

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PERSEPSI SERTIFIKASI**

**GURU TERHADAP KINERJA GURU**

**(Studi Kasus Guru Di Sekolah Dasar Islam Terpadu**

**Se Kabupaten Sleman)**

**Tesis**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

**Program Studi Magister Manajemen**



**Diajukan Oleh**

**HARMAN**

**20071020040**

**Kepada**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2010**

TESIS

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PERSEPSI  
SERTIFIKASI GURU TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi Kasus Guru di Sekolah Dasar Islam Terpadu Se  
Kabupaten Sleman)**

Diajukan Oleh:

HARMAN

20071020040

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I:

Prof. Dr. Amik Ghufron

Tanggal 12 Februari 2010

TESIS

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PERSEPSI  
SERTIFIKASI GURU TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi Kasus Guru di Sekolah Dasar Islam Terpadu Se  
Kabupaten Sleman)**

Diajukan Oleh:  
HARMAN  
20071020040

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 18 Februari 2010

Yang terdiri dari

Prof. Dr. Anik Ghufron

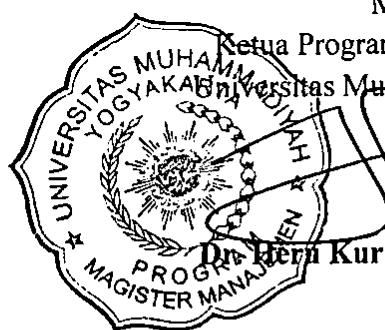
Ketua Tim Penguji

Drs. Wihandaru, M.Si.  
Anggota Tim Penguji

Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MBA.  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MBA.

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklain bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia

Yogyakarta, 18 Februari 2010

Yang Membuat Pernyataan

HARMAN  
20071020040

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بَقْوَةً  
سُوءًا فَلَا مَرَدَ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَاللَّهُ

"Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia (Allah)." (Ar-Ra'ad: 11)

إِنَّ فِي خَلْقِ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَآخْتِلَافِ اللَّيْلِ وَالنَّهَارِ لَآيَاتٍ  
لِّأُولَئِكَ الْأَنْبَابِ

"Sesungguhnya dalam penciptaan langit dan bumi, dan silih bergantinya malam dan siang terdapat tanda-tanda bagi orang-orang yang berakal" (Ali Imron: 190)

### Kupersembahkan Kepada :

Ibuku, Isteriku Tri Wahyuni, dan anakku tercinta Raihana Sheyila Arrafi', Afif Maulana Bashair, Zakky Muhammad Wildan, dan Nayla Adnin Miftahul Jannah yang telah mencerahkan kasih sayang dan selalu mendoakan atas keberhasilanku, tiada kata yang terucap selain kata jazzakumullah khairan katsiraan.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul : “Pengaruh Motivasi Kerja dan Persepsi Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru Studi Kasus Guru Di Sekolah Dasar Islam Terpadu Se Kabupaten Sleman”

Sholawat dan salam selalu tercurah kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW beserta keluarganya dan para sahabat beliau hingga akhir zaman.

Penyusunan tesis ini sebagai salah syarat untuk menyelesaikan program S-2. Berkat arahan, dorongan dan motivasi serta bantuan dari berbagai pihak sehingga menjadikan lancarnya penyusunan tesis ini. Maka dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MBA. Selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Dr. Anik Ghufron, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberi bimbingan, pengarahan dan masukan bagi penulis.
3. Ibu Kepala Dinas Dikpora Kabupaten Sleman atas pengarahannya.
4. Bapak/Ibu Kepala Sekolah Sekolah Dasar Islam Terpadu se Kabupaten Sleman beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan bantuan kepada penulis dalam melakukan penelitian.

5. Bapak /Ibu Guru Sekolah Islam Terpadu se Kabupaten Sleman yang telah membantu kelancaran dalam penelitian ini.
6. Teman-teman se Angkatan Program Magister Manajemen UMY terima kasih atas kebersamaan selama ini, atas pengertiannya dan masukan-masukan yang membangun.

Penulis menyadari bahwa tesis ini jauh dari sempurna, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun.

Yogyakarta, Februari 2010

Penulis

HARMAN

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAKSI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	I
1.1.Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2.Rumusan Masalah Penelitian .....	11
1.3.Tujuan Penelitian .....	12
1.4.Manfaat Penelitian .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS .....	14
2.1 . Kajian Teori .....	14
2.1.1 . Motivasi Kerja .....	14
2.1.2 . Perspsi Sertifikasi .....	21

2.1.3 . Kinerja Guru .....	25
2.1.4 . Penilaian Kinerja guru .....	29
2.2 . Penelitian yang Relevan .....	32
2.3 . Kerangka Pemikiran .....	40
2.4 . Hipotesis Penelitian .....	42
<b>BAB III METODA PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1. Subyek dan Obyek Penelitian .....	43
3.2. Populasi Penelitian .....	43
3.3. Data Penelitian .....	44
3.4. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	48
3.5. Analisis Data .....	49
3.5.1. Uji Kualitas Alat Ukur ( Validitas dan Reliabilitas) .....	49
3.5.2. Model Regresi Yang Digunakan .....	51
3.5.3. Pengujian Hipotesis .....	52
3.5.4. Diagram Alir Analisa Data .....	59
<b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>61</b>
4.1.Hasil Penelitian .....	61
4.1.1 Uji Kualitas Alat Ukur .....	64
4.2. Pembahasan .....	77
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>87</b>
5.1. Simpulan .....	87
5.2. Saran .....	88

