

**ANALISIS PENERAPAN PERMENDAGRI 13 TAHUN 2006 DAN  
PERMENDAGRI 59 TAHUN 2007, DI PEMERINTAH PROVINSI  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Tesis

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2



Diajukan Oleh:

**BAMBANG NUR CAHYANINGRUM**  
20051020049

Kepada

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

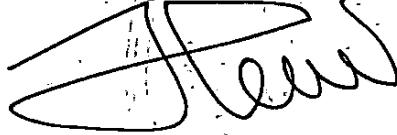
TESIS

**ANALISIS PENERAPAN PERMENDAGRI 13 TAHUN 2006  
DAN PERMENDAGRI 59 TAHUN 2007,  
DI PEMERINTAH PROVINSI  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Diajukan Oleh:  
**BAMBANG NUR CAHYANINGRUM**  
20051020049

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I

  
**Dr. Heru Kurnianto Tjahjono**

Tanggal .....

Pembimbing II

  
**Drs. Wihandaru, M.Si.**

Tanggal .....

TESIS

**ANALISIS PENERAPAN PERMENDAGRI 13 TAHUN 2006  
DAN PERMENDAGRI 59 TAHUN 2007,  
DI PEMERINTAH PROVINSI  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Diajukan Oleh:  
**BAMBANG NUR CAHYANINGRUM**  
20051020049

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 12 April 2010

Yang terdiri dari

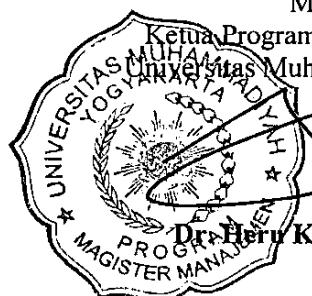
**Dr. Heru Kurnianto Tjahjono**  
Ketua Tim Penguji

**Drs. Wihandaru, M.Si.**  
Anggota Tim Penguji

**Dr. Susanto, M.S.**  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Dr. Heru Kurnianto Tjahjono**

## INTISARI

پاک استیلی ایمیلیتی تولید کننده کلکتور چیزهایی  
باستانی را سازند که بتوانند پرداختی ۱۳ تا پانزده هزار  
پوندهای را در تاریخ ۲۵ تا پانزده هزار پوند داشتند.  
پس از این دستورالعمل را با خود بگیرید و اینها را  
برای خود تهیی کنید. (Circuit Board DIY)

Respoondan yang diungkapkan sebagian besar adalah  
bahwa mereka akan mengambil tindakan untuk menghindari  
ketidakmampuan mereka untuk menangani  
tuntutan ini dengan baik. Analisis yang  
dilakukan oleh ahli kesehatan menunjukkan  
bahwa mereka tidak mampu untuk mengatasi  
tuntutan ini dengan baik. Hal ini  
berarti bahwa mereka tidak mampu  
untuk mengelola tuntutan ini dengan  
baik. Analisis yang dilakukan  
menunjukkan bahwa mereka tidak  
mampu untuk mengelola tuntutan  
ini dengan baik. Analisis yang  
dilakukan oleh ahli kesehatan menunjukkan  
bahwa mereka tidak mampu untuk mengatasi  
tuntutan ini dengan baik.

Ketika diketahui bahwa mereka  
tidak mampu untuk mengelola tuntutan  
ini dengan baik, maka mereka  
memutuskan untuk mencari solusi  
yang lain. Mereka mencari solusi  
yang lain dengan mempertimbangkan  
berbagai faktor seperti  
ketersediaan sumber daya,  
kelebihan teknologi,  
dan faktor-faktor lainnya.  
Mereka akhirnya menemukan  
solusi yang terbaik dan  
terpilih untuk mengelola  
tuntutan ini dengan baik.

Ketika diketahui bahwa mereka  
tidak mampu untuk mengelola tuntutan  
ini dengan baik, maka mereka  
memutuskan untuk mencari solusi  
yang lain. Mereka mencari solusi  
yang lain dengan mempertimbangkan  
berbagai faktor seperti  
ketersediaan sumber daya,  
kelebihan teknologi,  
dan faktor-faktor lainnya.  
Mereka akhirnya menemukan  
solusi yang terbaik dan  
terpilih untuk mengelola  
tuntutan ini dengan baik.

## **ABSTRACT**

In this thesis the author examines the factors that become problems and solutions in implementing the Regulation Home Minister Number 13 in 2006 (Permendagri 13 in 2006) and the Regulation Home Minister Number 59 in 2007 (Permendagri 59 in 2007) at the Provincial Government of Yogyakarta Special Region (Provincial Government of DIY).

Respondents that used by 222 respondents representing virtually all agencies in the environment Provincial Government of DIY. The analysis method is exploratory factor analysis.

Results showed there were six factors that caused the problems in the implementation of Permendagri 13 in 2006 and Permendagri 59 in 2007, namely: lack of training or technical assistance in the preparation of work plans and performance-based budgeting, understanding employees, employee specification, facilities and infrastructure, content regulation, and computerized the regional financial management..

