

**PENGUATAN KELEMBAGAAN PADA UNIT PENGELOLA KEUANGAN PROGRAM
PENGEMBANGAN KECAMATAN: STUDI KASUS PADA UNIT PENGELOLA
KEUANGAN PROGRAM PENGEMBANGAN KECAMATAN
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

Tesis

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh

**Sjaifudin Hadi Santoso
20051020047**

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA


TESIS

PENGUATAN KELEMBAGAAN PADA UNIT PENGELOLA KEUANGAN PROGRAM
PENGEMBANGAN KECAMATAN: STUDI KASUS PADA UNIT PENGELOLA
KEUANGAN PROGRAM PENGEMBANGAN KECAMATAN
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL

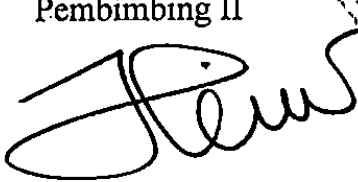
Diajukan Oleh
SJAIFUDIN HADI SANTOSO
20051020047

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I


Dr. Harsono, M.Sc.

Pembimbing II



Tanggal

Tanggal

TESIS

PENGUATAN KELEMBAGAAN PADA UNIT PENGELOLA KEUANGAN PROGRAM
PENGEMBANGAN KECAMATAN: STUDI KASUS PADA UNIT PENGELOLA
KEUANGAN PROGRAM PENGEMBANGAN KECAMATAN
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL


Diajukan Oleh
SJAIFUDIN HADI SANTOSO
20051020047

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Penguji
Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal: 15 April 2008

Yang terdiri dari

Dr. Harsono, M.Sc.
Ketua Tim Penguji

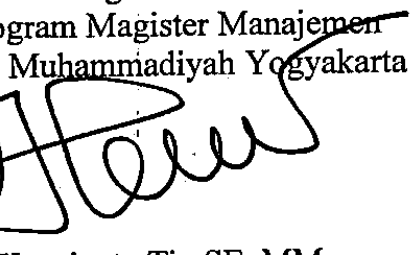

Heru Kurnianto Tj., SE, MM.
Anggota Tim Penguji


Drs. Wihandaru, MSi.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Ketua Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta





PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut dan bertanggung jawab secara hukum.

**" Sebelum kedua telapak kaki seseorang menetap di hari kiamat akan ditanyakan tentang empat hal lebih dahulu:
pertama tentang umurnya untuk apa dihabiskan,
kedua tentang masa mudanya untuk apa dipergunakan,
ketiga tentang hartanya dari mana ia peroleh dan untuk apa dibelanjakan,
dan keempat tentang ilmunya, apa saja yang ia amalkan dengan ilmunya itu"
(HR Bukhari-Muslim)**

Kupersembahkan Kepada:

- **Almarhun Bapak dan Almarhumah Ibu**
- **Yang Tersayang Dewi Istriku**
- **Almamaterku**

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang dengan rahmat dan ridho-Nya telah memberi petunjuk kepada penulis dapat menyusun dan menyelesaikan tesis ini. Tak lupa salam dan salawat penulis sampaikan kepada junjungan alam'Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga dan para sahabat-Nya.

Tesis ini merupakan hasil pemikiran dan kajian kepustakaan yang tersusun melalui proses yang cukup panjang dan melibatkan serta mendapat bantuan dari berbagai pihak. Penelitian ini mengkaji hubungan antara penguatan kelembagaan yang meliputi ketepatan penggunaan pinjaman, kemauan/ minat mengembalikan pinjaman, dan motivasi pengurus terhadap kinerja keuangan pada Unit Pengelola Keuangan Program Pengembangan Kecamatan (UPK PPK) di Kabupaten Gunungkidul.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis haturkan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Harsono, M.Sc. selaku dosen pembimbing I yang di dalam berbagai kesibukannya masih dapat menyempatkan diri untuk membimbing, mengarahkan dan memberi petunjuk serta saran-saran yang sangat berharga dalam penulisan tesis ini;
2. Heru Kurnianto Tj., SE, MM selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran membimbing, mengarahkan dan memberi petunjuk serta saran-saran yang sangat berharga dalam penulisan tesis ini;
3. Heru Kurnianto Tj., SE, MM beserta seluruh staf pengelola Program Studi Magister Manajemen (M.M.) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang begitu baik memberikan pelayanan selama penulis menuntut ilmu pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Semua dosen Program Studi Magister Manajemen (M.M.) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang pernah memberikan ilmu pengetahuan, semoga Allah SWT mencatatnya sebagai amal baik yang tak terputuskan.....
5. Dewi isteriku yang telah dengan sabar dan selalu mendorong serta mengingatkan obsesi menyelesaikan tesis ini di kala penulis tenggelam dalam kesibukan yang lain.
6. Drs. YD. Nugroho, Bc.Hk. Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Kekayaan Daerah Kabupaten Gunungkidul yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan Strata dua pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Semoga Allah SWT membalas budi baik semua pihak yang dengan tulus membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan tesis ini. Penulis menyadari bahwa dalam analisis maupun dalam penyajian tesis ini masih jauh dari sempurna. Tiada gading yang tidak retak, kata pepatah. Namun upaya mencari gading yang tidak retak setidaknya telah penulis usahakan. Segala komentar, kritik maupun tanggapan mengenai tesis ini akan diterima dengan senang hati. Semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis, Pemerintah dan masyarakat Kabupaten Gunungkidul

