

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang.**

Di Jawa Tengah, khususnya Kabupaten Kebumen banyak perusahaan yang bergerak di bidang industri pembuatan genteng atap rumah. Salah satu merek genteng yang terkenal yaitu genteng Sokka. Ketenaran genteng Sokka bahkan membuat pengrajin di luar daerah Kebumen mengakui produk genteng produksinya dengan nama serupa. Genteng Sokka merupakan salah satu merek genteng khas berasal dari Kabupaten Kebumen yang sudah tidak diragukan lagi kualitasnya. Pemasarannya juga tidak hanya memenuhi kebutuhan lokal tapi juga ke luar daerah. Pusat industri Genteng Sokka sebagian besar berada di Kecamatan Kebumen, Adimulyo, Sruweng dan Pejagoan. Salah satu perusahaan yang memproduksi Genteng Sokka yaitu Pabrik Genteng Mas Sokka beralamat di Desa Jabres, Kebumen, Jawa Tengah. Perusahaan ini memproduksi genteng jenis genteng press.

Perkembangan dalam persaingan industri genteng ini, membuat perusahaan genteng harus memiliki strategi agar genteng yang diproduksi berkualitas baik dan unggul untuk memenuhi kebutuhan konsumen. Maka dari itu, perusahaan perlu menyusun strategi untuk mengimplementasikan proses produksi yang efektif dan efisien agar dapat menghasilkan produk yang berkualitas dan memenuhi kebutuhan pasar. Dalam hal ini, bagian

produksi memiliki peran yang sangat besar. Pelaksanaan tata letak fasilitas produksi yang tepat sangatlah penting untuk menunjang kelancaran dan efisiensi proses produksi pada suatu perusahaan atau pabrik.

Pengaturan tata letak merupakan salah satu alternatif cara yang dapat dilakukan perusahaan dalam meningkatkan tingkat efisiensi dalam kegiatan operasional perusahaan. Tata letak merupakan keputusan meliputi penempatan mesin pada tempat terbaik (dalam pengaturan produksi), kantor dan meja-meja (pada pengaturan kantor) atau pusat pelayanan (dalam pengaturan rumah sakit atau supermarket). (Rauan et al, 2019)

Selain itu agar dapat menghasilkan produk yang berkualitas, *layout* pada perusahaan juga menjadi peran penting dalam meningkatkan kualitas produk dan mempercepat berjalannya produktivitas dalam perusahaan tersebut. Jika *layout* pada perusahaan tersebut sudah tepat, maka akan memudahkan pengambilan bahan baku, penggunaan mesin-mesin dan pembungkusan terhadap produk yang sudah jadi. (Mulya et al, 2017)

Sebuah tata letak yang efektif memfasilitasi terjadinya aliran bahan, manusia dan informasi di dalam suatu wilayah dan antar wilayah (Heizer dan Render, 2011). Tata letak pabrik ini sangatlah penting bagi perusahaan industri, karena diharapkan kelancaran proses produksi dapat berjalan dengan efektif dan efisien, sehingga perusahaan dapat meningkatkan produksinya, serta dapat menjaga kelangsungan hidup dan perkembangan perusahaan dalam situasi perekonomian yang semakin bersaing dewasa ini.

Berdasarkan pemaparan di atas, maka penulis tertarik melakukan penelitian tentang tata letak (*layout*) fasilitas produksi pada Pabrik Genteng Mas Sokka Kebumen dengan mengambil judul “Analisis Efisiensi Tata Letak (*Layout*) Fasilitas Produksi pada Pabrik Genteng Mas Sokka Kebumen”.

## **B. Rumusan Masalah**

1. Tata letak (*layout*) fasilitas produksi jenis apakah yang sudah dilaksanakan di Pabrik Genteng Mas Sokka?
2. Seberapa besarkah tingkat efisiensi dari tata letak (*layout*) fasilitas produksi yang sudah dilaksanakan pada Pabrik Genteng Mas Sokka?
3. Apakah perlu dilakukan perbaikan tata letak (*layout*) fasilitas produksi pada Pabrik Genteng Mas Sokka?

## **C. Batasan Masalah**

Penulis membatasi masalah yaitu hanya berkaitan dengan tata letak (*layout*) fasilitas produksi di bagian pencetakan genteng jenis natural yaitu berupa mesin-mesin pengolah dan fasilitas penunjang lainnya yang berhubungan langsung pada pencetakan produk genteng jenis Genteng Keramik Natural di Pabrik Genteng Mas Sokka Kebumen.

## **D. Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini yaitu:

1. Untuk menganalisis jenis tata letak (*layout*) fasilitas produksi yang sudah dilaksanakan di Pabrik Genteng Mas Sokka Kebumen.
2. Untuk menganalisis tingkat efisiensi dari tata letak (*layout*) fasilitas pabrik yang sudah dilaksanakan pada Pabrik Genteng Mas Sokka Kebumen.

3. Untuk memberikan rekomendasi perbaikan tata letak (*layout*) fasilitas produksi pada Pabrik Genteng Mas Sokka Kebumen apabila nantinya diperlukan perbaikan.

## **E. Manfaat Penelitian**

Penelitian yang dilakukan ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan hasil penelitian ini sebagai informasi maupun referensi untuk kepentingan tertentu, diantaranya yaitu:

### 1. Manfaat Teoritis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat berguna sebagai bahan masukan bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya Manajemen Operasi.

### 2. Manfaat Praktis

#### a. Bagi Peneliti

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan pengalaman secara praktis di bidang manajemen operasional khususnya tentang efisiensi tata letak (*layout*) fasilitas produksi.

#### b. Bagi Perusahaan

- 1) Penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran yang berkaitan dengan efisiensi tata letak (*layout*) fasilitas produksi.

- 2) Hasil penelitian diharapkan dapat digunakan sebagai upaya untuk meninjau kembali tata letak (*layout*) fasilitas pabrik dan proses produksi.
- 3) Memberikan kontribusi bagi perusahaan dalam meningkatkan efisiensi pada proses produksi perusahaan.