu pihak BUMDes dan masyarakat kedepannya.

Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terimakasih banyak kepada seluruh pihak yang telah membantu dan mendukung, khususnya kepada::

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Dr. Imamudin Yuliadi, S.E., M.Si yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Ayah dan ibu beserta saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan *Support* sehingga dapat menyelesaikan studi
4. Pihak pengelola BUMDes Liah Wehea yang telah membantu dalam penelitian skripsi.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna menyempurnakan karya tulis ini.

Yogyakarta, 29 Juni 2021



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERMYATAAN.....	iv
Motto.....	v
Persembahan.....	vi
INTISARI.....	vii
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	14
B. Batasan Masalah	14
C. Rumusan Masalah Penelitian	15
D. Tujuan Penelitian	15
E. Manfaat penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
A. Ekonomi Kerakyatan	17
B. Teori Structure Conduct Performance	18
C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	20
D. Indikator Kemajuan Ekonomi Masyarakat	23
E. Partisipasi Masyarakat Desa	24
F. Pembangunan Desa	26
G. Penelitian Terdahulu	28
H. Kerangka Berpikir	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
A. Objek dan Subjek Penelitian	36
B. Jenis Data	36
C. Teknik pengambilan Sampel	37
D. Teknik Pengumpulan Data	39
E. Definisi Operasional	40

F. Model Analisis Data	42
1. Prinsip dasar SWOT	43
2. Matriks Faktor Strategi Eksternal	46
3. Matriks Faktor Strategi Internal	48
BAB IV GAMBARAN UMUM	50
A. Gambaran Objek Penelitian	50
1. Profil Kecamatan Muara Wahau	52
2. Desa Nehes Liah Bing	51
3. Pertumbuhan Penduduk	53
B. Profil Badan Usaha Milik Desa Liah Wehea	56
1. Maksud, Tujuan dan Fungsi BUMDes Liah Wehea	57
2. Permodalan BUMDes Liah Wehea	58
3. Jenis Usaha BUMDes Liah Wehea	59
4. Pembagian Sisa Hasil Usaha BUMDes Liah Wehea	59
5. Kepengurusan BUMDes Liah Wehea	60
C. Gambaran Umum Responden	61
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	63
A. Faktor-Faktor Internal dan Eksternal Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Liah Wehea	68
1. Faktor Internal	68
2. Faktor Eksternal	72
B. Analisis SWOT	78
1. Faktor Kekuatan	83
2. Faktor Kelemahan	85
3. Faktor Peluang	87
4. Faktor Ancaman	89
5. Faktor Strategi Internal dan Strategi Eksternal	91
6. Strategi SWOT dan Kebijakan Strategi Pengembangan	98
C. Peran BUMDes Liah Wehea Sebagai Penopang Ekonomi Masyarakat....	106
BAB VI SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN	108
A. Simpulan	108
B. Keterbatasan dan Saran	109
Daftar Pustaka	111
LAMPIRAN	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Unit Usaha BUMDes Liah Wehea	12
Gambar 2.1. Kelompok Partisipasi Masyarakat.....	26
Gambar 2.2. Alur Kerangka Pemikiran	35
Gambar 3.1. Diagram Analisis SWOT	45
Gambar 4.1. Peta Kabupaten Kutai Timur	50
Gambar 4.2. BUMDes Liah Wehea	52
Gambar 4.3. KKS dan Toko Bahan Tani	52
Gambar 5.1. Kantor BUMDes Liah Wehea	63
Gambar 5.2. ERAU	66
Gambar 5.3. Alat Pengangkut hasil Perkebunan dan Pertanian	74
Gambar 5.4. PDRB Lapangan Usaha	75
Gambar 5.5. Diagram SWOT BUMDes Liah Wehea	105

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Jumlah Unit BUMDes 5 tahun terakhir.....	9
Tabel 1.2. Jumlah Badan Usaha Milik Kutai Timur 2018-2020	10
Tabel 3.1. Kelompok Responden	39
Tabel 3.2. Matrik Analisis SWOT	44
Tabel 3.3. EFAS	48
Tabel 3.4. IFAS	49
Tabel 4.2. Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia Pendidikan Tahun 2019	53
Tabel 4.3. Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Mata pencaharian	55
Tabel 4.4. Penyebaran Kuesioner Penelitian	62
Tabel 4.5. Kelompok Responden	62
Tabel 5.1. Matriks Faktor Internal dan Faktor Eksternal BUMDes Liah Wehea..	80
Tabel 5.2. Kriteria Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman	82
Tabel 5.3. Mean Kekuatan BUMDes Liah Wehea.....	83
Tabel 5.4. Mean Kelemahan BUMDes Liah Wehea	85
Tabel 5.5. Mean Peluang BUMDes Liah Wehea	88
Tabel 5.6. Mean Ancaman BUMDes Liah Wehea.....	89
Tabel 5.7. Faktor Strategi Internal BUMDes Liah Wehea	92
Tabel 5.8. Faktor Strategi Eksterna BUMDes Liah Wehea	93
Tabel 5.9. Hasil Perhitungan	97
Tabel 5.10. Matrik SWOT Faktor Internal Dan Eksternal Liah Wehea.....	100