

## BAB 1

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Penelitian

Persaingan dalam dunia usaha yang semakin ketat menuntut seseorang pengusaha atau wirausahawan untuk memiliki keunggulan kompetitif. Untuk memiliki keunggulan kompetitif tersebut, diperlukan pengolahan dan pengorganisasian sumber daya yang ada secara efektif dan efisien. Tentunya semua itu tidak lepas dari perencanaan dan pengendalian yang diterapkan.

Langkah awal dalam pelaksanaan suatu kegiatan atau dalam hal ini kegiatan proyek adalah dilakukannya perencanaan. Perencanaan adalah proses yang mencoba meletakkan dasar tujuan dan sasaran termasuk menyiapkan segala sumber daya untuk mencapainya (Iman, 1997). Perencanaan dalam suatu proyek merupakan kerangka kerja yang memberikan pedoman dalam implementasi proyek. Suatu proyek yang sedang dikembangkan tentunya memiliki berbagai kendala, misalnya dalam hal perencanaan waktu, sumber daya, dan biaya. Perencanaan waktu yang matang sangat penting untuk keberhasilan proyek. Dalam pada itu, fungsi pengendalian bermaksud memantau dan mengkaji agar langkah-langkah kegiatan proyek tersebut terbimbing kearah tujuan yang telah ditetapkan.

Ukuran keberhasilan suatu proyek sangat tergantung pada tiga faktor, yaitu biaya, mutu, dan waktu atau durasi (Munjiati, 2003). Ketiga faktor

tersebut merupakan satu kesatuan yang saling mempengaruhi satu sama lain sehingga diperlukan suatu analisa untuk mengorganisir faktor-faktor tersebut. Proyek didefinisikan sebagai suatu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas, dengan alokasi sumber daya tertentu dan dimaksudkan untuk menghasilkan produk dengan kriteria mutunya telah digariskan dengan jelas (Zulian, 1996). Oleh karena itu, keberhasilan suatu proyek sangat tergantung pada ketepatan pemilihan seorang sebagai manajer proyek dan kerja keras serta dedikasi anggota tim proyek.

Dalam sebuah proyek, perencanaan sangat penting dalam menyusun penjadwalan (*scheduling*). Pimpinan proyek harus memperhitungkan jadwal waktu proyek secara terperinci kegiatan demi kegiatan. Kapan proyek akan selesai jika pekerjaan dimulai hari ini? Program *Microsoft Project 2003* mampu membantu tim proyek dalam menyusun penjadwalan (*scheduling*), melakukan pencatatan dan pemantuan terhadap penggunaan sumber daya (*resources*), baik sumber daya manusia maupun sumber daya yang berupa peralatan-peralatan serta menghitung biaya (*cost*) sehubungan dengan pengeluaran selama proyek dijalankan.

Propinsi Kepulauan Bangka Belitung merupakan salah satu propinsi di Indonesia yang baru berdiri sekitar 3 tahun terakhir dari November 2002 dan Kabupaten Bangka Tengah sebagai salah satu Kabupaten yang ada di Kepulauan Bangka memerlukan banyak sekali pembangunan sarana dan prasarana sebagai salah satu syarat untuk perkembangan daerah agar

menjadi lebih maju. Termasuk didalamnya adalah pembangunan dan rehabilitasi jalan, jembatan, perkantoran dan rumah-rumah dinas yang ditujukan untuk para pelaksana pemerintahan agar lebih memudahkan mereka dalam menjalankan roda pemerintahan di Kabupaten Bangka Tengah. Penulis merasa tertarik untuk meneliti sebuah proyek yang sedang berlangsung yaitu Proyek Pembangunan Rumah Dinas Wakil Bupati Kabupaten Bangka Tengah karena proyek ini merupakan salah satu proyek penting yang sedang dilakukan oleh pemerintah daerah. Oleh karena itu, penulis mengambil judul **“ANALISIS OPTIMALISASI PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH DINAS WAKIL BUPATI KABUPATEN BANGKA TENGAH“**.

## **B. Batasan Masalah**

Agar penelitian ini tidak menyimpang dari tujuan, maka batasan masalah penelitian ini adalah :

1. Obyek penelitian adalah pada Proyek Pembangunan Rumah Dinas Wakil Bupati Kabupaten Bangka Tengah tipe 120 di Kecamatan Koba,
2. Analisis optimalisasi waktu dan sumber daya manusia yang digunakan selama proyek berlangsung menggunakan *Microsoft Project 2003*,
3. Analisis *cost* atau biaya proyek menggunakan *earned value method* (EVM).

### C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya, rumusan masalah yang dapat disimpulkan, yaitu :

1. Berapa optimalisasi waktu proyek agar dapat dilaksanakan sesuai dengan target?
2. Berapa optimalisasi sumber daya manusia yang diperlukan selama proyek dilaksanakan?
3. Berapa total biaya yang diperlukan selama proyek dilaksanakan menggunakan *earned value method* (EVM)?

### D. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini, adalah :

1. Untuk menganalisis optimalisasi waktu proyek agar dapat dilaksanakan sesuai dengan target.
2. Untuk menganalisis optimalisasi sumber daya manusia yang diperlukan selama proyek dilaksanakan.
3. Untuk menganalisis total biaya yang diperlukan selama proyek dilaksanakan menggunakan *earned value method* (EVM).

## **E. Manfaat Penelitian**

Manfaat yang diharapkan dari penelitian ini adalah :

1. Bagi CV. Bumi Karya Jaya

Memberikan sumbangan pemikiran dan masukan bagi pihak CV. Bumi Karya Jaya selaku kontraktor dalam proyek ini dan bagi tim manajemen proyek pada khususnya dalam implementasi proyek di masa yang akan datang.

2. Bagi peneliti

Merupakan kesempatan bagi peneliti untuk menerapkan ilmu-ilmu yang didapat selama kuliah dan membantu peneliti untuk berpikir secara analitis.

3. Bagi pihak luar

Dapat menambah wawasan dan pengetahuan serta dapat digunakan sebagai acuan dalam menyusun karya ilmiah dengan tema Manajemen Proyek.