**Keywords:** Permendagri 13 Year 2006 and Permendagri 59 Year 2007, factor

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia

Yogyakarta, April 2010  
Yang Membuat Pernyataan

**Bambang Nur Cahyaningrum**  
**20051020049**

## ABSTRACT

In this thesis the author examines the factors that become players and solutions in implementing the Rehabilitation Home Minister Number 13 in 2006 (Permenkes 13 in 2006) and the Rehabilitation Home Minister Number 26 in 2007 (Permenkes 26 in 2007) at the Provincial Government of Yogyakarta Special Region (Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta).  
Responsible for this by 337 respondents including individuals all agencies in the Provincial Government of DIY. The analysis method is exploratory factor size.  
Results showed that most size sectors that caused the problems in the implementation of Permenkes 13 in 2006 and Permenkes 26 in 2007. namely: lack of training of technical assistance in the preparation of work plans and policies-practical programming, insufficient capacity, communication, facilities and infrastructure, conflict resolution, and cooperation with regions and local government.

**Keywords:** Permenkes 13 Year 2006 and Permenkes 26 Year 2007, Sector, small size, implement, local finance, local government.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji syukur kita panjatkan Kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan banyak nikmat, Rahmat, Barokah, dan Hidayah-Nya kepada kita semua. Sholawat serta salam untuk junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, Nabi yang telah membawa umat manusia ke jalan yang selalu diridhoi-Nya. Sungguh suatu kebahagiaan yang luar biasa, bahwasannya telah selesai seluruh proses perkuliahan dan selesainya tesis ini. Selesainya semua proses perkuliahan ini tidak lepas dari bantuan, dorongan, perhatian, bimbingan, dan do'a dari berbagai pihak.

Tugas ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana strata 2, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MBA. dan Bapak Drs. Wihandaru, M.Si., selaku Direktur dan Wakil Direktur Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, selain itu juga selaku dosen pembimbing yang sangat amat pengertian dengan segala keterbatasan yang ada pada penulis. Selama proses perkuliahan dan bimbingan tidak seperti dosen-dosen kebanyakan yang selalu ditunggu oleh mahasiswanya, tetapi pada kasus ini justru penulis yang selalu ditunggu oleh dosen karena sering terlambat, hal tersebut semata-mata disebabkan oleh keterbatasan waktu yang ada pada penulis. Hanya pada kata pengantar ini penulis bisa mencerahkan permohonan maaf dan terimakasih yang sebesar-besarnya.
2. Bapak Drs. Soedarsono, Ak. dan Bapak Riyadi Mujiarto, S.E., M.Si., selaku kepala bidang akuntansi dan kepala seksi bidang sarana dan prasarana. Penulis menghaturkan banyak terima kasih atas perhatian, perkenan dan bimbingannya selama penulis melakukan penelitian di

3. Bapak dan ibu karyawan karyawati, Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah dengan penuh rasa kekeluargaan dan kehangatan, menyiapkan segala keperluan selama proses perkuliahan. Penulis menghaturkan banyak terima kasih atas semua informasi dan semua kerjasamanya selama penulis kuliah di MM UMY.
4. Bapak dan ibu pegawai di lingkungan Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta, yang telah menerima penulis dengan rasa kekeluargaan dan kehangatan. Penulis menghaturkan banyak terima kasih atas semua informasi, kerjasama dan diskusi-diskusinya selama penulis melakukan penelitian.
5. Mbah Kakung dan Mbah Uti dari anakku, Sakti anakku dan Ibunya, serta keluarga di rumah, atas dukungan dan pengertiannya karena waktu penulis yang habis untuk kerja, kuliah, dan mengerjakan tugas.
6. Rekan-rekan para karyawan karyawati Hotel Wisanti Yogyakarta, yang selalu menjadi sumber inspirasi dan teman yang baik bagi penulis.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan tesis ini sangat penulis butuhkan.

Akhirnya Penulis berharap semoga karya ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Yogyakarta, 14 - 04 - 2010,  
Penulis,

Bambang Nur Cahyaningrum

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Halaman Pernyataan .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Lampiran .....	xi
Intisari .....	xii
Abstract .....	xii
 BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Lingkup Penelitian.....	4
C. Rumusan Masalah Penelitian.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian.....	6
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Landasan Teori.....	7
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	24
C. Model Penelitian.....	28
 BAB III METODA PENELITIAN.....	30
A. Obyek/Subyek Penelitian.....	30
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	30
C. Jenis Data.....	31
D. Teknik Pengumpulan Data.....	32
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	33
F. Analisis Data.....	37
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
A. Profil Obyek dan Subyek Penelitian.....	48
B. Hasil Penelitian .....	54
C. Pembahasan (Interpretasi)	56

NASAHABEMA NAM NALTJENEN JISAH VI BAB	18
E.....	25
E.....	23
D.....	35
C.....	31
B.....	30
A.....	30
NALTJENEN AOTOM III BAB	30
C.....	28
B.....	25
A.....	25
AKATSU NAUANTU II BAB	25
E.....	2
D.....	2
C.....	2
B.....	4
A.....	1
NALTJENEN I BAB	1

A tarsas	
h gesim	
D yamibet	
P owader	
T arbe	
S is	
K ayla	
H ayavay	
H ayale	
H ayatse	
I lqul	
	II
	IX
	X
	XI
	II
	V
	VI
	III
	II
	I

Hanigeb

<b>BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....</b>	<b>81</b>
A. Simpulan.....	81
B. Saran.....	83
C. Keterbatasan Penelitian	86

18.....	NATIJENEA NASTAVAKETE KAD NAKAS, NAJUMLIS V BAV
88	.....
83	.....
81	.....
81	.....

