

SKRIPSI

Telah dipertahankan dan disahkan didepan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari, Tanggal : Selasa, 13 Januari 2009
Jam : 09.00 WIB
Tempat : Ruang Sidang Fisipol UMY

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua

Titin Purwaningsih, SIP, M.Si.

Penguji I

Penguji II

Drs. Juhari Sasmita Aji, M.Si.

Ane Permatasari, SIP

**Skripsi ini telah diterma sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh Gelar Sarjana (S-1)**

Tanggal 13 Januari 2009

**Drs. Suswanta, M.Si
Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan**

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil 'alamin akhirnya aku berhasil merampungkan skripsi yang merupakan puncak perjuangan selama menjadi mahasiswa. Ada banyak pelajaran yang bisa diambil selama menyelesaikan proses pendidikan yang kelak bisa dijadikan bekal untuk menjalani kehidupan esok yang lebih baik.

Tak lupa penulis haturkan terima kasih kepada :

- ✚ Allah SWT Robbku yang telah memberikan jalan terang selama proses penyelesaian skripsi dan selama aku menjalani kehidupan.
- ✚ Kedua orangtuaku yang memberikan kasih sayang yang tak ternilai sehingga aku menjadi orang berhasil seperti saat ini.
- ✚ Teman-teman KKL angkatan 2005 atas keceriaannya selama ini Putri, Riri, Rani, Ahmad Rifa'i, Deran, Sutrisno.
- ✚ Teman-teman seperjuangan di AMM Nogotirto atas pembelajaran yang baik Firandi, Bagus, Aat, Amin, Imron, Venti, Nia.
- ✚ Rekan-rekan angkatan 2004 yang masih tersisa Sunardi Laise.
- ✚ Rekan-rekan HMI Kom "Tunas Bangsa" atas pembelajaran yang baik Aaj (nan jauh di Bogor), Delvi (memberikan undangan untuk kebaikan), Putri dan Ita (atas pengertiannya).
- ✚ Teman-teman sejawat : Syamsul (telah mengembangkan bakatku).
- ✚ Septya (Sebenarnya aku ingin mengajakmu)
- ✚ Temannya eks SMA N 4 Angkatan 01/02 : Miftah, Andhisa (Thanks for your inspiration).
- ✚ Rekan di TU, Jurusan, Dekanat, Ibu Yuni (yang telah banyak membantu).

MOTTO

"Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya demikian itu sungguh berat, kecuali orang-orang yang khusyuk." (Q.S. Al Baqarah : 45).

"Allah meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat." (Q.S. Al-Mujadalah: 11).

"Jangan pernah menyiakan waktu untuk hal yang kurang bermanfaat, teruslah belajar tatap masa depan, berpikirlah mendalam sebelum melangkah karena hidup di dunia hanya sekali, nikmatilah proses karena proses adalah perjalanan menuju kesuksesan."

(Penulis)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim

Assalamu'alaikum wr. Wb.

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul "PENGARUH PERUBAHAN KELEMBAGAAN ORGANISASI TERHADAP KINERJA PELAYANAN PUBLIK (Studi Kasus Perubahan UPTSA Menjadi Dinas Perijinan Kabupaten Bantul)" ini dengan lancar.

Skripsi ini sangat bermanfaat bagi penulis sekaligus sebagai syarat untuk menempuh jenjang studi Strata Satu di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tak lupa penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Tulus Warsito sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Drs. Suswanta, M.Si., sebagai Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Titin Purwaningsih, S.IP, M.Si., sebagai Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar dan tulus membimbing dan mengoreksi selama proses penyusunan skripsi.

4. Serta kedua orang tua yang telah memberikan restu untuk penelitian di Kota Bantul tepatnya di Dinas Perijinan Kabupaten Bantul.
5. Kepala Dinas Perijinan Kabupaten Bantul, Partologi Dame P, BE, SE, M.Si.
6. Staf Kantor Dinas Perijinan Kabupaten Bantul yang telah banyak membantu dalam proses pengambilan data

Semoga skripsi ini bermanfaat menambah khazanah ilmu pengetahuan dan bermanfaat untuk dunia Ilmu Pemerintahan dan bagi konsentrasi Manajemen Publik.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Yogyakarta, 13 Januari 2009

