

**SKRIPSI**

**TATAKELOLA KOLABORASI PENGEMBANGAN  
KAMPUNG WISATA TAMANSARI BERBASIS  
MASYARAKAT KOTA YOGYAKARTA TAHUN 2019**



Disusun Oleh:

**Deden Saputra**

**2015 0520 172**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2019**

**HALAMAN JUDUL**

**TATAKELOLA KOLABORASI PENGEMBANGAN  
KAMPUNG WISATA TAMANSARI BERBASIS  
MASYARAKAT KOTA YOGYAKARTA TAHUN 2019**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu  
Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Disusun Oleh:

**Deden Saputra**

**2015 0520 172**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

## HALAMAN PERNYATAAN



### Pernyataan Keaslian Skripsi

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Deden Saputra  
NIM : 20150520172  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

### **TATAKELOLA KOLABORASI PENGEMBANGAN KAMPUNG WISATA TAMANSARI BERBASIS MASYARAKAT KOTA YOGYAKARTA TAHUN 2019**

Merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain dan tidak berisi materi yang telah dipublikasikan/ditulis orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya). Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Yogyakarta, 9 Juni 2020  
Pembuat Pernyataan,

**DEDEN SAPUTRA  
20150520172**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**TATAKELOLA KOLABORASI PENGEMBANGAN  
KAMPUNG WISATA TAMANSARI BERBASIS  
MASYARAKAT KOTA YOGYAKARTA TAHUN 2019**

Disusun Oleh:  
**DEDEN SAPUTRA**  
**NIM : 20150520172**

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Hari/Tanggal : Selasa, 9 Juni 2020  
Tempat : Zoom Meeting  
Pukul : 10.00 WIB

**SUSUNAN TIM PENGUJI**  
**Ketua Penguji**

**Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si**

**Penguji I**

**Penguji II**

**Dr. phil. Ridho Al-Hamdi, MA**

**Dr. Dyah Mutiarin, M.SI.**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si**

## **MOTTO**

Tiada usaha yang percuma serta sia sia.

Meskipun gagal, setidaknya kamu dapat belajar dari kegagalan itu.

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Segala puji saya ucapkan kepada Allah SWT, atas segala karunia berupa ilmu pengetahuan yang telah Engkau berikan, akhirnya Skripsi ini dapat terselesaikan. Dengan penuh rasa syukur saya persembahkan tugas akhir Skripsi ini untuk Kedua orangtua tercinta, Bapak Amad Mardja dan Ibu Rumidah yang selalu mendoakan, memberikan semangat serta kasih sayang yang tulus. Kedua saudara laki-laki, Dedi Suryana dan Agus Gunawan terimakasih selalu mendukung, memberikan nasihat dan semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Juga Terimakasih kepada kalian yang telah berbagi informasi dan wawasan, teman-teman semasa perkuliahan.

## KATA PENGANTAR

*Assalamual'aikum Wr.Wb*

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Tata Kolaborasi Pengembangan Kampung Wisata Tamansiswa Berbasis Masyarakat Kota Yogyakarta Tahun 2019”. Penulis banyak mendapat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan dan pembimbing yang telah sabar memberikan arahan, masukan pada skripsi ini.
2. Dr. phil. Ridho Al-Hamdi, MA selaku penguji pertama yang telah memberikan saran dan masukan guna memperbaiki skripsi ini.
3. Dr. Dyah Mutiarin, M.Si selaku dosen penguji kedua yang telah memberikan saran serta masukan dalam memperbaiki skripsi ini.
4. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Dr. Titin Purwaningsih, S. IP., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Bapak/Ibu dosen beserta staff Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah membantu dalam proses penyusunan desain penelitian ini.

7. Dinas Pariwisata Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan peneliti untuk melakukan penelitian dan turut membantu penulis dalam pengumpulan data.
8. Pengelola Kampung Wisata Tamansari yang sudah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan turut membantu penulis dalam pengumpulan data.
9. Pemerintah Kelurahan Patehan Kecamatan Keraton yang sudah membantu, menerima, dan kerja sama dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Kedua orang tua dan keluarga yang telah memberikan dorongan, motivasi dan sebagainya dalam penyusunan skripsi ini.
11. Kepada rekan-rekan mahasiswa yang ikut memberikan saran-saran, motivasi dan dorongannya dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis telah mengerjakan skripsi ini secara optimal dan maksimal mungkin. Akan tetapi penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna maka dengan penuh kerendahan hati apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, semoga semua bimbingan, masukan dan bantuan yang telah diberikan mendapat restu dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 9 Juni 2020



