

**TUGAS AKHIR**

**STUDI OPTIMASI BIAYA DAN WAKTU  
MENGGUNAKAN METODE TIME COST TRADE OFF PADA  
PROYEK PEMBANGUNAN HOTEL ASN SAHID BOGOR**



**Disusun oleh:**  
**Budyani Firstiana Dewanti**  
**20160110023**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

**TUGAS AKHIR**

**STUDI OPTIMASI BIAYA DAN WAKTU  
MENGGUNAKAN METODE TIME COST TRADE OFF PADA  
PROYEK PEMBANGUNAN HOTEL ASN SAHID BOGOR**

Diajukan guna melengkapi persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana Teknik  
di Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik,  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Budyani Firstiana Dewanti  
20160110023**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

## **LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

### *APPROVAL SHEET*

Judul : Studi Optimasi Biaya Dan Waktu Menggunakan Metode Time Cost Trade Off Pada Proyek Pembangunan Hotel ASN Sahid Bogor  
*Title* : *The study of the optimization of time and cost using time cost trade off on the project construction of the "Hotel ASN Sahid Bogor"*

Mahasiswa : Budyani Firstiana Dewanti  
*Student*  
Nomor Mahasiswa : 20160110023  
*Student ID.*  
Dosen Pembimbing : 1. Ir. Mandiyo Priyo, M.T  
*Advisors*

Telah disetujui oleh Tim Penguji :  
*Approved by the Committee on Oral Examination*

Ir. Mandiyo Priyo, M.T : \_\_\_\_\_  
Ketua Tim Penguji Yogyakarta, ..... 2020  
*Chair*

Yoga Aprianto Harsoyo, ST, M.Eng. : \_\_\_\_\_  
Anggota Tim Penguji Yogyakarta, ..... 2020  
*Member*

Diterima dan disetujui sebagai persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana Teknik  
*Accepted in partial fulfillment of the requirements for the degree of Bachelor of Engineering*

Ketua Program Studi  
*Head of Department*

Puji Harsanto, ST, MT, Ph.D  
NIK. 19740607 201404 123 064

### HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Budyani Firstiana Dewanti  
NIM : 20160110023  
Judul : Studi Optimasi Biaya Dan Waktu Menggunakan Metode Time Cost Trade Off Pada Proyek Pembangunan Hotel ASN Sahid Bogor

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tugas Akhir ini merupakan karya saya sendiri. Apabila terdapat karya orang lain yang saya kutip, maka saya akan mencantumkan sumber secara jelas. Jika dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dengan aturan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat tanpa ada paksaan dari pihak mana pun.

Yogyakarta, 06 April ..... 2020

Yang membuat pernyataan



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Tugas akhir ini dipersembahkan untuk  
Allah SWT yang telah memberikan karunia-Nya sehingga penulis dapat  
menyelesaikan Tugas Akhir ini  
Sholawat serta salam diucapkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga beserta  
sahabat-sahabatnya yang telah membawa kita ke zaman yang penuh ilmu  
pengetahuan seperti sekrang ini  
Untuk orangtuaku Eny subekti S.sos yang sudah mendukung baik secara materil,  
moril, doa, dan kasih sayang  
Untuk nenekku Parjinah yang sudah mendukung baik secara materil, moril, doa,  
dan kasih sayang  
Untuk kedua adik-adikku Fadhillah Rahardien dan M Hafidz Adhim yang selalu  
memberi semangat, dukungan, doa, motivasi serta kasih sayang  
Untuk dosen pembimbing Bapak Ir. Mandiyo Priyo, M.T ., yang telah dengan  
sabar membimbing hingga selesaianya tugas akhir ini  
Untuk Firyal, Andwina dan Aryati yang telah sabar dan teman seperjuangan  
dalam mengerjakan tugas akhir  
Untuk teman-teman Teknik Sipil UMY A 2016 yang selalu memberikan  
dukungan dalam berbagai macam hal  
Untuk Tias yang telah memberikan semangat dalam berbagai macam hal  
Dan segala pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu  
Trimakasih atas segala dukungan, arahan dan perhatian yang telah kalian berikan  
sampai terselesaiannya tugas akhir ini.

## PRAKATA



*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Segala puji bagi Allah SWT yang menguasai segala sesuatu. Sholawat dan salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya.

Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penelitian ini bertujuan untuk mempelajari metode *Time Cost Trade Off* dalam pembangunan Gedung untuk mengetahui waktu optimum serta biaya minimum pada proyek pembangunan Hotel ASN Sahid (Ballroom) Bogor.

