

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI,  
MOTIVASI KERJA DAN PENGAWASAN EFEKTIF TERHADAP  
AKUNTABILITAS DANA DESA (Survey di Kabupaten Indramayu Jawa Barat )**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL COMMITMENT,  
ORGANIZATIONAL CULTURE, WORK MOTIVATION AND EFFECTIVE  
SUPERVISION TOWARD ACCOUNTABILITY OF VILLAGE FUNDS***  
*(Survey in Indramayu districts West Java)*



Oleh  
**DHITA YUNIKA AYU DINARY 20140420216**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
YOGYAKARTA 2021**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI,  
MOTIVASI KERJA DAN PENGAWASAN EFEKTIF TERHADAP  
AKUNTABILITAS DANA DESA (Survey di Kabupaten Indramayu Jawa Barat)**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL COMMITMENT,  
ORGANIZATIONAL CULTURE, WORK MOTIVATION AND EFFECTIVE  
SUPERVISION TOWARD ACCOUNTABILITY OF VILLAGE FUNDS  
(Survey in Indramayu districts West Java)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh  
**DHITA YUNIKA AYU DINARY 20140420216**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
YOGYAKARTA 2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Dhita Yunika Ayu Dinary  
Nomor Mahasiswa : 20140420216

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI KERJA DAN PENGAWASAN EFEKTIF TERHADAP AKUNTABILITAS DANA DESA" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah tertulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 27 April 2021



Dhita Yunika Ayu Dinary  
DhitaNum Dinar

## MOTTO

“Allah will not burden a person unless it is in accordance with his or her willingness So with that difficulty there is ease”  
(QS. Al-Baqarah: 286)

“So with that difficulty there is ease”  
(QS. Al-Insyirah: 5)

“Betapa bodohnya manusia, Ia merusak masa kini sambil mengkhawatirkan masa depan, tetapi menangis di masa depan dengan mengingat masa lalunya”  
(Ali bin Abi Thalib)

“Hari esok pasti berlalu, tak perlu ditakuti, hanya perlu melewati.”  
(Penulis)



Error! Bookmark not defined.

## **PERSEMPAHAN**

Segala puji dan syukur atas kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, kesehatan, hingga kemampuan untuk menyelesaikan amanah yang salah satunya adalah skripsi ini, hingga terselesaikan dengan waktu yang sudah ditetapkan atas seizin Allah SWT.

Shalawat serta salam terhaturkan untuk Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat dari zaman yang jahiliyah hingga zaman moderen seperti saat ini.

Karya sederhana ini saya persembahkan untuk Papah dan Mamah. Pahit getirnya sudah dirasakan, namun semua ini bisa dilalui mudah dengan uluran tangan keluarga. Terimakasih tak hingga, walau karya ini saja tak cukup untuk menunjukkan rasa terimakasih.

Tidak lupa untuk teman-teman yang telah membantu dalam keadaan sulit. Terimakasih sudah menjadi pelengkap di masa kuliah, memberi motivasi, dan dukungan lainnya hingga skripsi ini terselesaikan.

Bapak Dr.Bambang Jatmiko,S.E.,M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, nasihat, dan arahannya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.

Terimakasih juga kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat yang telah memberikan ilmu bermanfaat dan lingkungan yang baik.

Seluruh Aparatur Desa sebagai subyek penelitian yang sukarela membantu penulis untuk melaksanakan penelitian.

Error! Bookmark not defined.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT karena atas rahmat, hidayah, karunia dan kemudahan yang diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini dengan judul “**Pengaruh Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja Dan Pengawasan Efektif Terhadap Akuntabilitas Dana Desa (Survey seluruh Kabupaten di Indramayu Jawa Barat)**”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan bahwa pemerintahan desa, pemerintah pusat dan masyarakat desa timbul kewaspadaan terkait adanya kecurangan sehingga mampu memaksimalkan dana desa yang tersedia untuk mencapai kemajuan indonesia dan kesejahteraan masyarakat.

Proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran bagi saya dalam menyelesaikan skripsi sesuai target yang ditentukan;
2. Ayah dan Ibu yang selalu berdoa dan memotivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
4. Bapak Dr.Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
5. Bapak Dr.Bambang Jatmiko,S.E.,M.Si.selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan;
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini;
7. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semua atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan akibat keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Dengan demikian, penulis akan menerima saran dan kritik yang mampu membangun perbaikan pada skripsi ini.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis secara khusus dan bagi kita semua secara umum. *Amiin yaa rabbal 'alamiin.*

Yogyakarta, April 2021 Dhita Yunika Ayu D

Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR ISI

HALAMAN .....	i
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBAHAN .....	v
INTISARI .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I .....	15
PENDAHULUAN .....	15
A. Latar Belakang .....	15
B. Batasan Masalah .....	24
C. Rumusan Masalah .....	24
D. Tujuan Penelitian .....	25
E. Manfaat Penelitian .....	25
1. ManfaatTeoritis.....	25
2. ManfaatSecaraPraktis.....	26
BAB II .....	27
TINJAUAN PUSTAKA .....	27
A. Landasan Teori .....	27
1. Stewardship Theory .....	27
2. Akuntabilitas .....	29
3. Komitmen Organisasi .....	31
4. Budaya Organisasi .....	33
5. Motivasi kerja .....	37

**Error! Bookmark not defined.**

6. Pengawasan Efektif .....	40
B. Penelitian Terdahulu .....	42
C. Penurunan Hipotesis .....	44
a. Komitmen Organisasi dan Akuntabilitas Dana Desa.....	44
b. Budaya Organisasi dan Akuntabilitas Dana Desa .....	45
c. Motivasi Kerja dan Akuntabilitas Dana Desa .....	46
d. Pengawasan Efektif dan Akuntabilitas Dana Desa .....	47
D. Model Penelitian .....	48
BAB III .....	49
METODE PENELITIAN .....	49
A. Obyek dan Subyek Penelitian .....	49
B. Teknik Pengambilan Sampel .....	49
C. Jenis Data .....	50
D. Teknik Pengumpulan Data .....	50
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian .....	51
1. Variabel Dependen (Y) .....	51
2. Variabel Independen .....	51
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	54
1. Uji Kualitas Data .....	54
2. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	56
BAB IV.....	59
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	59
A. Gambaran Umum Penelitian .....	59
B. Gambaran Umum Responden .....	59
1. Data Demografi Responden .....	59
2. Data Karakteristik Responden .....	60
3. Uji Kualitas Data .....	62
4. Uji Asumsi Klasik .....	63
5. Uji Hipotesis .....	65
C. Pembahasan .....	70

**Error! Bookmark not defined.**

1. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Akuntabilitas Dana Desa .....	70
2. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Akuntabilitas Dana Desa .....	71
3. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Akuntabilitas Dana Desa .....	71
4. Pengaruh Pengawasan Efektif Terhadap Akuntabilitas Dana Desa .....	72
<b>BAB V.....</b>	<b>74</b>
<b>SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN.....</b>	<b>74</b>
A. Simpulan .....	74
B. Implikasi .....	74
1. Aspek Ekonomi .....	74
2. Aspek Sosial .....	75
3. Aspek Lingkungan .....	75
C. Keterbatasan Penelitian .....	75
D. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>
A. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	81
B. Kuesioner Penelitian .....	83
C. Jumlah desa yang menjadi sampel .....	
D. Tabulasi Data .....	93
E. Hasil Turnitin .....	118

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Realisasi Dana Desa Kabupaten Indramayu.....	18
Tabel 3.1 Definisi Operasional.....	40
Tabel 4.1 Data Sampel Penelitian.....	48
Tabel 4.2 Data Usia.....	48
Tabel 4.3 Data Jenis Kelamin.....	49

**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.4 Data Pendidikan Terakhir.....	49
Tabel 4.5 Data Masa Kerja.....	50
Tabel 4.6 Uji Validitas.....	50
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas.....	51
Tabel 4.8 Uji Normalitas.....	52
Tabel 4.9 Uji Heteroskedastisitas.....	52
Tabel 4.10 Uji Multikolinearitas.....	53
Tabel 4.11 Uji Regresi Linear Berganda.....	54
Tabel 4.12 Uji Koefisien Determinasi.....	56
Tabel 4.13 Uji <i>F</i> .....	56
Tabel 4.14 Uji <i>t</i> .....	57

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Data Anggaran Dana Desa Tahun 3 tahun terakhir.....	17
Gambar 3.1 Model Penelitian.....	37