

**EVALUASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN DANA OTONOMI KHUSUS  
PROVINSI PAPUA PADA SEKTOR PENDIDIKAN  
DI KABUPATEN MERAUKE**

**THESIS**



**OLEH:**

**WAHDANIA SUARDI**

**20191040040**

**PROGRAM MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOHYAKARTA  
2020-2021**

**EVALUASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN DANA OTONOMI KHUSUS  
PROVINSI PAPUA PADA SEKTOR PENDIDIKAN  
DI KABUPATEN MERAUKE**

Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Akademik  
Magister Ilmu Pemerintahan (M.I.P)

**THESIS**



**OLEH:**

**WAHDANIA SUARDI**

**20191040040**

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOHYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wahdania Suardi

NIM : 20191040040

Jenjang : Strata dua (S2)

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul **EVALUASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN DANA OTONOMI KHUSUS PROVINSI PAPUA PADA SEKTOR PENDIDIKAN DI KABUPATEN MERAUKE** adalah benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.

Yogyakarta, 31 Juli 2021

Pembuat Pernyataan,



Wahdania Suardi  
20191040040

## **MOTTO**

“Ubah pikiranmu dan kau dapat mengubah duniamu”

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang kepada hambah-Nya dengan segala limpahan rahmat dan juga karunia sehingga penulisan thesis ini berjalan dengan lancar. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sabahatnya yang selalu senantiasa membantu perjuangan beliau dalam menegakkan ajaran agama islam.

Alhamdulillah, penulis thesis yang berjudul **“Evaluasi Kebijakan Pengelolaan Dana Otonomi Khusus Provinsi Papua pada Sektor Pendidikan di Kabupaten Merauke”** telah selesai dengan lancar dan baik. Thesis ini disusun guna memperoleh salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Pemerintahan (M.I.P) di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penyusunan thesis ini tidak lepas dari bimbingan, motivasi dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan thesis ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng., Ph.D., P.Eng, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Suswanta, M.Si, selaku Ketua Prodi Magiste Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan selaku Dosen Pembimbing tesis yang telah meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan selama proses penulisan dan penyusunan tesis ini serta ilmu yang

diberikan selama studi di Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

4. Ibu Dyah Mutiarin, M.Si. dan Ibu Titin Purwaningsih, M.Si yang telah bersedia menjadi penguji pada Ujian Pendadaran Penulis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang tidak bisa disebutkan satu persatu, atas kesediaan memberikan ilmu, wawasan, dan pengalaman kepada penulis selama perkuliahan.
6. Bapak Suardi Cale dan Ibu Darmawati Arsyad, selaku orang tua penulis yang telah menjadi orang tua terbaik yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, do'a serta motivasi sehingga penulis bisa bertahan dan semangat untuk menyelesaikan studi.
7. Mardiansyah, selaku pria terkasih yang selalu menemani penulis dalam proses penyelesaian studi di Yogyakarta.
8. Bapak Hasriadi Dina dan Ibu Marawiyah, selaku orang tua penulis di Kabupaten Merauke yang selalu memberi dukungan dalam proses penyelesaian thesis.
9. Ramona R. Wulandari, Saleh R. Rahmadani, Muh. Jamil Hamdan Anggara, Putri R. Fadillah, Anita Suardi, Jumain Suardi dan Muhlisin Suardi yang selalu memberi dukungan selama dan menjadi *support system* penulis dalam menyelesaikan penelitian ini. Muh. Halbi Dina Nawawi, Mahaltu Arafah, Afifah Salsabila Kirana dan si kecil Anasyah yang belum haqiqah sampai

hari ini. Terimakasih karena menjadi moodbooster penulis selama mengerjakan penelitian di Kabupaten Merauke. Banyak cinta untuk kalian.

10. Bapak Abdul Hakim, M.A., selaku guru penulis yang selalu memberikan ruang dalam berdiskusi di tengah kesibukannya sebagai dosen disalah satu kampus swasta di kota makassar.
11. Keluarga besar Magister Ilmu Pemerintahan, terimakasih telah menjadi teman baik dalam segala hal semasa perkuliahan.
12. Segenap pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan dan motivasi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan thesis ini masih banyak kekurangan, hal ini tidak lepas dari keterbatasan yang penulis miliki baik pengetahuan maupun kemampuan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk kritikan, masukan dan saran yang membangun demi kesempurnaan dan kebaikan thesis ini. Selain itu, besar harapan penulis agar thesis ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat bagi semua pihak.

