

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDes DALAM
MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT**

(Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa Provinsi Daerah Istimewa
Yogyakarta)

**ANALYSIS OF BUMDes FINANCIAL MANAGEMENT IN DEVELOPING
THE COMMUNITY ECONOMY**

(Empirical Study on Village-Owned Enterprises of the Special Region of
Yogyakarta)

Skripsi



Oleh :

Azahra Puspita Hanifa

20170420192

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Azahra Puspita Hanifa

Nomor Induk Mahasiswa : 20170420192

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDes DALAM MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT** (Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam skripsi ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka penulis bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 8 Juni 2021



Azahra Puspita Hanifa

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrohim

Alhamdulillahirobbil'alamin

Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

Kedua orang tua tercinta Bapak dan Ibu (Muhamad Haryadi dan Dwi Budi Mulyani) yang sudah memberikan dukungan serta doa dan kekuatan dalam mencari data dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Adikku (Fidela Kusuma Hanida) tercinta dan yang paling aku sayangi semoga kesuksesan keberkahan rezeki selalu menyertai kita semua dan menjadikan kita anak yang sholehah dan dapat membanggakan kedua orangtua.

Teman-teman yang selalu bersedia membantu dan memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.

Kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta serta Dosen yang terlibat dalam penulisan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Assalamuallaikum. Wr. Wb.

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, pertolongan, dan rahmatnya sehingga memberikan kemudahan dalam penulisan skripsi ini yang berjudul **ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES DALAM MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT (Studi Empiris pada Badan Usaha Milik Desa Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)**

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan sebagai acuan bagi peneliti selanjutnya serta bagi pemerintah desa dan pengelola BUMDes dapat dijadikan acuan dalam memperbaiki kekurangan BUMDes saat ini ataupun di masa yang akan datang.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis selama menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA yang memberikan kemudahan dan kelancaran selama penulis menyelesaikan studi.
3. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulis menyelesaikan studi.
4. Dosen Pembimbing Skripsi, Bapak Alex Murtin, S. E, M. Si yang selalu membimbing saya dengan penuh kesabaran serta memberikan motivasi kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.

5. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas segala ilmu dan wawasan yang diberikan selama menempuh Pendidikan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Direktur BUMDes, Pengelola BUMDes, dan Masyarakat Desa Bejiharjo, Desa Karangrejek, Desa Tridadi, Desa Sambirejo dan Desa Srimartani yang telah meluangkan waktu dan memberikan kemudahan dalam memperoleh informasi untuk penyusunan skripsi ini.
7. Bapak, Ibuk, adik saya tercinta, terimakasih atas dukungan, doa yang selalu engkau berikan dalam setiap langkahku serta nasihat yang diberikan sehingga memberikan rasa semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat-sahabatku tercinta sejak SMP dan SMA Auralita, Reza, Annisaul, dan Meidi yang sudah mejadi penghibur dikala suntuk.
9. Sahabat-sahabatku yang dipertemukan di kampus, Fira, Reva, Melan, Luluk, Bila, Amel, Mentari, Hasan, Kelvin, Salma, Recka, Ara, Ratna yang telah saling memberikan support dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-temanku KKN 101 yang sangat menyebalkan namun sama-sama sayang, Zalfa, Audy, Ilyas, Novan, Abang Momon dan Iin terimakasih semoga studi kalian di Kampus UMY ini segera selesai dan segera mendapatkan sarjana masing-masing.
11. Seluruh teman-teman Akuntansi Angkatan 2017 yang sedang sama-sama berjuang dalam memperoleh gelar Sarjana.

Yogyakarta, 8 Juni 2021



Azahra Puspita Hanifa

DAFTAR ISI

	Halaman
SKRIPSI	iii
PERNYATAAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
INTISARI	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
BAB II	8
A. Telaah Literatur	8
1. Teori Stewardship.....	8
2. Pengelolaan Keuangan	11
3. Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa	18
4. Badan Usaha Milik Desa	20
5. Pengembangan Ekonomi Masyarakat	23
B. Penelitian Terdahulu	26
BAB III	30
A. Objek dan Subjek Penelitian	30
C. Teknik Pemilihan Informan	31
D. Teknik Pengumpulan Data	32
E. Teknik Analisis Data	33
BAB IV	35
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	35