Selama penyusunan tugas akhir ini, banyak rintangan yang penyusun dapatkan, tetapi berkat bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak akhirnya dapat terselesaikan dengan baik. Melalui kesempatan ini, penyusun ingin menyampaikan rasa terima kasih atas kerja sama dan dukungan dari berbagai pihak selama proses penelitian hingga penyusunan tugas akhir ini kepada:

1. Puji Harsanto, ST, MT, Ph.D
2. Ir. Mandiyo Priyo, M.T
3. Yoga Aprianto Harsoyo, ST, M.Eng.

Akhirnya, setelah segala kemampuan dicurahkan serta diiringi dengan doa untuk menyelesaikan tugas akhir ini hanya kepada Allah SWT semua dikembalikan.

*Wallahu a'lam bi Showab.*

*Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Yogyakarta, ..... 2020

Penyusun

## DAFTAR ISI

Halaman judul .....	i
Lembar Pengesahan Tugas Akhir .....	iii
Halaman Pernyataan .....	iv
Halaman Persembahan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	xi
Abstrak .....	xiv
<i>Abstract</i> .....	xv
BAB I Pendahuluan .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	2
1.3    Lingkup Penelitian .....	2
1.4    Tujuan Penelitian .....	3
1.5    Manfaat Penelitian .....	3
BAB II Tinjauan Pustaka dan Landasan Teori .....	4
2.1    Tinjauan Pustaka .....	4
2.1.1    Penelitian Terdahulu Tentang <i>Duration Cost Trade Off</i> .....	4
2.2    Dasar Teori .....	4
2.2.1    Proyek Kontruksi .....	7
2.2.2    Manajemen Proyek .....	7
2.2.3 <i>Network Planning</i> .....	8
2.2.4    Biaya Total Proyek .....	8
2.2.5    Metode pertukaran waktu dan biaya ( <i>time cost trade off</i> ) .....	10
2.2.6    Produktivitas pekerja .....	10
2.2.7    Pelaksanaan Penambahan Jam Kerja (Lembur) .....	10
2.2.8    Pelaksanaan Penambahan Tenaga Kerja .....	11
2.2.9    Denda .....	12
2.2.10    Program <i>Microsoft Project</i> .....	12

2.2.11 Biaya Tambahan Pekerja .....	13
2.2.12 Critical Path Methode (CPM) .....	14
2.2.13 Lintasan Kritis .....	15
 BAB III Metode Penelitian .....	16
3.1    Lokasi Penelitian .....	16
3.2    Pengumpulan Data .....	18
3.3    Analisis Data .....	18
3.4    Tahap dan Prosedur Penelitian .....	18
 BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahsan .....	19
4.1    Data Penelitian .....	19
4.1.1    Data Umum Proyek .....	19
4.2    Daftar Kegiatan – Kegiatan Kritis .....	20
4.3    Penerapan Metode <i>Time Cost Trade Off</i> (TCTO) .....	21
4.3.1    Penerapan Jam Kerja (Waktu Lembur) .....	21
4.3.2    Penambahan Tenaga Kerja .....	68
 BAB V Kesimpulan dan Saran .....	106
5.1    Kesimpulan .....	106
5.2    Saran .....	107
 Daftar Pustaka .....	108
Lampiran .....	109

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Daftar kegiatan kritis kondisi normal .....	16
Tabel 4.2 Upah Tenaga Kerja .....	19
Tabel 4.3 Upah Lembur Tenaga Kerja .....	20
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Percepan Durasi Proyek .....	22
Tabel 4.5 Kebutuhan tenaga kerja pekerjaan pengecoran beton pada pilecap .....	26
Tabel 4.6 Harga Kebutuhan tenaga kerja pengecoran beton pada pilecap .....	24
lembur 1 jam	
Tabel 4.7 Harga Kebutuhan tenaga kerja pengecoran beton pada pilecap.....	25
lembur 2 jam	
Tabel 4.8 Harga Kebutuhan tenaga kerja pengecoran beton pada pilecap.....	26
lembur 3 jam	
Tabel 4.9 Hasil perhitungan biaya percepatan pelemburan 1 jam .....	27
Tabel 4.10 Hasil perhitungan biaya percepatan pelemburan 2 jam .....	28
Tabel 4.11 Hasil perhitungan biaya percepatan pelemburan 3 jam .....	29
Tabel 4.12 Hasil perhitungan Cost Variance dengan waktu lembur 1 jam .....	31
Tabel 4.13 Hasil perhitungan Cost Variance dengan waktu lembur 2 jam .....	32
Tabel 4.14 Hasil perhitungan Cost Variance dengan waktu lembur 3 jam .....	33
Tabel 4.15 Duration Variance dengan waktu lembur 1 jam .....	34
Tabel 4.16 Duration Variance dengan waktu lembur 2 jam .....	35
Tabel 4.17 Duration Variance dengan waktu lembur 3 jam .....	36
Tabel 4.18 Cost Slope dengan waktu lembur 1 jam .....	38
Tabel 4.19 Cost Slope dengan waktu lembur 2 jam .....	39
Tabel 4.20 Cost Slope dengan waktu lembur 3 jam .....	40
Tabel 4.21 Cost Slope dari yang terkecil ke terbesar dengan waktu lembur 1 jam .....	
. 41	
Tabel 4.22 Cost Slope dari yang terkecil ke terbesar dengan waktu lembur 2 jam .....	
. 42	
Tabel 4.23 Cost Slope dari yang terkecil ke terbesar dengan waktu lembur 3 jam .....	
. 43	
Tabel 4.24 Cost Variance dari yang terkecil ke terbesar dengan waktu lembur 1 jam .....	44
Tabel 4.25 Cost Variance dari yang terkecil ke terbesar dengan waktu lembur 2 jam .....	45
Tabel 4.26 Cost Variance dari yang terkecil ke terbesar dengan waktu lembur 3 jam .....	46

