

**PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ORGANISASI PENGELOLA
ZAKAT (STUDI KASUS: BAZNAS DIY DAN LAZISMU DIY TAHUN
2017–2019)**



SKRIPSI

Oleh:

Humayra' Bahrah

NPM: 20160730119

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2021**

**PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ORGANISASI PENGELOLA
ZAKAT (STUDI KASUS: BAZNAS DIY DAN LAZISMU DIY TAHUN
2017–2019)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna
memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu
pada Prodi Ekonomi Syariah
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Humayra' Bahrah

NPM: 20160730119

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2021**

NOTA DINAS

Lamp : 3 eks Skripsi

Yogyakarta, 16 Juni 2021

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **Humayra' Bahrah**
NPM : **20160730119**
Judul : **PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ORGANISASI
PENGELOLA ZAKAT (STUDI KASUS: BAZNAS DIY
DAN LAZISMU DIY TAHUN 2017-2019)**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing,



(Dr. Syakir Jamaluddin, M.A.)

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **Humayra' Bahrah**
NPM : **20160730119**
Judul : **PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ORGANISASI
PENGELOLA ZAKAT (STUDI KASUS: BAZNAS DIY
DAN LAZISMU DIY TAHUN 2017-2019)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya di skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 10 Juli 2021

Yang membuat pernyataan



Humayra' Bahrah

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Maka sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan” (QS. Al-Insyirah: 5)

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”
(QS. Al-Baqarah: 286)

“Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan, melainkan menguji kekuatan akarnya.” -Ali bin Abi Thalib-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis ucapkan “*Alhamdulillah*” kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini untuk memperoleh gelar sarjana. Penulisan skripsi ini terdapat lika-liku yang dihadapi serta tidak lepas memberi doa dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mempersembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua tercinta (Ibu Andi Agusnawati Wahban dan Bapak Agus Bahrah) serta keluarga besar yang selalu memberikan doa serta dukungan.
2. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, M.A. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Kakak-kakak terbaik (Kak Mu’adz, Kak Nita dan Kak Mush’ab) yang selalu mendoakan, menyemangati, dan mendengarkan keluh kesah lika-liku yang dihadapi penulis.
4. Keponakan (Baihaqi dan Bukhori) yang telah menjadi penghibur saat penulis sedang jenuh dan lelah dengan canda dan tawa kalian.
5. Husni Hidayatul Haqqiyah, Rizki dan Dwi Ananda Khairunnisa yang senantiasa membantu serta mendengarkan keluh kesah penulis baik dalam hal perkuliahan maupun organisasi selama 4 tahun ini. Terimakasih, semoga Allah mudahkan segala urusan kalian dan tetap kuat apapun yang terjadi.
6. Sahabat dan teman-teman penulis yang tidak bisa disebutkan satu-persatu,

serta teman seperjuangan EPI-C 2016 telah berjuang bersama dalam perkuliahan. Terkhususkan juga kepada Annisa Rahmiani Hutami, Dini Amalia, Desy Utari, Vita Andaryatni dan Yeni Tuasikal teman seperjuangan saling membantu dan menguatkan dalam menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah puji serta syukur penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT (STUDI KASUS: BAZNAS DIY DAN LAZISMU DIY TAHUN 2017–2019)”**.

Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan adanya bimbingan, dukungan dan doa dari berbagai pihak. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyarto, MP., IPM selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Syakir Jamaluddin, M.A. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan dalam penulisan skripsi ini.
3. Dr. Maesyaroh, M.A. dan Satria Utama, S.E.I., M.E.I selaku Kepala Prodi dan Sekretaris Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Aqidah Asri Suwarsi, S.E.I., M.SI. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Agama

Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan selama menempuh di perkuliahan.

