

**ANALISIS PERENCANAAN OBAT DENGAN METODE KOMBINASI ABC-  
VEN PADA UNIT FARMASI DI KLINIK AISYIYAH SEWUGALUR**

**TESIS**



**BAHTIAR AFANDI**

**20191030022**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

### PERNYATAAN

Bersama ini saya peneliti, menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dari orang lain, melainkan hasil karya saya dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia untuk dituntut secara hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 3 Agustus 2021

Yang membuat pernyataan



## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillahirobbil ‘aalamin. Syukur kami panjatkan kehadiran Ilahi Robbi, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga telah terselesaikannya tesis yang berjudul “Analisis Perencanaan Obat Dengan Metode Kombinasi ABC-VEN Pada Unit Farmasi Klinik Aisyiyah Sewugalur” tepat pada waktunya.


Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Manajemen Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY. Di sisi lain, penelitian ini dilaksanakan mengingat pentingnya penerapan suatu metode analisis dalam proses pelaksanaan manajemen farmasi pada suatu instansi kesehatan. Tidak bisa dipungkiri, bahwa unit farmasi menjadi sumber revenue bagi klinik, dan merupakan salah satu unit yang menentukan keberhasilan perawatan dari pasien, oleh karenanya segala upaya yang bersifat positif dalam rangka meningkatkan efektifitas dan efisiensi dari proses manajemen farmasi adalah aspek yang penting untuk dikembangkan. Dalam penelitian ini, dapat diketahui bahwasanya terdapat beberapa jenis perbekalan farmasi yang membutuhkan perhatian yang lebih mengingat besarnya investasi yang telah dikeluarkan oleh klinik.

Penghargaan setinggi-tinginya dan ucapan terimakasih, kami sampaikan kepada:

1. Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK. Selaku Kaprodi MARS UMY sekaligus pembimbing kedua.
  2. Sabtanti Harimurti, S.Si., M.Sc., Ph.D., Apt selaku pembimbing tesis
  3. Seluruh dosen Prodi MMR UMY atas seluruh ilmu yang dicurahkan kepada kami
  4. Direktur dan segenap karyawan klinik Aisyiyah Sewugalur yang telah memberikan dukungan kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
  5. Orang tua dan segenap keluarga besar atas doa dan dukungannya.
  6. drg. Nisa Nafi'ah Oktaviani selaku istri yang telah memberikan dukungan.
  7. Rekan-rekan seperjuangan Prodi MMR atas semangat dan kebersamaannya.
- Seluruh pihak yang tak dapat kami sebutkan satu-persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak hingga terselesaikannya tesis ini

Besar harapan kami, tesis ini memberikan manfaat seluas-luasnya kepada seluruh pihak. Tiada gading yang tak retak, kami menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun kami harapkan demi kemajuan bersama.

Yogyakarta, 3 Agustus 2021

Penulis  
  
Bahtiar Afandi

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Lampiran .....</b>	<b>x</b>
<b>Intisari.....</b>	<b>xvii</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
B. Rumusan masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
A. Telaah Pustaka .....	7
1. Klinik.....	7
2. Instalasi Farmasi.....	8
3. Perhitungan Metode ABC .....	24
4. Analisis VEN.....	26
5. Analisis Kombinasi ABC dan VEN .....	26
B. Penelitian Terdahulu .....	28
C. Kerangka Teori.....	31

D. Kerangka Konsep.....	32
E. Pertanyaan Penelitian.....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Subjek Penelitaian.....	34
C. Definisi Operasional.....	35
D. Instrumen Penelitian.....	37
E. Pengumpulan Data .....	37
F. Analisa Data.....	38
G. Tahap Penelitian.....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
A. Gambaran Umum Klinik.....	41
1. Profil Umum Klinik.....	41
2. SUMBER DAYA .....	42
a) <b>Sumber Daya Manusia</b> .....	42
b) <b>Fasilitas Bangunan:</b> .....	43
3. Visi dan Misi Klinik.....	43
4. Pengendalian Persediaan .....	44
B. Hasil Penelitian .....	45
C. Pembahasan.....	49
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>53</b>
A. Kesimpulan .....	53
B. Saran.....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>55</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>59</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Konsep Manajemen Stok Farmasi .....	12
Gambar 2.1 kerangka konsep penelitian .....	32
Gambar 3.1 jalanya penelitian .....	40

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 proses tabulasi silang metode analisis ABC-VEN .....	27
Tabel 2.1 penitilian terdahulu .....	28
Tabel 3.1 daftar sumberdaya manusia klinik Aisyiyah Sewugalur .....	42
Tabel 4.1 hasil perhitungan Analisis ABC-VEN .....	47
Tabel 5.1 Kategori ABC-VEN dengan biaya investasi .....	48



## Daftar Lampiran

lampiran 1.1 daftar obat dan perhitungan ABC-VEN.....	61
-------------------------------------------------------	----