

**EVALUASI KELAYAKAN USAHA MEUBEL
JMG (JEPARA MEUBEL GROUP) DI GODEAN**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Oleh

**OKTAVIANI RATNA PUTRI
20040410092**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2009**

SKRIPSI

**EVALUASI KELAYAKAN USAHA MEUBEL
JMG (JEPARA MEUBEL GROUP) DI GODEAN**

Diajukan oleh

**OKTAVIANI RATNA PUTRI
20040410092**

Pembimbing

Hj. Munjiati Munawaroh, S.E., M.Si.
NIK : 143 024

Tanggal, 02 Mei 2009

SKRIPSI

**EVALUASI KELAYAKAN USAHA MEUBEL
JMG (JEPARA MEUBEL GROUP) DI GODEAN**

Diajukan oleh

OKTAVIANI RATNA PUTRI
20040410092

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 02 Mei 2009
Yang terdiri dari

Dra. Hasnah Rimiati, M.Si.
Ketua Tim Penguji

Hj. Munjiati Munawaroh, S.E., M.Si.
Anggota Tim Penguji

Dra. Tri Maryati, M.M.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, S.E., M.Si.
NIK: 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 02 Mei 2009

Oktaviani Ratna Putri

MOTTO

Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.

(QS. Alam Nasrah, Ayat 8)

Apapun yang terjadi nanti aku akan tetap bertahan, walau harus menangis darah, berkorban untuk segalanya, aku takkan pernah menyerah.....

(Sofie...?)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

(QS. An-Nsyr : 6)

If u can dream it u can do it.....

(Casanova)

Mendewakan otak, mengutamakan watak.....

(My Guardian Father)

Hidup adalah perjuangan hingga jantung berhenti berdetak, darah berhenti mengalir, nafas berhenti berhembus, dan otak tak mampu berfikir.....

(My dad)

Menyapa Realita

Terkadang dada ini sesak ketika berhadapan dengan sebuah realita yang ada,

Tapi isak tangis tak membuatnya jadi sesuatu yang lebih indah.

Karena penyesalan tiada guna.

Yang ada tinggal rasa kecewa dan ketiadaan.

Dalam sepi aku masih selalu berharap ,

Tuhan masih ada , jadi tak perlu menengok kelamnya hati ini, saat rasa telah mati,

Ketiadaan tak berarti, yang ada hanya kehampaan dan kekosongan jiwa,

Maka serahkan semuanya dengan yang kuasa

Kelak rasa itu akan memudar menjadi sebuah butiran-butiran mutiara yang

sangat kemilau, indah nan suci.

Hanya jika kau percaya

Dia Ada

In the deepest heart

15-2-07

Ocha

Nb : buat semua orang yang pernah merasa kehilangan Tuhan-nya

PERSEMBAHAN

THX GOD

Thanks... thanks....thanks.....hanya rasa syukur yang bisa kuucapkan untuk-Mu. Telah memberiku pahit-manisnya hidup, bikin hidup lebih hidup!

Babe di Surga,

I love u, banyak hal yang membuatku kagum padamu. Kau slalu bilang jangan pernah mengeluh dalam hidup. Dan jadilah manusia tangguh! Dan aku sangat bahagia mempunyai ayah yang tangguh seperti-mu. Now I try to do that!

My Mom

Thanks a looooot mom, hanya kata itu yang bisa kuucapkan buat mamiku yang cantik. Aku tau, telah memberimu lelah lahir-batin. But mom, thanks a lot, coz from u aku belajar untuk menjadi orang yang lebih baik.

Tante Ni-In

He..he...maap kak, telah merepoti dan mengganggu mu, sepanjang usiaku. Thanks GOD, telah mengirim malaikat kecil dalam hidupku. Matur thank u banyak ya kak, ni dah mpe bergunung-gunung loh!

Tante Entien

Nte...maap ye dah ngrepotin teyuz masalah skripsi, he..he...tapi tante seneng tho tak repotin? Itung2 skali mendayung dua-tiga pulau terlampaui alias nyinauni aku jadi sinau sendiri tho? Tambah pinter plus pahala, hee....

Kak Mimet

Kak kapan pulang ne? Aku doain semoga penjuangan mu berhasil, Tuhan tau kok. Yang pasti tetep semangat and jangan nyerah, wokey? And don't be konyol lagi ye, wuakakak...

Si Bona

Buat bona adekku, please end tolong lebih berjuang lah dalam hidup! Jika kau keras dengan hidup, maka hidup akan lunak pada mu, but jika kamu lunak dengan hidup, hidup akan keras pada mu! Jangan pernah menyerah girl, loe pasti bisa! Pasti bisa!!!!!!

Kakek Nenek JJ (jogja-jepara)

Matur suwun sanget atas doanya, kalau gak ada doa kakek-nenek entah nasib saya ntu gimane. Thanks a lot grand pa and grand ma.

Uda Ku

Makase banyak ya da, u always support me and accompany me dalam bagian pahit dan kelamnya hidup ku. Always give me, senyum terindah dalam sudut hatiku. Kamu slalu berusaha ada untuk ku, walaupun sebenarnya tak ada untuk mu. Pokoke makase bgt,...

Om Agus and Mamah Cilpi

Om tetap berjuang dalam hidup yach, tetep semangat. Tau gak om, babah liong sangat menyayangi mu. So tetap pegang semangat babah ya! Mamah cilpi, pasti babah seneng bisa liat dafa nerusin hobi mancing nya. He..he..