Tabel 4.27 Hasil perhitungan biaya tidak langsung dengan waktu lembur 1 jam .....	1
.48	
Tabel 4.28 Hasil perhitungan biaya tidak langsung dengan waktu lembur 2 jam .....	2
.49	
Tabel 4.29 Hasil perhitungan biaya tidak langsung dengan waktu lembur 3 jam .....	3
.50	
Tabel 4. 30 Hasil perhitungan biaya langsung dengan waktu lembur 1 jam .....	53
Tabel 4. 31 Hasil perhitungan biaya langsung dengan waktu lembur 2 jam .....	54
Tabel 4. 32 Hasil perhitungan biaya langsung dengan waktu lembur 3 jam .....	55
Tabel 4. 33 Hasil perhitungan biaya total dengan waktu lembur 1 jam .....	58
Tabel 4. 34 Hasil perhitungan biaya total dengan waktu lembur 2 jam .....	59
Tabel 4. 35 Hasil perhitungan biaya total dengan waktu lembur 3 jam .....	60
Tabel 4. 36 Hasil perhitungan efisiensi waktu dan efisiensi biaya dengan ..... waktu lembur 1 jam	63
Tabel 4. 37 Hasil perhitungan efisiensi waktu dan efisiensi biaya dengan ..... waktu lembur 2 jam	64
Tabel 4. 38 Hasil perhitungan efisiensi waktu dan efisiensi biaya dengan ..... waktu lembur 3 jam	65
Tabel 4.39 Kebutuhan tenaga kerja pekerjaan pengecoran beton pada pilecap ...	66
Tabel 4.40 Biaya hasil penambahan tenaga kerja waktu lembur 1 jam .....	1
.69	
Tabel 4.41 Biaya hasil penambahan tenaga kerja waktu lembur 2 jam .....	70
Tabel 4.42 Biaya hasil penambahan tenaga kerja waktu lembur 3 jam .....	71
Tabel 4.43 Hasil Cost variance, Duration variance, Cost slope dengan ..... waktu lembur 1 jam	73
Tabel 4.44 Hasil Cost variance, Duration variance, Cost slope dengan ..... waktu lembur 2 jam	74
Tabel 4.45 Hasil Cost variance, Duration variance, Cost slope dengan ..... waktu lembur 3 jam	75
Tabel 4.46 Hasil Cost variance dari terkecil - terbesar dengan waktu ..... lembur 1 jam	76
Tabel 4.47 Hasil Cost variance dari terkecil - terbesar dengan waktu ..... lembur 2 jam	77
Tabel 4.48 Hasil Cost variance dari terkecil - terbesar dengan waktu ..... lembur 3 jam	78

