

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF, KEADILAN PROSEDURAL DAN  
KEADILAN INTERAKSIONAL TERHADAP KEPUASAN KERJA TENAGA  
PENDIDIK**

**(Survey pada Tenaga Pendidik Madrasah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF DISTRIBUTIVE JUSTICE, PROCEDURAL JUSTICE AND  
INTERACTIONAL JUSTICE ON TEACHING STAFF JOB SATISFACTION  
(Survey on Teachers at Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta Madrasah)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta



Disusun oleh

**Fadhela Mardhatillah**

**20150410270**

**PRODI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Fadhela Mardhatillah

Nomor Mahasiswa : 20150410270

Prodi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Judul Skripsi : **PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF, KEADILAN PROSEDURAL, DAN KEADILAN INTERAKSIONAL TERHADAP KEPUASAN KERJA TENAGA PENDIDIK (Survei pada Tenaga Pendidik Madrasah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta)**

Menyatakan bahwa skripsi saya ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 18 Mei 2021



Fadhela Mardhatillah

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Terima kasih kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan nikmat, rahmat dan hidayah-Nya. Semoga ilmu yang sudah saya dapat bermanfaat untuk kebaikan.
2. Kepada kedua orang tua Bapak Soleh Suaedi dan Ibu Siti Rohmah. Adik saya Yarfa dan Tahta. terima kasih untuk segala doa, dukungan yang telah diberikan,
3. Prof. Dr.H. Heru Kurnianto Tjahjono, SE., M.M. sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan waktu yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Bapak Ibu Dosen Pengajar Program Studi Manajemen dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan ilmu yang diberikan selama perkuliahan berlangsung.
5. Keluarga, Sahabat, dan teman – teman yang telah memberikan semangat dan dukungan yang telah di berikan selama ini.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah mencurahkan Ridho dan Rahmatnya-Nya serta memberikan kemudahan, kesempatan, kesehatan dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “ **Pengaruh Keadilan Diatributif, Keadilan Prosedural dan Keadilan Interaksional Terhadap Kepuasan Kerja Tenaga Pendidik**”

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan referensi dan kontribusi terhadap tenaga pendidik di Madrasah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta terkait dengan

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Rizal Yaya SE., M.Sc., Ph.D., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan kepada para mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Ibu Retno Widowati PA., M.SI. Ph.D. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan untuk para mahasiswa Manajemen.
3. Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, SE., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
4. Bapak/Ibu Dosen Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan dan bekal ilmu selama masa perkuliahan yang Insya Allah akan bermanfaat hingga nanti.
5. Ayahku Soleh Suaedi dan Ibuku Siti Rohmah yang senantiasa memberikan dukungan dan bimbingan internal serta selalu mendoakan untuk yang terbaik bagi penulis.
6. Semua pihak yang telah mendukung serta memberikan kritik dan saran yang tidak saya sebutkan satu-persatu.

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
SURAT PERSETUJUAN .....	iii
PERNYATAAN.....	iv
INTISARI.....	v
ABSTRAK .....	vi
MOTTO .....	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah .....</b>	<b>4</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>D. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
<b>A. Kepuasan Kerja .....</b>	<b>6</b>
<b>B. Keadilan Distributif .....</b>	<b>14</b>
<b>C. Keadilan Prosedural .....</b>	<b>18</b>
<b>D. Keadilan Interaksional .....</b>	<b>23</b>
<b>E. Hasil Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>27</b>
<b>F. Kerangka Berfikir.....</b>	<b>32</b>
<b>G. Hipotesis.....</b>	<b>35</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
<b>A. Jenis Penelitian.....</b>	<b>36</b>
<b>B. Subjek dan Objek penelitian.....</b>	<b>36</b>
<b>C. Data dan Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>36</b>
<b>D. Populasi dan Teknik Sampling .....</b>	<b>37</b>
<b>E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....</b>	<b>38</b>
<b>F. Uji Kualitas Instrumen.....</b>	<b>40</b>
<b>G. Uji Asumsi Klasik .....</b>	<b>41</b>
<b>H. Alat Analisis Data .....</b>	<b>43</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
<b>A. Profil Obyek dan Subyek Penelitian .....</b>	<b>46</b>
<b>B. Karakteristik Responden .....</b>	<b>48</b>

C. Uji Instrumen .....	51
D. Uji Asumsi Klasik .....	53
E. Uji Analisis Data .....	56
F. Pembahasan.....	59
<b>BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN .....</b>	<b>63</b>
A. Kesimpulan.....	63
B. Keterbatasan Penelitian .....	63
C. Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>67</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skala <i>Likert</i> (1-5) .....	37
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	38
Tabel 4.1 Karakteristik Usia .....	49
Tabel 4.2 Karakteristik Jenis Tenaga Pendidik.....	49
Tabel 4.3 Karakteristik Lama Masa Bakti .....	50
Tabel 4.4 Karakteristik Jenjang Pendidikan Terakhir.....	50
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas .....	52
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.7 Uji Normalitas.....	53
Tabel 4.8 Uji Heterokedastisitas.....	54
Tabel 4.9 Uji Autokorelasi .....	55
Tabel 4.10 Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
Tabel 4.12 Hasil Uji T .....	58
Tabel 4.13 Hasil Uji F .....	59
Tabel 4.14 Uji Koefisien Determinasi .....	59