6. Pimpinan serta Staf Pelaksana BAZNAS DIY dan LAZISMU DIY yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Orang tua dan keluarga besar tercinta senantiasa memberikan doa dan dukungan.
8. Teman seperjuangan Prodi Ekonomi Syariah Angkatan 2016 yang telah berbagi ilmu dan berjuang bersama di bangku perkuliahan.
9. Keluarga seperjuangan IMM FAI UMY 2016, BEM FAI UMY 18/19 serta DPM KM-UMY 19/20 yang telah memberikan berbagai pengalaman dan pelajaran yang berharga. Sahabat seperjuangan Desy Utari, Lina Puspita, Eka Bagus Utama, Dwi Ari Saputra, Naufal Rindam Nur'alim dan Ahmad Nurul Huda telah kebersamai penulis serta berjuang bersama dalam menuntaskan amanah kepemimpinan DPM KM-UMY 19/20 yang tidak mudah dilalui.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari dan memohon maaf dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan penulis dari segi pengetahuan dan pengalaman. Segala kritik dan saran sangat dibutuhkan dari semua pihak agar skripsi ini dapat lebih baik dan bermanfaat untuk semua pihak.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 16 Juni 2021

Penulis

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman Ini Sesuai dengan SKB Menteri Agama RI, Menteri Pendidikan dan Menteri Kebudayaan RI No. 158/1987 dan No. 0543b/U/1987
Tertanggal 22 Januari 1988

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	<i>B</i>	-
ت	Tā'	<i>T</i>	-
ث	Śā'	Ś	s (dengan titik di atas)
ج	Jīm	<i>J</i>	-
ح	Hā'	<i>ḥ</i>	h (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	<i>KH</i>	-
د	Dāl	<i>D</i>	-
ذ	Żāl	Ż	z (dengan titik di atas)
ر	Rā'	<i>R</i>	-
ز	Zā'	<i>Z</i>	-
س	Sīn	<i>S</i>	-
ش	Syīn	<i>Sy</i>	-
ص	Şād	Ş	s (dengan titik di bawah)
ض	Dād	<i>Ḍ</i>	d (dengan titik di bawah)
ط	Tā'	<i>Ṭ</i>	t (dengan titik di bawah)
ظ	Zā'	Ẓ	z (dengan titik di bawah)

ع	'Ayn	‘	Koma terbalik ke atas
غ	Gaīn	G	-
ف	Fā'	F	-
ق	Qāf	Q	-
ك	Kāf	K	-
ل	Lām	L	-
م	Mīm	M	-
ن	Nūn	N	-
و	Wāwu	W	-
هـ	Hā'	H	-
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Yā'	Y	-

II. Konsonan Rangkap karena *tasydīd* ditulis Rangkap

متعددة	ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	ditulis	<i>iddah</i>

III. *Tā' marbūtah* di Akhir Kata

a. Bila dimatikan, ditulis *h*:

حكمة	ditulis	<i>Hikmah</i>
جزية	ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila *ta' marbutah* diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الاولياء	ditulis	<i>karāmah al-auliyā'</i>
----------------	---------	---------------------------

- c. Bila *ta' marbutah* hidup atau dengan harkat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis *t*

زكاة الفطر	ditulis	<i>zākat al-fitr</i>
------------	---------	----------------------

IV. Vokal Pendek

_____	<i>fathah</i>	ditulis	A
_____	<i>Kasrah</i>	ditulis	I
_____	<i>.dammah</i>	ditulis	U

V. Vokal Panjang

1.	<i>Faḥah + alif</i>	ditulis	Ā
	جاهلية	ditulis	<i>jāhiliyyah</i>
2.	<i>Faḥah + ya' mati</i>	ditulis	Ā
	تنسى	ditulis	Tansā
3.	<i>Kasrah + ya' mati</i>	ditulis	Ī
	كريم	ditulis	Karim
4.	<i>ḍammah + wawu mati</i>	ditulis	Ū
	فروض	ditulis	<i>Furūd</i>

VI. Vokal Rangkap

1.	<i>Faḥah + ya' mati</i>	ditulis	Ai
----	-------------------------	---------	----

	بينكم	ditulis	<i>bainakum</i>
2.	<i>Faḥah</i> + wawu mati	ditulis	Au
	قول	ditulis	<i>Qaul</i>

VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof

انتم	ditulis	<i>a'antum</i>
اعدت	ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	ditulis	<i>la'in syakartum</i>

VIII. Kata Sandang Alif + Lām

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah*, ditulis dengan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya sertamenghilangkan huruf *l* (el)-nya

