

**MODEL KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA  
PERIODE 2013-2019 DALAM PEMBANGUNAN DESA WISATA  
(Studi Kasus Tebing Breksi di Desa Sambirejo, Kec.Prambanan,  
Kab.Sleman,DIY)**



**Disusun Oleh:**

**Nama :Bagas Yoga Dihartaja**

**NIM :20170520039**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

**HALAMAN JUDUL**

**MODEL KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA  
PERIODE 2013-2019 DALAM PEMBANGUNAN DESA WISATA  
(Studi Kasus Tebing Breksi di Desa Sambirejo, Kec.Prambanan,  
Kab.Sleman,DIY)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1  
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan



Disusun Oleh :

**Nama : Bagas Yoga Dihartaja**

**NIM : 20170520039**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bagas Yoga Dihartaja  
NIM : 20170520039  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik  
Judul Skripsi : Model Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Periode  
2013-2019 Dalam Pembangunan Desa Wisata (Studi  
Kasus Tebing Breksi di Desa Sambirejo, Kec. Prambanan,  
Kab. Sleman, DIY

Dengan ini saya menyatakan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya susun dan ditulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada Perguruan Tinggi manapun. Sejauh pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pernah dituliskan dan diterbitkan orang lain, kecuali disebutkan dalam daftar Pustaka di bagian akhir dalam penelitian ini.

Yogyakarta, 21 Juni 2021

membuat pernyataan



Bagas Yoga Dihartaja

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“MODEL KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA PERIODE 2013-2019 DALAM PEMBANGUNAN DESA WISATA (Studi Kasus Tebing Breksi di Desa Sambirejo, Kec.Prambanan, Kab.Sleman,DIY)”** yang diajukan sebagai syarat untuk menempuh jenjang Strata I (satu) di Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Shalawat serta salam tak lupa penulis panjatkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, beserta para keluarga, sahabat dan pengikutnya yang telah memberikan tuntunan menuju jalan yang terang (ilmu pengetahuan) dengan akhlak yang mulia.

Tujuan penulis menyusun skripsi ini adalah untuk memberikan tambahan pengetahuan secara garis besar mengenai kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan desa wisata (Studi Kasus Tebing Breksi Di Desa Sambirejo, Kec.Prambanan, Kab.Sleman,DIY). Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini belum sempurna karena sejatinya kesempurnaan hanyalah milik Allah semata. maka dari itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca untuk dapat dijadikan sebagai pelajaran di kemudian hari.

Penulisan skripsi ini dapat diselesaikan tentunya karena adanya dukungan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan kali ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

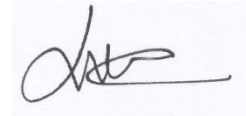
1. Allah SWT yang selalu memberikan rahmat-Nya kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr.Ir Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang senantiasa tanggap terhadap permasalahan mahasiswa/i.
4. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Kaprodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang bijaksana dan selalu memperhatikan mahasiswa/i dan mempermudah segala proses sehingga mempermudah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Erni Zuhriyati S.S.S.IP.MA. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu sabar, bijaksana dalam memberikan bimbingan dan arahan dalam setiap permasalahan yang dihadapi penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Ibu dosen, serta para staf dan karyawan UMY yang telah memberikan motivasi dan juga ilmu yang bermanfaat kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Wahyu Nugroho selaku Lurah di Desa Sambirejo yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian disana, dan telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam memperoleh informasi yang diperlukan dalam penulisan skripsi ini.
8. Kedua orang tua yang penulis cintai Bapak Sukadi dan Ibu Sri Hartini yang selalu mendoakanku dalam setiap sujudnya, mendukung dalam pengerjaan skripsi ini agar cepat selesai. Terimakasih Bapak Ibuk selalu memberikan yang terbaik dalam hidupku.
9. Terimakasih kepada saudara kandung saya yang selalu menemani dan memberikan semangat dan doa sehingga terwujudnya skripsi ini.
10. Teman satu angkatan dari awal menjadi Maba hingga akhirnya menjadi Sarjana Ilmu Pemerintahan tahun 2017. Terimakasih selalu membantu dalam setiap tugas yang diberikan kepada dosen.
11. Terimakasih kepada Prayoga, Ahmad Rifki, Janur Dika, Adit Banjar, Febri Yahya, Muh Sakri, Khusnian dan Azol yang telah menjadi teman baik penulis.