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
1. Manfaat Teoritis.....	9
2. Manfaat Praktis .....	9
E. Literature Review .....	10
F. Kajian Teori.....	17
1. Peran Stakeholder .....	17
2. Collaborative Governance .....	20
3. Kampung Wisata.....	36
4. Pariwisata Berbasis Masyarakat .....	38
G. Definisi Konsepsional .....	41
H. Definisi Operasional.....	42
I. Kerangka Pemikiran .....	44
J. Metode Penelitian.....	45
1. Jenis Penelitian.....	45

2. Unit Analisis Data.....	46
3. Teknik Pengumpulan Data.....	46
4. Teknik Analisis Data.....	47

## **BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN**

A. Deskripsi Umum Kota Yogyakarta .....	49
1. Kondisi Geografis .....	49
2. Demografis.....	50
3. Visi-Misi Kota Yogyakarta.....	50
4. Struktur Pemerintahan kota Yogyakarta .....	51
B. Deskripsi Umum Dinas Pariwisata Kota Yogyakarta .....	52
1. Profil .....	52
2. Visi dan Misi.....	53
3. Tugas Pokok Dan Fungsi .....	54
4. Struktur Organisasi .....	55
C. Deskripsi Umum Kampung Wisata Taman Sari .....	56
1. Profil .....	56
2. Program Kampung Wisata Tamansari .....	59

## **BAB III PEMBAHASAN**

A. Peran Stakeholder Terkait Dalam Pengembangan Kampung Wisata Tamansari Yogyakarta .....	63
B. Pola Hubungan Kerjasama Stakeholder .....	81
1. Pola Hubungan Stakeholder Sekunder.....	81
2. Pola Hubungan Stakeholder Primer .....	83
C. Tatakelola Kolaborasi Dalam Pengembangan Kampung Wisata Tamansari .....	88
1. Kondisi Awal (Starting Condition).....	88
1) Ketidak Seimbangan Sumber Daya .....	88
2) Insentif Untuk Berpartisipasi .....	90
3) Prasejarah Antagonisme dan Kerjasama.....	91
2. Kepemimpinan Fasilitasi (Facilitative Leadership) .....	92
3. Desain Kelembagaan (Intitutional Design).....	95

4. Proses Kolaborasi (Collaborative Process).....	97
1) Komunikasi dialog tatap muka ( face to face) .....	99
2) Membangun Kepercayaan (Trust Building) .....	103
3) Komitmen terhadap proses (Commitment To Process).....	105
4) Pemahaman Bersama (Shared Understanding).....	108
5) Hasil Antara (Intermediate Outcomes) .....	111
<b>BAB IV PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	114
B. Saran.....	116
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>117</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>120</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kampung Wisata Kota Yogyakarta .....	4
Tabel 2. Kunjungan Wisatawan Taman Sari.....	6
Tabel 3. Penelitian Terdahulu .....	11
Tabel 4. Proses Transpormasi Kolaborasi.....	27
Tabel 5. Varibel dan Indikator Operasional.....	43
Tabel 6. Pemetaan Stakeholder .....	64
Tabel 7. Actor Linkages .....	86

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pertumbuhan Pengunjung Wisatawan DIY .....	2
Gambar 2. Kerangka Pikir.....	44
Gambar 3. Dinas Pariwisata Kota Yogyakarta .....	69
Gambar 4. Matriks Kepentingan dan Pengaruh Stakeholder .....	78
Gambar 5. Pola Hubungan Kolaborasi .....	82
Gambar 6. Pola Hubungan Kolaborasi .....	84
Gambar 7. Kunjungan paguyuban Dimas Diajeng Yogyakarta.....	94
Gambar 8. Kunjungan Komisi B DPRD provinsi Jawa Tengah.....	94
Gambar 9. Dialog Pengelola Bersama Akademisi.....	101
Gambar 10. Dialog Desa/Kampung Wisata .....	102

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Keputusan Lurah Patehan .....	120
Lampiran 2 Susunan Personalia Pengelola Kampung Wisata .....	123
Lampiran 3 Kegiatan Kampung Wisata Tamansari .....	124
Lampiran 4 Pedoman Wawancara .....	125