السماء	ditulis	<i>as –Samā'</i>
الشمس	ditulis	<i>asy- Syams</i>

IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya

ذوى الفروض	ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
اهل السنة	ditulis	<i>ahl al-sunnah</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA DINAS	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	x
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR SINGKATAN	xviii
ABSTRAK	xix
ABSTRACK	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Peneltian	7
D. Manfaat Penelitian	8
1. Manfaat Praktis	8
2. Manfaat Teoritis.....	9
E. Batasan Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	10
A. Tinjauan Pustaka.....	10
B. Landasan Teori	17
1. Organisasi Pengelola Zakat.....	17
a. Pengertian Organisasi Pengelola Zakat.....	17
b. Tujuan Pengelolaan Zakat.....	19

c. Macam-Macam Organisasi Pengelola Zakat	20
2. Kinerja Keuangan	22
a. Pengertian Kinerja Keuangan	22
b. Pengukuran Kinerja Keuangan	23
c. Metode Pengukuran Kinerja Keuangan Organisasi Pengelola Zakat ..	25
BAB III METODE PENELITIAN	35
A. Jenis Penelitian	35
B. Objek Penelitian.....	35
C. Teknik Pengumpulan Data	35
D. Jenis dan Sumber Data.....	36
E. Teknik Analisis Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53
A. Gambaran Umum.....	53
1. BAZNAS DIY	53
2. LAZISMU DIY	59
B. Pembahasan	62
1. BAZNAS DIY	66
2. LAZISMU DIY	81
BAB V PENUTUP	99
A. Kesimpulan	99
B. Keterbatasan Penelitian	101
C. Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN.....	106

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tabulasi Akun	63
Tabel 4.2 Hasil Pengukuran Rasio Aktivitas pada BAZNAS DIY Tahun 2017–2019	66
Tabel 4.3 Hasil Pengukuran Rasio Efisiensi pada BAZNAS DIY Tahun 2017–2019	72
Tabel 4.4 Hasil Pengukuran Rasio Dana Amil pada BAZNAS DIY Tahun 2017–2019.....	75
Tabel 4.5 Hasil Pengukuran Rasio Likuiditas pada BAZNAS DIY Tahun 2017–2019.....	76
Tabel 4.6 Hasil Pengukuran Rasio Pertumbuhan pada BAZNAS DIY Tahun 2017–2019.....	79
Tabel 4.7 Hasil Pengukuran Rasio Aktivitas pada LAZISMU DIY Tahun 2017–2019.....	82
Tabel 4.8 Hasil Pengukuran Rasio Efisiensi pada LAZISMU DIY Tahun 2017–2019.....	88
Tabel 4.9 Hasil Pengukuran Rasio Dana Amil pada LAZISMU DIY Tahun 2017–2019.....	91
Tabel 4.10 Hasil Pengukuran Rasio Likuiditas pada LAZISMU DIY Tahun 2017–2019.....	93
Tabel 4.11 Hasil Pengukuran Rasio Pertumbuhan pada LAZISMU DIY Tahun 2017–2019.....	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Pertumbuhan dan Penyaluran ZIS BAZNAS DIY Tahun 2017-2019.....	3
Gambar 4.1 Rata-Rata ACR BAZNAS DIY.....	67
Gambar 4.2 Rasio Aktivitas BAZNAS DIY	68
Gambar 4.3 Rasio Aktivitas BAZNAS DIY	68
Gambar 4.4 Rasio Piutang Penyaluran BAZNAS DIY	69
Gambar 4.5 Waktu Realisasi Piutang Penyaluran BAZNAS DIY	69
Gambar 4.6 Rasio Efisiensi BAZNAS DIY	73
Gambar 4.7 Rasio Dana Amil BAZNAS DIY	75
Gambar 4.8 Rasio Likuiditas BAZNAS DIY	77
Gambar 4.9 Rasio Pertumbuhan BAZNAS DIY	80
Gambar 4.10 Rasio Pertumbuhan Biaya Operasional BAZNAS DIY.....	80
Gambar 4.11 Rata-Rata ACR LAZISMU DIY	83
Gambar 4.12 Rasio Aktivitas LAZISMU DIY	83
Gambar 4.13 Rasio Aktivitas LAZISMU DIY	84
Gambar 4.14 Rasio Piutang Penyaluran LAZISMU DIY	84
Gambar 4.15 Waktu Realisasi Piutang Penyaluran LAZISMU DIY.....	85
Gambar 4.16 Rasio Efisiensi LAZISMU DIY	89
Gambar 4.17 Rasio Dana Amil LAZISMU DIY	91
Gambar 4.18 Rasio Likuiditas LAZISMU DIY.....	93
Gambar 4.19 Rasio Pertumbuhan LAZISMU DIY	97
Gambar 4.20 Rasio Pertumbuhan Biaya Operasional LAZISMU DIY	97