

**ANALISIS PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN
ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN DENGAN
SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Kasus pada Perbankan di DIY)**

Skripsi

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Disusun Oleh

**RIHHANAH
20020420128**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2007**

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN
ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN DENGAN
SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Kasus pada Perbankan di DIY)**

Diajukan Oleh

RIHHANAH

20020420128

Skripsi ini telah dipertahankan dan Disahkan di Depan
Dewan Pengaji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal: Maret 2007

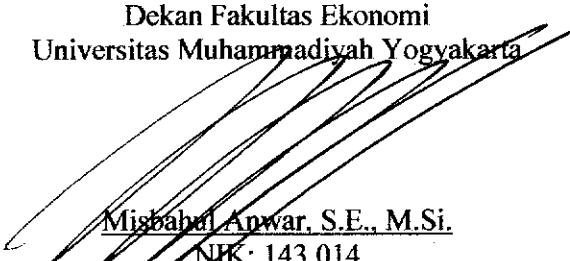
Yang terdiri dari


Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Akt

Ketua Tim Pengaji


Drs Afrizal Tahar, S.H., M.Si.Akt
Anggota Tim Pengaji


Erni Suryandari, S.E., Msi
Anggota Tim Pengaji


Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbachul Anwar, S.E., M.Si.
NIK: 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, Maret 2007

Rihhanah

INTISARI

Masalah apakah partisipasi anggaran mengurangi slack sudah menarik minat banyak peneliti. Namun sebagaimana diindikasikan oleh Nouri dan Parker (1996), studi yang mengkaji dampak partisipasi seputar slack belum menghasilkan hasil yang konsisten. Beberapa studi menemukan bahwa partisipasi mengurangi slack anggaran, sementara yang lain menemukan bahwa partisipasi meningkatkan slack anggaran.

Penggunaan pendekatan kontingensi, studi ini memberikan argumen bahwa pengaruh partisipasi terhadap slack anggaran dipengaruhi oleh faktor lain, secara khusus studi ini mengkaji besaran pada komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan mempengaruhi hubungan antara partisipasi dan slack. Dihipotesiskan bahwa partisipasi pertama mengurangi kinerja bagi individu dengan kinerja tinggi, dan sebaliknya. Kedua, dalam situasi ketidakpastian tinggi, partisipasi mengurangi slack, tetapi dalam situasinya ketidakpastian rendah, partisipasi meningkatkan slack.

Berdasarkan respon 49 manajer, hasil menunjukkan bahwa kelekatan emosi, suatu dimensi komitmen organisasi, mempengaruhi hubungan antara partisipasi dan slack.

Kata kunci: slack anggaran, partisipasi anggaran, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan.

ABSTRACT

The issue of whether budget participation reduces slack has attracted the interest of many researchers. However, as indicated by Nouri and Parker (1996), studies examining the impact of participation on slack has not produced consistent results. Several studies found that participation reduced budget slack, while others found that participation increased budget slack.

Adopting a contingency approach, this study argues that the effect of participation on budget slack is affected by other factor, in particular, this study examined the extent to which organizational commitment and environmental uncertainty moderate the relationship between participation and slack. It is hypothesized that, first participation reduces performance for individuals with high performance, and vice versa. Second, in situation of high uncertainty, participation reduces slack, but in situation of low uncertainty, participation increases slack.

Based on responses of 49 managers, the results show that emotions attachment, a dimension of organizational commitment, moderated the relationship between participation and slack.

Keywords: Budgetary slack, Budgetary participation, Organizational commitment, Environmental uncertainty

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah kehadirat ALLAH SWT dan junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul: “**ANALISIS PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN DENGAN SENJANGAN ANGGARAN**” sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu dalam kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. H. Khoiruddin Bashori, M. Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Misbahul Anwar, S.E., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Rizal Yaya, S.E., .MSc., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan kemudahan kepada penulis.
4. Ibu Barbara Gunawan, SE. M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik.

5. Bapak Rizal Yaya, S.E., MSc., Akt, Bapak Afrizal Tahar, S.H., M.Si., Akt dan Ibu Erni Suryandari, S.E., M.Si., selaku Dosen Pengaji.
6. Dosen Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu bagi penulis.
7. TU dan Karyawan/karyawati Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bantuan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
8. Terima kasih kepada semua staff PPPG Matematika Yogyakarta yang telah membantu penulis dalam pembuatan skripsi ini.
9. Bapak dan ibu yang senantiasa memberikan material yang lebih dari cukup, perhatian dan doa kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
10. Teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini.

Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan ke dalam karya tulis dengan topik ini.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, Mei 2007

Penulis

Rihanah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah.....	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	7
A. LANDASAN TEORI.....	7
1. Partisipasi Anggaran	7
2. Komitmen Organisasional.....	8
3. Ketidakpastian Lingkungan	20
4. Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran.....	22
5. Hubungan antara Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasional dan Senjangan Anggaran	24
6. Hubungan antara Partisipasi Anggaran, Ketidakpastian Lingkungan dan Senjangan Anggaran	26

B.	Hipotesis	26
C.	Model Penelitian.....	27
BAB III.	METODA PENELITIAN.....	29
A.	Subjek Penelitian.....	29
B.	Teknik Pengambilan Sampel	29
C.	Jenis Data.....	30
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	30
E.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Penelitian.....	30
1.	Variabel Independen.....	30
2.	Variabel Moderasi	31
3.	Variabel Dependen	32
F.	Analisis Data.....	33
1.	Uji Validitas	33
2.	Uji Reliabilitas.....	33
3.	Uji Hipotesis.....	34
BAB IV.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
A.	Hasil Pengumpulan Data	37
B.	Analisis Deskriptif.....	37
C.	Uji Kevalidan Data.....	39
1.	Uji Validitas	39
2.	Uji Reliabilitas.....	41
D.	Uji Hipótesis	61
1.	Uji Hipótesis 1	41
2.	Uji Hipótesis 2.....	42
a.	Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t Statistik).....	44
b.	Koefisien Determinasi	45
3.	Uji Hipótesis 3.....	46
a.	Uji Signifikansi Parameter Individual (ji T Statistik)	47
b.	Koefisien Determinasi	48
E.	Pembahasan.....	49

BAB V	KESIMPULAN , SARAN, DAN KETERBATASAN	51
A.	Kesimpulan	51
B.	Saran	52
C.	Keterbatasan	52

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Profil Responden.....	38
Tabel 4.2 Hasil Uji validitas.....	39
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	40
Tabel 4.4 Pengujian Hipotesis Satu.....	41
Tabel 4.5 Pengujian Hipotesis Dua.....	43
Tabel 4.6 Pengujian Hipotesis Tiga.....	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Model Penelitian.....	27
---------------------------------------	-----------