

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA DENGAN
MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
(Studi pada PT. MAX Project Indonesia Jakarta)**

THE INFLUENCE OF LEADERSHIP STYLE ON PERFORMANCE
WITH MOTIVATION AS A VARIABLE OF MEDIATION
(Study on PT. MAX Project Indonesia Jakarta)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

FERDINAND BATARA

20100410065

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
(Studi pada PT. MAX Project Indonesia Jakarta)**

**THE INFLUENCE OF LEADERSHIP ON PERFORMANCE
WITH MOTIVATION AS A VARIABEL OF MEDIATION
(Study on PT. MAX Project Indonesia Jakarta)**



Telah disetujui
Dosen Pembimbing

Fauziyah, SE., M.Si
NIP. 19710505199702 143 057

Tanggal 12 Februari 2020

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
(Studi pada PT. MAX Project Indonesia Jakarta)**

**THE INFLUENCE OF LEADERSHIP ON PERFORMANCE
WITH MOTIVATION AS A VARIABEL OF MEDIATION
(Study on PT. MAX Project Indonesia Jakarta)**

**Diajukan oleh
FERDINAND BATARA
20100410065**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 12 Februari 2020

Yang terdiri dari


Dr. Rr. Sri Handari W., SE., M.Si
Ketua Tim Penguji


Rini Juni Astuti, SE, M.Si
Anggota Tim Penguji


Fauziah, SE, M.Si
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta


Retno Widowati PA, M.Si, Ph.D
NIP 196304071991032001

HALAMAN PERNYATAAN

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Ferdinand Batara

Nomor Mahasiswa : 20100410065

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul :

“Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja dengan Motivasi sebagai Variabel Mediasi (Studi pada PT. MAX Project Indonesia)”

tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 12 Februari 2020

Ferdinand  

MOTTO

"Barang siapa yang bersungguh sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri". (Qs. Al-Ankabut : 6).

"Dan Allah bersama orang-orang yang sabar." (Al-Anfal ayat 66)

"Bertaqwalah kepada Allah, maka Dia akan membimbingmu. Sesungguhnya Allah mengetahui segala sesuatu." (Qs. Al-Baqarah: 282).

"Maka janganlah sekali-kali engkau membiarkan kehidupan dunia ini memperdayakanmu." (Fathir ayat 5).

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan." (Asy-Syarah ayat 5-6).

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya." (Al-Baqarah ayat 286).

"Tidaklah dia menyadari bahwa Allah melihat segala perbuatannya." (QS. Alaq ayat 14).

"Wahai orang-orang yang beriman, bersabarlah engkau dan kuatkanlah kesabaranmu." (Qs. Al-Imran: 200).

"Sebaik-baik kamu adalah yang belajar Al-Quran dan mengajarkannya." (HR. Bukhari).

"Waktu bagaikan pedang. Jika engkau tidak memanfaatkannya dengan baik (untuk memotong), maka ia akan memanfaatkanmu (dipotong)." (HR. Muslim)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah Skripsi ini kupersembakan untuk
Babeh dan Ibu tercinta
yang selalu mendukung dan memberikan suportt moral maupun material, tanpa
mereka aku tidak akan menjadi orang seperti saat ini, dan tidak kalah penting
kepada kaka ku dan adik adik ku
yang selalu memberikan semangat postif dan dukungan dalam hal apapun, dan
tidak pula kalah penting kepada InysaAllah calon istri ku kelak yang selama ini
turut sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
Dan krabat dekat teman dekat yang sudah aku anggap seperti keluarga ku sendiri,
terima kasih atas dukungan kalian semua.

Dengan ini saya sangat berterima kasih atas dukungan kalian semua, semoga
dengan ilmu yang saya kenyam, kelak dapat membantu kalian semua, sekali lagi
saya ucapkan banyak terima kasih. *I love you al*

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja dengan Motivasi sebagai Mediasi”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi perusahaan dalam penggunaan taktik mempengaruhi dalam Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja karyawannya, dan memberikan ide pengembangan bagi peneliti selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karna itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulisan menyelesaikan studi
2. Ibu Fauziyah SE., M.Si, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian studi ini.
3. Babeh tercinta dan ibu serta saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian yang tiada henti kepada saya hingga dapat menyelesaikan studi
4. Kekasih tercinta Rivi Aulia yang InsyaAllah di ridhoi oleh Allah SWT, yang selama ini telah sangat banyak membantu, yang selalu sedia berada di sisi saya, hingga dapat menyelesaikan studi ini.
5. Dan teruntuk sahabat, krabat, teman dekat yang tidak bisa saya ucapkan satu-satu, yang juga selama ini memberikan dukungan dan dorongan hingga saya dapat menyelesaikan studi ini, saya ucapkan terima kasih banyak.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalam karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta , 12 Februari 2020

Ferdinand batara

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Definisi Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2. Definisi Motivasi	Error! Bookmark not defined.
3. Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
C. Penurunan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
D. Model Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

- B. Jenis Data..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Teknik Pengambilan Sampel **Error! Bookmark not defined.**
- D. Teknik Pengumpulan Data..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Uji Kualitas Instrumen dan Data..... **Error! Bookmark not defined.**
- G. Uji Hipotesis dan Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .Error! Bookmark not defined.

- A. Gambaran Umum Objek / Subjek Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 1. Sejarah Berdirinya Perusahaan..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 2. Visi dan Misi Perusahaan **Error! Bookmark not defined.**
- B. Karakteristik Responden..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 1. Jenis Kelamin **Error! Bookmark not defined.**
 - 2. Umur..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 3. Tingkat Pendidikan..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. Lama Bekerja..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Analisis Deskripsi Variabel **Error! Bookmark not defined.**
 - 1. Variabel Gaya Kepemimpinan **Error! Bookmark not defined.**
 - 2. Variabel Motivasi **Error! Bookmark not defined.**
 - 3. Variabel Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
- D. Analisis Data..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 1. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen **Error! Bookmark not defined.**
 - 2. Uji Asumsi Klasik **Error! Bookmark not defined.**
 - 3. Uji Hipotesis **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. Analisis Jalur (*Path Analysis*)..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 5. Uji Sobel..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Pembahasan..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Motivasi ..	Error! Bookmark not defined.
2. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja ...	Error! Bookmark not defined.
3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
4. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

- Tabel 4. 1 Proses Penyebaran Kuesioner..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Jenis Kelamin Responden..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Umur Responden **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Tingkat Pendidikan Responden **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Lama Bekerja Responden **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Interval Skala **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7 Penilaian Responden terhadap Gaya Kepemimpinan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8 Penilaian Responden terhadap Motivasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9 Penilaian Responden terhadap Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Item-item Variabel *Gaya Kepemimpinan (X) dan Motivasi (Z), dan Kinerja (Y)* **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas dengan *Kolmogorov Smirnov Test*..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 13 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan *Glejser*... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 14 Hasil Regresi Linier Pengaruh Variabel Bebas terhadap Variabel Mediasi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 15 Koefisien Determinasi (R^2)..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 16 Hasil Regresi Linier Pengaruh Variabel Bebas terhadap Variabel Terikat..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 17 Koefisien Determinasi (R^2)..... **Error! Bookmark not defined.**