Tabel 4.49 Hasil Cost slope dari terkecil - terbesar dengan waktu lembur 1 jam .....	79
Tabel 4.50 Hasil Cost slope dari terkecil - terbesar dengan waktu lembur 2 jam .....	80
Tabel 4.51 Hasil Cost slope dari terkecil - terbesar dengan waktu lembur 3 jam .....	81
 Tabel 4.52 Biaya langsung dan biaya tidak langsung untuk waktu lembur 1 jam .....	84
Tabel 4.53 Biaya langsung dan biaya tidak langsung untuk waktu lembur 2 jam .....	. 85
Tabel 4.54 Biaya langsung dan biaya tidak langsung untuk waktu lembur 3 jam .....	. 86
Tabel 4. 55 Hasil perhitungan biaya total dengan waktu lembur 1 jam .....	90
Tabel 4. 56 Hasil perhitungan biaya total dengan waktu lembur 2 jam .....	91
Tabel 4. 57 Hasil perhitungan biaya total dengan waktu lembur 3 jam .....	92
Tabel 4. 58 Hasil perhitungan efisiensi waktu dan efisiensi biaya dengan waktu lembur 1 jam .....	95
Tabel 4. 59 Hasil perhitungan efisiensi waktu dan efisiensi biaya dengan waktu lembur 2 jam .....	96
Tabel 4. 60 Hasil perhitungan efisiensi waktu dan efisiensi biaya dengan waktu lembur 3 jam .....	97
Tabel 4.61 Hasil perbandingan antara biaya penambahan jam kerja/lembur dengan penambahan tenaga kerja .....	98
Tabel 4.62 Hasil perbandingan antara biaya penambahan jam kerja/lembur dengan penambahan tenaga kerja dan denda untuk lembur 1 jam .....	100
Tabel 4.63 Hasil perbandingan antara biaya penambahan jam kerja/lembur dengan penambahan tenaga kerja dan denda untuk lembur 2 jam .....	101
Tabel 4.64 Hasil perbandingan antara biaya penambahan jam kerja/lembur dengan penambahan tenaga kerja dan denda untuk lembur 3 jam .....	102

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan Biaya dengan waktu pada saat kondisi normal dan di percepat untuk suatu item pekerjaan	7
Gambar 2.2 Hubungan Biaya langsung, biaya tidak langsung dan biaya total dari suatu proyek kontruksi	7
Gambar 2.3. Start to Finish / SF .....	10
Gambar 2.4. Start to Start / SS .....	10
Gambar 2.5. Finish to Start / FS .....	10
Gambar 2.6. Finish to Finish / FF .....	10
Gambar 3.1. Bagan Alir Penelitian .....	13
Gambar 3.2. Lanjtan dari Bagan Alir Penelitian.....	14
Gambar 4. 1 Hubungan antara biaya tidak langsung dan durasi pada waktu lembur 1 jam	50
Gambar 4. 2 Hubungan antara biaya tidak langsung dan durasi pada waktu lembur 2 jam	50
Gambar 4. 3 Hubungan antara biaya tidak langsung dan durasi pada waktu lembur 3 jam	51
Gambar 4. 4 Hubungan antara biaya langsung dan durasi pada waktu lembur 1 jam	56
Gambar 4. 5 Hubungan antara biaya langsung dan durasi pada waktu lembur 2 jam	56
Gambar 4. 6 Hubungan antara biaya langsung dan durasi pada waktu lembur 3 jam	57
Gambar 4. 7 Hubungan antara total biaya dengan durasi pada waktu lembur 1 jam	61
Gambar 4. 8 Hubungan antara total biaya dengan durasi pada waktu lembur 2 jam	61
Gambar 4. 9 Hubungan antara total biaya dengan durasi pada waktu lembur 3 jam	62
Gambar 4. 10 Hubungan antara biaya tidak langsung dan durasi pada waktu lembur 1 jam	86
Gambar 4. 11 Hubungan antara biaya tidak langsung dan durasi pada waktu lembur 2 jam	86
Gambar 4. 12 Hubungan antara biaya tidak langsung dan durasi pada waktu lembur 3 jam	87
Gambar 4. 13 Hubungan antara biaya langsung dan durasi pada waktu lembur 1 jam	87
Gambar 4. 14 Hubungan antara biaya langsung dan durasi pada waktu lembur 2 jam	88

Gambar 4. 15 Hubungan antara biaya langsung dan durasi pada waktu .....	88
lembur 3 jam	
Gambar 4. 16 Hubungan antara total biaya dengan durasi pada waktu .....	93
lembur 1 jam	
Gambar 4. 17 Hubungan antara total biaya dengan durasi pada waktu .....	93
lembur 2 jam	
Gambar 4. 18 Hubungan antara total biaya dengan durasi pada waktu .....	94
lembur 3 jam	
Gambar 4.19 Grafik Hubungan antara biaya dan durasi terhadap penambahan ..	99
tenaga kerja	
Gambar 4.20 Grafik Hubungan antara biaya dan durasi terhadap penambahan ..	99
jam kerja atau lembur	
Gambar 4.21 Grafik Hubungan antara biaya dan durasi terhadap penambahan..	100
jam kerja atau lembur dengan penambahan tenaga kerja	