

**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Akuntabilitas, Sistem  
Pengendalian Intern dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial  
Pemerintah Daerah**  
**(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Sulawesi Tengah)**

*The Influence of Participation in Budgeting, Accountability, Internal Control Systems and Organizational Commitment on Managerial Performance of Local Governments*

*(Empirical Study on Central Sulawesi Regional Work Units)*



Disusun Oleh:

Nama : Moh Apriansyah S Atuka

NIM : 20170420219

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Akuntabilitas, Sistem  
Pengendalian Intern dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial  
Pemerintah Daerah**

**(Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Sulawesi Tengah)**

***The Influence of Participation in Budgeting, Accountability, Internal Control  
Systems and Organizational Commitment on Managerial Performance of Local  
Governments***

***(Empirical Study on Central Sulawesi Regional Work Units)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

**Nama : Moh Apriansyah S Atuka**

**NIM : 20170420219**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2020**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Moh Apriansyah S Atuka

Nomor Mahasiswa : 20170420219

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Sulawesi Tengah)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 03 Juni 2021



Moh Apriansyah S Atuka

## **PERSEMBAHAN**

*Bismillahirahmanirrahim*

*Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh*

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan petunjuk, serta kemampuan berpikir sehingga mampu dalam menyelesaikan skripsi sesuai dengan target yang telah ditentukan. Alhamdulillah, atas izin Allah SWT, saya dapat melewati berbagai tantangan dan ujian yang dihadapi dengan menikmati proses demi proses selama dalam melaksanakan penelitianku. Mulai dari judul di *accept*, proses pembuatan proposal, melakukan penelitian, hingga proses akhir menjadi sebuah karya tulis. Semoga dengan selesainya skripsi ini merupakan awal dari kesuksesanku menuju masa depan.

Sholawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya yang telah membawa umat manusia dari zaman naik unta menuju zaman naik toyota, dari zaman jahiliyah menuju zaman yang penuh dengah inayah seperti sekarang ini. Semoga kita semua termasuk orang-orang yang mendapat syafaat dari beliau di Yaumil Qiyamah nanti. Aamiinn Ya Robbal aalamiin.

Skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orangtua saya, sebagai bentuk rasa saying, taat, dan berbakti saya kepada kedua orangtua saya. Atas perjuangan mereka, motivasi, doa, serta dukungan setiap waktu yang membuat saya tetap kuat dan terus berusaha hingga berada dititik tertinggi seperti sekarang ini.

Terima kasih kepada dosen pembimbing saya, Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M. Si., Ak., CA yang selalu meluangkan waktunya untuk membimbing anak-anaknya serta memberikan ilmu dan arahan dalam penyusunan skripsi ini. Tak lupa juga untuk semua dosen Akuntansi dan almamater tercinta UMY, terima kasih atas ilmu bapak/ibu serta pengalaman yang telah diberikan selama saya duduk di bangku perkuliahan.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillahirabbil‘alamin. Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, nikmat, dan karunia-Nya sehingga atas ridho-Nya penulis diberikan kekuatan, kelancaran, dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Akuntabilitas, Sistem Pengendalian Intern, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Provinsi Sulawesi Tengah)”**

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat berkontribusi dalam memberikan informasi tambahan bagi satuan kerja perangkat daerah untuk mengatasi permasalahan terkait kinerja manajerial. hal ini agar menghasilkan kinerja manajerial yang lebih efektif serta memberikan ide bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah memberi bimbingan dan sebagai panutan umat Islam dan terkhusus untuk penulis dan keluarga.
3. Bapak dan Ibu serta keluarga yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus menjadi dosen

pembimbing yang selalu meluangkan waktunya di tengah-tengah kesibukanya dan selalu memberikan bimbingan, saran, dan motivasi, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

5. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M. Si., Ak., CA., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
7. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis selama proses perkuliahan.
8. Seluruh aparatur pemerintah pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Poso, Tojo Una-una, dan Parigi Moutong yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
9. Teman-teman yang telah mendoakan, memberi semangat, dukungan, dan motivasi kepada penulis.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin.

Yogyakarta, 03 Juni 2021



Moh Apriansyah S Atuka

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMAHAN .....	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
1. Manfaat secara Teoritis.....	12
2. Manfaat secara Praktis .....	13
BAB II.....	14
A. Kerangka Teori .....	14
1. Teori Penetapan Tujuan ( <i>Goal Setting Theory</i> ) .....	14
2. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	14
3. Akuntabilitas .....	16
4. Sistem Pengendalian Intern.....	19
5. Komitmen Organisasi .....	21
5. Kinerja Manajerial .....	24
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis.....	25
1. Partisipasi Penyusunan Anggaran Pada Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah .....	26
2. Akuntabilitas Pada Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah .....	27
3. Sistem Pengendalian Intern Pada Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah.....	28
4. Komitmen Organisasi Pada Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah .....	30
C. Model Penelitian.....	31
BAB III .....	32
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	32

B.	Teknik Pengambilan Data .....	32
C.	Jenis Data.....	32
D.	Teknik Pengumpulan Data .....	33
E.	Definisi Operasional Dan Indikator Operasional Variabel.....	33
1.	Partisipasi Penyusunan Anggaran (Variabel Independen).....	34
2.	Akuntabilitas (Variabel Independen).....	35
3.	Sistem Pengendalian Intern (Variabel Independen) .....	36
4.	Komitmen Organisasi (Variabel Independen) .....	37
5.	Kinerja Manajerial (Variabel Dependen).....	38
F.	Statistik Deskriptif.....	39
G.	Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	39
1.	Uji Validitas.....	40
2.	Uji Reliabilitas .....	40
H.	Uji Asumsi Klasik .....	40
1.	Uji Normalitas.....	40
2.	Uji Multikolinieritas.....	41
3.	Uji Heteroskedastisitas.....	41
I.	Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	42
1.	Regresi Linear Berganda.....	42
2.	Uji Secara Parsial (Uji-T) .....	43
3.	Uji Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R Square</i> ) .....	43
4.	Uji Secara Simultan (Uji-F) .....	43
	<b>BAB IV .....</b>	<b>45</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	45
B.	Statistik Deskriptif.....	51
C.	Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	54
1.	Uji Validitas .....	54
2.	Uji Reliabilitas .....	62
D.	Uji Asumsi Klasik .....	63
1.	Uji Normalitas.....	63
2.	Uji Multikolinieritas.....	64
3.	Uji Heteroskedastisitas.....	66
E.	Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	67
1.	Regresi Liniear Berganda .....	67
2.	Uji Secara Parsial (Uji-T) .....	69
3.	Uji Koefisien Determinasi .....	72
4.	Uji Secara Simultan (Uji-F) .....	72

F. Pembahasan .....	73
1. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	73
2. Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Manajerial.....	75
3. Pengaruh Sistem Pengendalian Intern terhadap Kinerja Manajerial .....	77
4. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial .....	79
BAB V .....	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Implikasi .....	83
1. Implikasi Teoritis .....	83
2. Implikasi Praktis .....	83
C. Keterbatasan Penelitian .....	83
D. Saran .....	84
DAFTAR PUSTAKA .....	86
LAMPIRAN.....	88

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1 Data Penyebaran Kuesioner .....	46
Tabel 4. 2 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	47
Tabel 4. 3 Data Statistik Karakteristik Responden .....	48
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	52
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	55
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	56
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas .....	58
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Intern.....	59
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	61
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas .....	62
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas .....	63
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolinieritas .....	65
Tabel 4. 13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	66
Tabel 4. 14 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	68
Tabel 4. 15 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Penelitian ..... 31