Iwan Sudrajat

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------|------|
| HALAMAN PERNYATAAN | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | iii |
| MOTTO | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| SINOPSIS | xvii |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|--|----|
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 5 |
| C. Tujuan Penelitian | 5 |
| D. Manfaat Penelitian | 5 |
| E. Kerangka Dasar Teori | 6 |
| 1. Teori Pengembangan Organisasi | 7 |
| 2. Pelayanan Publik | 15 |
| 3. Kinerja Pelayanan Publik | 18 |
| F. Definisi Konseptual | 29 |
| G. Definisi Operasional | 30 |
| H. Metode Penelitian | 31 |

| | |
|----------------------------------|----|
| a. Jenis Penelitian | 31 |
| b. Jenis Data | 31 |
| c. Teknik Pengumpulan Data | 31 |
| d. Populasi dan Sampel | 32 |
| e. Teknik Analisis Data | 34 |
| f. Lokasi Penelitian | 35 |

BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN

| | |
|--|----|
| A. Latar Belakang Pembentukan Dinas Perijinan Kabupaten Bantul | 36 |
| B. Landasan Hukum | 37 |
| C. Visi dan Misi | 38 |
| D. Tujuan dan Sasaran | 38 |
| E. Jenis Pelayanan Perijinan | 39 |
| F. Sarana dan Prasarana | 40 |
| G. Sumber Daya Pegawai | 40 |
| H. Pembiayaan | 41 |
| I. Organisasi | 41 |

BAB III PENGARUH PERUBAHAN KELEMBAGAAN

ORGANISASI TERHADAP KINERJA PELAYANAN PUBLIK

1. Perbandingan Aspek Kelembagaan antara UPTSA dan

| | |
|--|----|
| Dinas Perijinan Kabupaten Bantul | 44 |
| 2. Kinerja Pelayanan Perijinan yang Diselenggarakan oleh UPTSA Kabupaten Bantul | 45 |
| 3. Kinerja Pelayanan Perijinan Setelah Mengalami Perubahan Kelembagaan dari UPTSA menjadi Dinas Perijinan Kabupaten Bantul | 51 |
| a. Analisa lingkungan strategis melalui analisa SWOT | 52 |
| b. Perumusan strategi dan kebijaksanaan | 54 |
| c. Melaksanakan program dan kegiatan | 55 |
| d. Evaluasi kinerja pelayanan perijinan oleh Dinas Perijinan Kabupaten Bantul | 56 |
| a) Berdasarkan hasil kuesioner | 56 |
| b) Berdasarkan evaluasi internal Kantor Dinas Pelayanan Perijinan Kabupaten Bantul tahun 2008 | 81 |

BAB IV PENUTUP

| | |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan | 88 |
| B. Saran | 89 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|---|----|
| Tabel 2.1. | Invenstarisasi Kantor Dinas Perijinan Kabupaten Bantul Tahun 2008 | 40 |
| Tabel 2.2. | Daftar Pegawai Kantor Dinas Perijinan Kabupaten Bantul Tahun 2008 | 41 |
| Tabel 3.1. | Perbandingan Aspek-aspek Kelembagaan antara UPTSA dan Kantor Dinas Perijinan Kabupaten Bantul | 44 |
| Tabel 3.2. | Capaian Kinerja Pelayanan Perijinan UPTSA Tahun Anggaran 2006/2007 | 46 |
| Tabel 3.3. | Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Pelayanan Catatan Sipil dan Pendaftaran Penduduk Tahun 2005/2006 dan 2006/2007 | 48 |
| Tabel 3.4. | Program dan Kegiatan Administrasi Kependudukan di UPTSA Kabupaten Bantul Tahun 2007 | 50 |
| Tabel 3.5. | Analisis SWOT dan Perumusan Strategi | 52 |
| Tabel 3.6. | Program dan Kegiatan Dinas Perijinan Kabupaten Bantul Tahun 2008 | 55 |
| Tabel 3.7. | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 57 |
| Tabel 3.8. | Karakteristik Responden Berdasarkan Umur | 57 |
| Tabel 3.9. | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan | |

| | | |
|-------------|--|----|
| | Terakhir | 57 |
| Tabel 3.10. | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan | 58 |
| Tabel 3.11. | Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Kepuasan Pelayanan Perijinan Pada Kantor Dinas Perijinan Kabupaten Bantul Tahun 2008 | 59 |
| Tabel 3.12. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Prosedur Pelayanan Perijinan | 60 |
| Tabel 3.13. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Data Pelayanan Perijinan | 60 |
| Tabel 3.14. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Penerimaan Perijinan | 61 |
| Tabel 3.15. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kemampuan Petugas Dalam Merespons Keluhan Masyarakat | 63 |
| Tabel 3.16. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kemampuan Petugas dalam Memberikan Informasi Secara Jelas dan Mudah Dipahami | 64 |
| Tabel 3.17. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kecepat tanggapan Petugas dalam Membantu Masyarakat Ketika Merasa Kesulitan/Kebingungan | 65 |