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
PRAKATA.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
INTISARI.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
1.5. Penelitian yang ada.....	10
1.6. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Empiris	14
2.2 Kajian Teoritis	21
2.3 Model Penelitian dan Hipotesis	26
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Populasi dan Sampel	28
3.2 Metode Pengumpulan Data	28
3.3 Metode Pengambilan Sampel	29
3.4 Variabel Penelitian dan Pengukuran	31
3.5. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	35
3.6. Metode Analisis Data	36

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	4.1 Gambaran Umum Program Pengembangan Kecantikan	39
	4.1.1. Konsep Program Pengembangan Kecantikan	39
	4.1.2. Tujuan Program Pengembangan Kecantikan	40
	4.1.3. Prinsip Program Pengembangan Kecantikan	41
	4.1.4. Pelaku Program Pengembangan Kecantikan	42
	4.1.5. Pola Penataan Kelembagaan UPK PPK	43
	4.1.6. Pola Pengembangan UPK PPK	46
	4.1.7. Perkembangan PPK di Kabupaten Gunungkidul	47
	4.1.8. Permasalahan yang dihadapi	49
	4.1.9. Permasalahan yang dihadapi.....	49
	4.2 Hasil Penyebaran Kuesioner	52
	4.3 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	55
	4.4 Analisa Data	60
	4.5 Analisa Korelasi Parsial	66
	4.6 Analisa Korelasi Berganda	68
	4.7 Pembahasan.....	70
	4.8 Solusi Pembahasan	75
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	5.1 Kesimpulan.....	77
	5.2 Saran.....	78
	5.3 Kesimpulan dan Saran	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Profil kelembagaan UPK PPK di Kabupaten Gunungkidul 6
Tabel 2.1	Alokasi dana PPK Kabupaten Gunungkidul tahun 1998 sampai dengan tahun 2005 20
Tabel 4.1	Tingkat pengembalian kuesioner 52
Tabel 4.2	Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin 53
Tabel 4.3	Distribusi responden berdasarkan umur 53
Tabel 4.4	Status pencaharian responden 54
Tabel 4.5	Komposisi responden berdasarkan pendidikan 55
Tabel 4.6	Uji validitas ketepatan penggunaan pinjaman 56
Tabel 4.7	Uji validitas kemauan/ minat mengembalikan pinjaman.... 57
Tabel 4.8	Uji validitas tingkat motivasi pengurus 57
Tabel 4.9	Uji validitas kinerja keuangan..... 58
Tabel 4.10	Uji reliabilitas data 59
Tabel 4.11	Deskripsi data responden 60
Tabel 4.12	Jawaban responden tentang variabel ketepatan penggunaan pinjaman 61
Tabel 4.13	Jawaban responden tentang variabel kemauan/ minat mengembalikan pinjaman 62
Tabel 4.14	Jawaban responden tentang variabel motivasi pengurus UPK PPK 63
Tabel 4.15	Jawaban responden tentang variabel kinerja keuangan UPK PPK 65
Tabel 4.16	Hasil korelasi parsial 67
Tabel 4.17	Hasil korelasi berganda 69

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat permohonan ijin penelitian dari Ketua Program Pascasarjana Magister Manajemen, Surat permohonan pengisian kuesioner, dan daftar pertanyaan
- Lampiran 2 Hasil pengujian validitas
- Lampiran 3 Hasil pengujian reliabilitas

INTISARI

Judul penelitian ini adalah "Penguatan Kelembagaan pada Unit Pengelola Keuangan Progran Pengembangan kecamatan: Studi Kasus pada Unit Pengelola Keuangan Program Pengembangan Kecamatan di Kabupaten Gunungkidul". Penelitian ini mengkaji hubungan antara penguatan kelembagaan yang meliputi ketepatan penggunaan pinjaman, kemauan/ minat mengembalikan pinjaman, dan motivasi pengurus terhadap kinerja keuangan pada Unit Pengelola Keuangan Program Pengembangan Kecamatan (UPK PPK) di Kabupaten Gunungkidul.

Penelitian ini mengajukan hipotesis: 1) persepsi pengurus tentang ketepatan penggunaan pinjaman mempunyai hubungan terhadap kinerja keuangan UPK PPK; 2) persepsi pengurus tentang kemauan/ minat mengembalikan pinjaman mempunyai hubungan terhadap kinerja keuangan UPK PPK; 3) persepsi pengurus tentang tingkat motivasi kerja pengurus UPK PPK mempunyai hubungan terhadap kinerja keuangan UPK PPK di Kabupaten Gunungkidul.