1. Profil Desa Bejiharjo Kepanewon Karangmojo	35
2. Profil Desa Karangrejek Kepanewon Wonosari.....	41
3. Profil Desa Tridadi Kepanewon Sleman	45
4. Profil Desa Sambirejo Kepanewon Prambanan	48
5. Profil Desa Srimartani Kepanewon Piyungan.....	52
B. Gambaran Umum BUMDes.....	54
1. Gambaran Umum BUMDes Bejiharjo “Maju Mandiri”	54
2. Gambaran Umum BUMDes Karangrejek	58
3. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Tridadi “Tridadi Makmur” 59	
4. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Sambirejo “Sambimulyo”	64
5. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Srimartani “Srimartani Makmur”.....	67
C. Gambaran Umum Responden	70
1. Kategori Responden	70
2. Responden berdasarkan Jenis Kelamin	71
3. Responden Berdasarkan Usia.....	72
D. Hasil Penelitian dan Pembahasan	73
A. Proses Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa.....	73
2. Proses Pengembangan Ekonomi Masyarakat	146
BAB V.....	168
PENUTUP	168
A. Kesimpulan	168
B. Implikasi Penelitian.....	168
C. Keterbatasan Penelitian.....	169
D. Saran.....	169
DAFTAR PUSTAKA	170
LAMPIRAN.....	36
Lampiran 1 DAFTAR PERTANYAAN.....	37
Lampiran 2 SURAT BALASAN.....	40
Lampiran 3 TURNITIN	36

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Pertumbuhan Jumlah BUMDes.....	4
Gambar 1. 2 Peta Desa Bejiharjo	36
Gambar 1. 3 Peta Desa Karangrejek	42
Gambar 1. 4 Peta Desa Tridadi	46
Gambar 1. 5 Peta Desa Sambirejo.....	49
Gambar 1. 6 Peta Desa Srimartani	53
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BUMDes Maju Mandiri 2020	56
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi BUMDes Tridadi Makmur.....	62
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi BUMDes Sambimulyo	65
Gambar 4. 4 Struktur Organisasi BUMDes Srimartani	69

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Monografi Desa Bejiharjo Tahun 2020.....	35
Tabel 4. 2 Rincian Jumlah Penduduk Desa Bejiharjo.....	37
Tabel 4. 3 Rincian Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Bejiharjo	39
Tabel 4. 4 Rincian Jumlah Penduduk Desa Bejiharjo Berdasarkan Agama	39
Tabel 4. 5 Data Geografis Desa Karangrejek.....	41
Tabel 4. 6 Rincian Jumlah Penduduk Berdasarkan Padukuhan Desa Karangrejek	42
Tabel 4. 7 Rincian Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Karangrejek.....	43
Tabel 4. 8 Rincian Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama Desa Karangrejek	44
Tabel 4. 9 Data Monografi Desa Tridadi	45
Tabel 4. 10 Data Demografi Berdasarkan Jenis Kelamin	47
Tabel 4. 11 Data Monografi Desa Sambirejo.....	48
Tabel 4. 12 Rincian Jumlah Penduduk Berdasarkan Padukuhan Desa Sambirejo	50
Tabel 4. 13 Data Demografi Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 4. 14 Data Monografi Desa Srimartani	52
Tabel 4. 15 Rincian Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Srimartani.....	53
Tabel 4. 16 Rincian Jumlah Orang Pengelola dalam BUMDes Maju Mandiri	57
Tabel 4. 17 Rincian Jumlah Pengelola BUMDes Tridadi.....	63
Tabel 4. 18 Rincian Jumlah Pengelola BUMDes Sambimulyo	66
Tabel 4. 19 Data Distribusi Responden.....	70
Tabel 4. 20 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	71
Tabel 4. 21 Data Responden Berdasarkan Usia	72
Tabel 4. 22 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa Bejiharjo “Maju Mandiri”	84
Tabel 4. 23 Kerjasama dengan Pihak Luar Usaha Badan Usaha Milik Desa Bejiharjo “Maju Mandiri”	85
Tabel 4. 24 Ringkasan Hasil Penelitian Pengelolaan Keuangan BUMDes Maju Mandiri.....	88
Tabel 4. 25 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa Karangrejek.....	97
Tabel 4. 26 Ringkasan Hasil Penelitian Pengelolaan Keuangan BUMDes Karangrejek.....	102
Tabel 4. 27 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa Tridadi Makmur	111
Tabel 4. 28 Ringkasan Hasil Penelitian Pengelolaan Keuangan BUMDes Tridadi Makmur.....	115
Tabel 4. 29 Modal Perencanaan BUMDes Sambimulyo	123
Tabel 4. 30 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa Sambirejo “Sambimulyo” ...	125
Tabel 4. 31 Ringkasan Hasil Penelitian Pengelolaan Keuangan BUMDes Sambimulyo	130

Tabel 4. 32 Modal Perencanaan BUMDes Sambimulyo	139
Tabel 4. 33 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa Srimartani “Srimartani Makmur”	141
Tabel 4. 34 Ringkasan Hasil Penelitian Pengelolaan Keuangan BUMDes Srimartani Makmur	145

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 DAFTAR PERTANYAAN	37
Lampiran 2 SURAT BALASAN	40
Lampiran 3 TURNITIN	36