| | | |
|-------------|---|----|
| Tabel 3.18. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kemampuan Petugas dalam Memberikan Pelayanan Perijinan | 66 |
| Tabel 3.19. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Ketrampilan Pegawai dalam Bekerja Sesuai Harapan | 68 |
| Tabel 3.20. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kesopanan dan Keramahan Pegawai dalam Pelayanan Perijinan | 69 |
| Tabel 3.21. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Jaminan Kepastian Penyelesaian Perijinan Sesuai Jadwal | 70 |
| Tabel 3.23. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Adanya Perhatian Khusus Petugas Kepada Setiap Masyarakat Pengguna Jasa Pelayanan Perijinan | 72 |
| Tabel 3.24. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Adanya Perhatian Petugas Atas Klaim/Keluhan Masyarakat Pengguna Jasa Layanan Perijinan | 73 |
| Tabel 3.25. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Rasa Keadilan Petugas Dalam Memberikan Pelayanan Perijinan Tanpa Melihat | |

| | | |
|-------------|---|----|
| | Satus Sosial/Ekonomi | 75 |
| Tabel 3.26. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kebersihan, Kerapian dan Keramahan Ruangan | 76 |
| Tabel 3.27. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Penataan Tata Ruang yang Teratur, Indah dan Nyaman | 77 |
| Tabel 3.28. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kelengkapan, Kesiapan dan Kelayakan Sarana Prasarana Kerja | 79 |
| Tabel 3.29. | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kerapian, Kebersihan dan Penampilan Petugas dalam Memberikan Pelayanan Perijinan . | 80 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-------------|--|----|
| Gambar 2.1. | Bagan Organisasi UPTSA Kabupaten Bantul Tahun 2008 | 42 |
| Gambar 2.2. | Bagan Susunan Organisasi Dinas Perijinan Kabupaten Bantul Tahun 2008 | 43 |
| Gambar 3.1. | Diagram Indeks Tingkat Kepuasan Jadwal Pelayanan Perijinan | 61 |
| Gambar 3.2. | Diagram Tingkat Kepuasan Penerimaan Pengaduan Pelayanan Perijinan | 62 |
| Gambar 3.3. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kemampuan Petugas dalam Merespons Kepuasan Masyarakat | 63 |
| Gambar 3.4. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kemampuan Petugas dalam Memberikan Informasi Secara Jelas dan Mudah Dipahami | 64 |
| Gambar 3.5. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kecepatangapan Petugas dalam Membantu Masyarakat Ketika Merasa Kesulitan/Kebingungan | 65 |
| Gambar 3.6. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kemampuan Petugas dalam Memberikan Pelayanan Perijinan | 67 |

| | | |
|--------------|---|----|
| Gambar 3.7. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Ketrampilan Pegawai dalam Bekerja Sesuai Harapan | 68 |
| Gambar 3.8. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kesopanan dan Keramahan Pegawai dalam Pelayanan Perijinan | 69 |
| Gambar 3.9. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Jaminan Kepastian Penyelesaian Perijinan Sesuai Jadwal | 70 |
| Gambar 3.10. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Adanya Perhatian Khusus Petugas Kepada Setiap Masyarakat Pengguna Jasa Pelayanan Perijinan | 71 |
| | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden | |
| Gambar 3.12. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Adanya Perhatian Petugas Atas Klaim/Keluhan Masyarakat Pengguna Jasa Layanan Perijinan | 74 |
| Gambar 3.13. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Rasa Keadilan Petugas Dalam Memberikan Pelayanan Perijinan Tanpa Melihat Satus Sosial/Ekonomi | 75 |
| Gambar 3.14. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden | |

| | | |
|--------------|---|----|
| | Terhadap Kebersihan, Kerapian dan Keramahan Ruangan | 77 |
| Gambar 3.15. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Penataan Tata Ruang yang Teratur, Indah dan Nyaman | 78 |
| | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden | |
| Gambar 3.16. | Diagram Kelengkapan, Kesiapan dan Kelayakan Sarana Prasarana Kerja | 79 |
| | Rekapitulasi Tingkat Kepuasan Responden | |
| Gambar 3.17. | Diagram Tingkat Kepuasan Responden Terhadap Kerapian, Kebersihan dan Penampilan Petugas dalam Memberikan Pelayanan Perijinan | 80 |