Hasil penelitian menunjukkan terdapat adanya hubungan positif persepsi pengurus tentang ketepatan penggunaan pinjaman, kemauan/ minat mengembalikan pinjaman, dan tingkat motivasi pengurus dengan persepsi pengurus tentang kinerja keuangan baik secara parsial maupun serentak. Hubungan antara persepsi pengurus tentang ketepatan penggunaan pinjaman (X1) dengan persepsi pengurus tentang kinerja keuangan UPK PPK (Y) sebesar 0,182; hubungan antara persepsi pengurus tentang kemauan/ minat mengembalikan pinjaman (X2) dengan persepsi pengurus tentang kinerja keuangan UPK PPK (Y) sebesar 0,367; hubungan antara persepsi pengurus tentang tingkat motivasi pengurus (X3) dengan persepsi pengurus tentang kinerja keuangan UPK PPK (Y) sebesar 0,531; sedangkan hubungan antara persepsi pengurus tentang ketepatan penggunaan pinjaman (X1), kemauan/ minat mengembalikan pinjaman (X2), tingkat motivasi pengurus (X3), dengan persepsi pengurus tentang kinerja keuangan UPK PPK (Y) secara bersama-sama sebesar 0,565;

Kesimpulan penelitian ini pengaruh faktor motivasi pengurus lebih dominan dibandingkan faktor ketepatan penggunaan pinjaman dan kemauan/ minat mengembalikan pinjaman. Dari hasil penelitian ini disarankan: 1) kinerja keuangan UPK PPK dapat ditingkatkan dengan ketepatan penggunaan pinjaman; 2) kinerja keuangan UPK PPK dapat ditingkatkan dengan kemauan/minat mengembalikan pinjaman UPK PPK; 3) kinerja keuangan UPK PPK dapat ditingkatkan dengan meningkatkan motivasi pengurus UPK PPK; 4) terhadap setiap tunggakan yang ada di KSM sekecil apapun harus segera diselesaikan agar tidak berpengaruh terhadap KSM yang lain; 5) dalam rangka meningkatkan kualitas SDM pengurus UPK PPK perlu diadakan pendidikan dan pelatihan yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan UPK PPK; 6) untuk menjaga dan melestarikan aset dan keuangan UPK PPK, maka kelembagaan UPK PPK perlu dikuatkan, diatur, dan ditetapkan dengan Peraturan Daerah; 7) penelitian selanjutnya dapat juga mengembangkan penelitian yang diteliti lebih luas

ABSTRACT

The title of this research is "The Reinforcement of an Institution on the Finance Management Unit of the Sub-District Development Program: A Case Study on the Finance Management Unit of the Sub-District Development Program in Gunungkidul Regency". This research studied the relation between the reinforcement of the institution comprising of the exactness of the use of the loan, the willingness or interest in paying debt, and the motivation of the management towards the finance performance on the Finance Management Unit of the Sub-District Development Program or the *UPK PKK* in Gunungkidul Regency.

This research proposed hypotheses: 1) the perception of the management on the exactness of the use of the loan has a relation towards the finance performance of the *UPK PKK*; 2) the perception of the management on the willingness or interest in paying debt has a relation towards the finance performance of the *UPK PKK*; 3) the perception of the management on the level of working motivation of the management has a relation towards the finance performance of the *UPK PKK* in Gunungkidul Regency.

The results of the research show us that there is a positive relation between the exactness of the use of the loan has a relation towards the finance performance of the *UPK PKK*, the willingness or interest in paying debt and the level of the working motivation with the finance performance either partially or suddenly.

The relation between the exactness of the use of the loan (X1) towards the *UPK PKK* (Y) amounting to 0,182; the relation between the willingness or interest in paying debt (X2) with the finance performance of the *UPK PKK* (Y) amounting to 0,367; the relation between the level of the management motivation (X3) with the finance performance of the *UPK PKK* (Y) amounting to 0,531; while the relation between the exactness of the use of the loan (X1), the willingness or interest in paying debt (X2), level of the motivation of the management (X3), with the finance performance of the *UPK PKK* (Y) collectively amounting to 0,565;

The conclusion of the research shows that the effect of the motivation of the management is more dominant than the exactness of the use of the loan and the willingness or interest in paying debt. Based on this research, it is suggested: 1) the finance performance of the *UPK PKK* can be improved with the exactness of the use of the loan; 2) the finance performance of the *UPK PKK* can be improved the willingness or interest in paying debt; 3) the finance performance of the *UPK PKK* can be improved by increasing the motivation of the management; 4) related to the remainder in the KSM, how small it is, it must be overcome soon in order not to influence another KSM; 5) in the framework of improving the quality of the Human Resources Development or the SDM of the management of the *UPK PKK*, education and training need to be held related to the management of finance of the *UPK PKK*; 6) to keep and preserve asset and finance of the *UPK PKK*, the institution of the *UPK PKK* needs enforcing, managing, and setting with the District Development; 7) then, the research can also develop the examined