## **DAFTAR TABEL**

<b>2.1. Penelitian-Penelitian Sebelumnya yang Terkait Dengan Tesis.....</b>	<b>25</b>
<b>4.1. Total Varians Yang Dijelaskan.....</b>	<b>56</b>
<b>4.2. Rotated Component Matrix.....</b>	<b>58</b>
<b>4.3. Pemberian Nama Faktor 1.....</b>	<b>59</b>
<b>4.4. Pemberian Nama Faktor 2.....</b>	<b>65</b>
<b>4.5. Pemberian Nama Faktor 3.....</b>	<b>71</b>
<b>4.6. Pemberian Nama Faktor 4.....</b>	<b>74</b>
<b>4.7. Pemberian Nama Faktor 5.....</b>	<b>75</b>
<b>4.8. Pemberian Nama Faktor 6.....</b>	<b>77</b>

## DATAR TABLE

3.1. <i>Bentilisau-Bentilisau Sepelawang Ambu Telaqit Durasu Teas</i> .....	35
4.1. <i>Tofai Aurasus Yauq Dijelaskau</i> .....	36
4.2. <i>Rofideg Cumboumt Metix</i> .....	38
4.3. <i>Bempeluan Nasus Fakot 1</i> .....	39
4.4. <i>Bempeluan Nasus Fakot 2</i> .....	40
4.5. <i>Bempeluan Nasus Fakot 3</i> .....	41
4.6. <i>Bempeluan Nasus Fakot 4</i> .....	42
4.7. <i>Bempeluan Nasus Fakot 5</i> .....	43
4.8. <i>Bempeluan Nasus Fakot 6</i> .....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>2.1. Model Penelitian.....</b>	<b>29</b>
<b>3.1. Contoh Analisis Faktor Eksploratori.....</b>	<b>38</b>
<b>3.2. Ilustrasi Analisis Faktor.....</b>	<b>40</b>
<b>3.3. <i>Principal Component Analysis a Three-Variable Data Set.....</i></b>	<b>41</b>
<b>3.4. Rancangan Alternatif Analisis Faktor.....</b>	<b>41</b>

## DATENR. GAMBAR

3.1. Model Pengeliruan.....	39
3.1. Ciri-ciri Analisis Faktor Ekspolitasi.....	38
3.2. Ilustrasi Analisis Faktor.....	40
3.3. Peningkatan (ambonan) Varians di Tipe-Nutriplus Data Set.....	41
3.4. Bagaimana Maka Analisis Faktor.....	41

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner.

Lampiran 2 Panduan Wawancara.

Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Responden.

Lampiran 4 *Output SPSS 15.0 for Windows Evaluations Version.*

Lampiran 5 Surat Tiba Penelitian Dari Sekretariat Daerah Pemerintah Provinsi

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
Վարչական և քաղաքական գործությունների մասին օրենքը  
ՀՀ Սահմանադրության վեցերորդ հոդվածի մասին է՝ առաջարկությունը պահանջական դատարկ աշխարհում ուղարկելու մասին:

ԽԵՂԱՔԱԿԱՆ ԴՐԱՄ

## **INTISARI**

Pada tesis ini penulis meneliti tentang faktor-faktor yang menjadi hambatan dan solusinya dalam rangka penerapan Permendagri 13 Tahun 2006 dan Permendagri 59 Tahun 2007, di Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta (Pemprov DIY).

Responden yang digunakan sebanyak 222 responden yang mewakili hampir semua instansi yang ada di lingkungan Pemprov DIY. Analisis yang digunakan adalah analisis faktor jenis eksploratori.

Hasil penelitian menunjukkan terdapat enam faktor yang menjadi permasalahan dalam penerapan Permendagri 13 Tahun 2006 dan Permendagri 59 Tahun 2007, yaitu: kurangnya pelatihan atau bimbingan teknis dalam penyusunan rencana kerja dan anggaran berbasis kinerja, pemahaman pegawai, spesifikasi pegawai, sarana dan prasarana, isi peraturan, dan komputerisasi pengelolaan keuangan daerah.

**Kata kunci:** Permendagri 13 Tahun 2006 dan Permendagri 59 Tahun 2007,

Կառ բառը՝ կենացքին 13 Լրդու 500Ծ գաև կեմացքին 2Ծ Լրդու 500Ծ՝

կը լսու զաւը:

Եօնաւոր աշխատա զաւը կամ կամացքին կը լսու զաւը:

## I. ՏԱՏԻՆԻ