**DAFTAR PUSTAKA .....**.....89

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Tabel 3.1. Data primer , Jumlah Guru SDIT se Kabupaten Sleman .....	44
2. Tabel 3.2. Daftar jumlah sampel ( Uma Sekaran).....	47
3. Tabel 3.3. Pengujian Multikoleniaritas .....	53
4. Tabel 3.4. Hasil Pengujian Regresi (Anova).....	53
5. Tabel 3.5. Pengujian Multikolinearitas.....	54
6. Tabel 3.6. Hasil Pengujian Koefisien .....	56
7. Tabel 4.1. Pengiriman dan Pengembalian kuesioner.....	61
8. Tabel 4.2. Demografi Responden Penelitian.....	62
9. Tabel 4.3. Uji Validitas Motivasi Kerja.....	66
10. Tabel 4.4. Uji Validitas Persepsi Sertifikasi guru.....	67
11. Tabel 4.5. Uji Validitas Kinerja Guru.....	68
12. Tabel 4.6. Uji Reliabilitas Variabel.....	70
13. Tabel 4.7. Pengujian Normalitas .....	72
14. Tabel 4.8. Hasil Pengujian Regresi (Anova).....	72
15. Tabel 4.9. Pengujian Multikolinearitas.....	73
16. Tabel 5.0. Koefisien Regresi.....	73
17. Tabel 5.1. Anova.....	75
18. Tabel 5.2. Determinasi .....	76

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian ..... 40
2. Gambar 3.2 Diagram Alir Analisis Data..... 60
3. Gambar 4.1. Grafik data kuesioner ..... 62
4. Gambar 4.2. Grafik Demografi responden ..... 64

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **LAMPIRAN**

- 1. Lampiran 1. Indikator instrumen penelitian**
- 2. Lampiran 2. Kuesioner penelitian**
- 3. Lampiran 3. Hasil Uji Instrumen**
- 4. Lampiran 4. Hasil Penelitian**
- 5. Lampiran 5. Surat Ijin Penelitian**

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PERSEPSI SERTIFIKASI  
GURU TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi Kasus Guru Di Sekolah Dasar Islam Terpadu  
Se Kabupaten Sleman)

Oleh  
Harman  
Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Abstrak

Subjek penelitian ini adalah guru-guru Sekolah Dasar Islam Terpadu se Kabupaten Sleman yang berjumlah 130. Model analisinya adalah analisis linier berganda. Pembuktian hipotesis dengan menggunakan uji statistic yang didukung dengan uji t dan uji f dengan alat Bantu program SPSS versi 15.0

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh motivasi kerja dan persepsi sertifikasi guru terhadap kinerja guru. Pengumpulan data dalam penelitian menggunakan metode sampling. Hasil uji reliabilitas dengan formula alpha Cronbach motivasi kerja koefisien alpha sebesar 0,673 dan persepsi sertifikasi guru sebesar 0,872 sedangkan kinerja guru sebesar 0,856.

Hasil analisis korelasi parsial antara motivasi kerja dan persepsi sertifikasi guru diperoleh  $t = 4,883$  dengan  $p = 0,000$  ( $p < 0,05$ ) sehingga hipotesis nol ditolak. Hasil analisis korelasi parsial antara persepsi sertifikasi guru terhadap kinerja guru  $t = 2,560$  dengan  $p = 0,000$  ( $p < 0,05$ ) sehingga hipotesis nol juga ditolak ditolak. Sedangkan secara simultan motivasi kerja dan persepsi sertifikasi berpengaruh terhadap kinerja guru dengan F hitung sebesar 28,592 dengan  $p = 0,000$  ( $p < 0,05$ ).

Kata Kunci : Motivasi kerja, persepsi sertifikasi guru, kinerja guru

THE INFLUENCE OF MOTIVATION WORK AND PERCEPTION OF  
TEACHER CERTIFICATION TO THE TEACHER PERFORMANCE  
(Teacher Case Study At Islamic Elementary School In Sleman Regency)

By  
Harman  
Management Master Program  
Muhammadiyah University of Yogyakarta

Abstract

This study aims to examine the influence of motivation and perceptions of teacher certification to teacher performance. The collection of data in the study using sampling methods. The results of reliability tests with Cronbach alpha formula motivation alpha coefficient 0.673 and perceptions of teacher certification for 0, 872 while the performance of teachers of 0.856.

The subjects of this study are 130 teachers of Islamic Elementary in Sleman Regency. Analysis model is a multiple linear analysis. Proving the hypothesis by using statistical tests are supported by t test and f test with SPSS version 15.0

The results of partial correlation analysis between work motivation and perceptions of teacher certification obtained  $t = 4.883$   $p = 0.000$  ( $p < 0.05$ ) so that the null hypothesis is rejected. The results of partial correlation analysis between the perceptions of teacher certification to teacher performance with  $t = 2.560$   $p = 0.000$  ( $p < 0.05$ ) that also rejected the null hypothesis is rejected. While simultaneously working motivation and perceptions affect the performance of certified teachers with F calculated for 28.592 with  $p = 0.000$  ( $p < 0.05$ ).

**Keywords:** work motivation, perceptions of teacher certification, teacher performance