Yogyakarta, 2 Mei 2021



Wahdania Suardi

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul .....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Pernyataan Keaslian .....</b>	<b>ii</b>
<b>Halaman Pengesahan Pembimbing .....</b>	<b>iii</b>
<b>Halaman Pengesahan Thesis .....</b>	<b>iv</b>
<b>Surat Keterangan Persetujuan Revisi Ujian Thesis .....</b>	<b>v</b>
<b>Halaman Pengesahan Program Studi .....</b>	<b>vi</b>
<b>Motto .....</b>	<b>vii</b>
<b>Kata Pengantar.....</b>	<b>viii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>xiii</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xiv</b>
<b>Abstrak .....</b>	<b>xv</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>xvi</b>

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	8
1.3    Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1    Kajian Pustaka .....	10
2.2    Penelitian Terdahulu.....	18
2.2    Teori Evaluasi Kebijakan .....	28
2.3    Teori Otonomi Khusus .....	37
2.4    Teori Pendidikan .....	40
2.5    Kerangka Pikir .....	42
2.6    Definisi Konseptual .....	44
2.7    Definisi Operasional .....	44

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
3.1    Jenis Penelitian .....	46
3.2.    Lokasi Penelitian .....	46
3.3.    Sumber Data Penelitian .....	47
3.4    Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.5    Teknik Analisis Data .....	51
<b>BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
4.1    Gambar Umum .....	56
4.1.1    Kondisi Demografis .....	57
4.1.2    Kondisi Ekonomi .....	59
4.1.3    Kondisi Pendidikan.....	60
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
5.1    Evaluasi Kebijakan Pengelolaan Dana Otsus .....	62
5.1.1    Efektivitas kebijakan.....	69
5.1.2    Efisiensi kebijakan .....	84
5.1.3    Kecukupan Kebijakan .....	91
5.1.4    Pemerataan Kebijakan .....	95
5.1.5    Responsif Kebijakan .....	100
5.1.6    Ketepatan Kebijakan .....	107
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>114</b>
6.1    Kesimpulan .....	114
6.2    Saran.....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>120</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>125</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1.1	Pembagian Cluster .....	12
Tabel 2.1.2	Kajian Pustaka.....	24
Tabel 2.7	Definisi Oprasional .....	45
Tabel 3.3.1	Sumber Data Primer .....	48
Table 3.3.2	Sumber Data Sekunder.....	49
Tabel 4.1.3	Kondisi Pendidikan Kab. Merauke .....	60
Tabel 5.1.1	Crosstab Query .....	63
Tabel 5.1.2	Cluster Analaysis .....	67
Tabel 5.1.3	Group Query .....	68
Tabel 5.1.1.1	Jumlah Sekolah, Guru, Murid TK 2018-2019 .....	73
Tabel 5.1.1.2	Jumlah Sekolah, Guru, Murid RA 2018-2019 .....	74
Tabel 5.1.1.3	Jumlah Sekolah, Guru, Murid SD 2018-2019.....	75
Tabel 5.1.1.4	Jumlah Sekolah, Guru, Murid MI 2018-2019.....	76
Tabel 5.1.1.5	Jumlah Sekolah, Guru, Murid SMP 2018-2019.....	77
Tabel 5.1.1.6	Jumlah Sekolah, Guru, Murid MTs 2018-2019 .....	78
Tabel 5.1.1.7	Jumlah Sekolah, Guru, Murid SMA 2018-2019 .....	79
Tabel 5.1.1.8	Jumlah Sekolah, Guru, Murid SMK 2018-2019 .....	80
Tabel 5.1.1.9	Jumlah Sekolah, Guru, Murid MA 2018-2019 .....	81
Tabel 5.1.2.1	Jumalah Dana OTSUS 2002-2020.....	89
Tabel 5.1.4	Crosstab Query.....	111

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Visualisasi Jaringan Evaluasi Kebijakan OTSUS .....	11
Gambar 2.2	Visualisasi Jaringan Otonomi Khusus .....	14
Gambar 2.3	Visualisasi Jaringan Dana Otonomi Khusus .....	15
Gambar 2.4	Visualisasi Density Evaluasi Kebijakan OTSUS .....	17
Gambar 4.1	Peta Kabupaten Merauke .....	56
Gambar 4.1.1	Luas Wilayah Kab. Meruke Per Distrik .....	58
Gambar 5.1.2.1	TNI Mengajar di Sekolah Kab. Merauke .....	87
Gambar 5.1.4.1	Potret Pendidikan di Kab. Merauke, Jl. Transito .....	98