12. Terimakasih kepada teman-teman KKN 34 Kab. Klaten yang juga selalu memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
13. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, namun telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga kita selalu terikat dalam Ukhuwah Islamiyah.
14. Teruntuk semua yang tertulis diatas, tidak mungkin penulis dapat membalas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Semoga Allah SWT membalas perbuatan baik kalian semua. Amin Ya Rabbal Alamin.

Wassalamualaikum wr.wb

Yogyakarta, 21 Juni 2021



Bagas Yoga Dihartaja

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi sederhana yang saya kerjakan dengan penuh perjuangan ini, ku persembahkan kepada :

Bapak dan Ibuku tercinta Bapak Sukadi dan Ibu Sri Hartini  
Saudara laki-lakiku Gery Yoga Dihartaja  
Almamater tercinta, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Terimakasih telah merawat, membesarkan, memperhatikan, mendukung, menjaga dan senantiasa selalu memberikan do'a yang selalu menyertai setiap langkah perjalanan hidupku.

## **MOTTO**

Hidup itu seperti sepeda, agar tetap seimbang maka kau harus terus bergerak

(Bagas Yoga Dihartaja)



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan .....	6
1.4 Manfaat .....	6
1.4.1 Teoritis .....	6
1.4.2 Praktis.....	6
1.5 Literatur Review.....	7
1.6 Kerangka Teori.....	13
1.6.1 Kepemimpinan .....	13
1.6.2 Pengertian Kepemimpinan .....	15
1.6.3 Fungsi Kepemimpinan .....	18
1.6.4 Gaya Kepemimpinan.....	21
1.6.5 Kepala Desa .....	31
1.6.6 Kepala Desa dan Perannya.....	34
1.6.7 Tugas Kepala Desa Sebagai Pemimpin .....	36
1.6.8 Pengertian Pembangunan .....	39

1.6.9 Pembangunan Desa .....	41
1.7 Definisi Operasional.....	42
1.7.1 Kepemimpinan .....	42
1.7.2 Pembangunan Desa .....	43
1.8 Metode Penelitian.....	43
1.8.1 Jenis Penelitian.....	43
1.8.2 Sumber dan Jenis Data .....	44
1.8.3 Unit Analisis Data .....	45
1.8.4 Metode Pengumpulan Data .....	46
1.8.5 Teknik Analisis Data.....	47
<b>BAB 2 DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
2.1 Sejarah Berdirinya Kelurahan Sambirejo.....	50
2.2 Profil Desa Sambirejo .....	53
2.3 Sejarah Tebing Breksi .....	55
2.3.1 Tebing Breksi .....	55
2.3.2 Visi dan Misi Tebing Breksi .....	59
2.3.3 Aktivitas Pelaku Usaha .....	60
2.3.4 Sejarah Pengelolaan .....	62
2.3.5 Penghargaan Tebing Breksi .....	63
<b>BAB 3 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>65</b>
3.1 Kepemimpinan Kepala Desa di Desa Sambirejo .....	65
3.2 Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Desa .....	78
<b>BAB 4 PENUTUP.....</b>	<b>82</b>
4.1 Kesimpulan .....	82
4.2 Saran.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>
<b>INSTRUMENT PENELITIAN.....</b>	<b>90</b>
Pedoman Wawancara untuk Kepala Desa.....	90
Pedoman Wawancara untuk Kepala Desa Sebelumnya.....	92
Pedoman Wawancara untuk BUMDes.....	93

<b>Lampiran Hasil Wawancara .....</b>	<b>94</b>
Hasil Wawancara Kepala Desa .....	94
Hasil Wawancara Kepala Desa Sebelumnya .....	100
Hasil Wawancara BUNDes .....	104
<b>DOKUMENTASI FOTO.....</b>	<b>107</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Literatur Review .....	7
----------------------------------	---

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Batas Wilayah Kelurahan Sambirejo .....	50
Gambar 2.2 Kepala Desa Sambirejo .....	53
Gambar 2.3 Struktur Organisasi Kelurahan Sambirejo.....	54
Gambar 2.4 Tebing Breksi .....	55
Gambar 2.5 Anugrah Pesona Indonesia 2017 .....	63
Gambar 2.6 Sapta Pesona 2020.....	64
Gambar 2.7 Piagam Sosialisasi .....	64

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Wawancara Kepala Desa Periode Sebelumnya .....	108
Lampiran 2 Wawancara Kepala Desa Periode Ini .....	108
Lampiran 3 Wawancara BUMDes .....	108
Lampiran 4 Percakapan Via WA Sebelum Wawancara .....	109
Lampiran 5 Membagi Link Zoom Untuk Wawancara Online Via WA.....	109