Kak lu2 and Jadiduded

Tetaplah menyusui kehidupan mu ya kak, sabar yach! Tuhan tau kok, setiap umatnya yang dikasih cobaan bertanda dia akan naik kelas, Amien!

Big Family

**Om haris-nte lisa, kapan yach bisa nenggok si kembar? Om-mun'im-nte mung, sante ja gw pantau adam kok. Om dwi-nte yun, wah mesra bgt ye!
Om kelik-akmal-ading reja, kalian lucu dech.**

Jeng Wati

Nduk nek ngepel karo nyapu sing resik yo, wadoeh kacian kak oneng mpe berbusa-busa ngomongin km tu! Kalo cm msk lwt kuping doank, gak da nyantel2 nya! Gw jd ikut cape' dech!

Best Prend

**Eni : sapa calon suami mu? Gak usah pake petak umpet jenk!
Endah : u masih suka buang...sembarangan gak? Awas da razia gas...lho!
Nisau : hii...minyul kangen bgt ma loe, kpn nginep t4ku lg?
Lucky : semoga your life sebaik nama mu, amien!
Boy : kpn kita nongkrong ditempat dulu lagi? Biar adrenalin gw bangun ne!
Zahra : cewek gila loe dimn? Belon 7 harian kan? He..maap,gw kangen bgt
Ronex : bro kpn u tunjukkan ma aku? Gentle dikit dunk jd cowok!
Ika : gmn jenk? Makase ya bahan2 coumprenya, kpn jln2 lg?
Ulpret : mbok aku pinjem si little mohawk dunk! Kpn diajak maen t4 ku?
June : wadoeh makace byk ya atas borrownya, jd maloe ne. Hiks...**

Best Prend Too

Pepenik, danang koclok, rini, radit, andi gentong, arif, ririn, fatur, imron, imel cepluk, mbah dipo, kawex, papi danang, pak wawan, abril, acoy, agoes maksoem, aning, aziz yesus, brekele, dayat co aliem, endro gajah, hasyim, hendra bolot, kang sutris, kelep, wandi india, pranz, ki2 ui2, kusuma, pithek, norma, thalut, wiwit black, agun, suhu brahma, fajar gebleg, alex kecap, ki2 doll, ratna, jaka-ely, si mul, priyan, fery, hamda, hanif, and smua temen2 yang maybe lupa gw sebutin, maaf memorinya kan cm 1 giga je or tmn2 yang kenal ma aku pokoknya thanks alottttt dech!

INTISARI

Penelitian ini berjudul Evaluasi Kelayakan Usaha Mebel JMG (Jepara Mebel Group) di Godean. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi kelayakan usaha mebel JMG, dilihat dari aspek pemasaran dan aspek keuangan.

Data diperoleh melalui data primer dan data sekunder, data primer diperoleh dengan cara observasi, kuesioner, wawancara dan dokumentasi sedang data sekunder berasal dari studi pustaka. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini antara lain: aspek pemasaran menggunakan analisis SWOT dan trend kuadrat untuk peramalan penjualan, sedangkan aspek keuangan menggunakan analisis *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), dan *Benefit Cost Ratio* (BCR).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha mebel JMG dinyatakan layak, berdasarkan dari aspek pemasaran yakni analisis SWOT dan analisis peramalan penjualan (trend kuadrat). Kemudian berdasarkan aspek keuangan yakni, *Payback Period* (PP), *Net Present Value* (NPV), dan *Benefit Cost Ratio* (BCR) usaha mebel JMG dinyatakan layak.

Kata kunci: Evaluasi kelayakan usaha, aspek pemasaran dan aspek keuangan

ABSTRACT

This research is Properness Evaluation of Jeparu Mebel Group (JMG) furnitures business in Godean. This research focus to evaluate the furnitures business of JMG from marketing perspective and financial perspective.

The datas are consist of primary datas and secondary datas. Primary datas were taken by observation, questionnaire, interview, and documentation. While secondary datas were taken from journals, books, notes. To analize datas, this research used SWOT analysys and quadratic to forecast sale prediction. while financial aspect was analized by Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Benefit Cost Ratio (BCR).

Finally, this research found that JMG furnitures business is proper. Based on marketing aspect and financial aspect that have been evaluated by those methods JMG furnitures business is proper.

Keyword: Business properness evaluation, marketing aspect, financial aspect

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil'alamin, Puji syukur peneliti sembahkan kehadiran Allah S.W.T atas limpahan rahmat, anugrah, hidayah dan karunia yang tiada terkira sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Evaluasi Kelayakan Usaha Meubel JMG (Jepara Meubel Group) di Godean”** dengan baik sekalipun berbagai rintangan menyertai. Syalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda tercinta Nabiullah Muhammad SAW yang telah membimbing kita dengan ajaran pencerahan, serta do'a dan safa'atnya yang kita semua harapkan di akhirat kelak.

Dalam penyusunan skripsi ini ditemui kendala dan kesulitan sehingga peneliti menyadari masih banyak kekurangan, baik dalam penyajian maupun bentuk, yang disebabkan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang peneliti miliki, akan tetapi berkat petunjuk, dorongan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak sehingga pada akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Dalam proses penulisan skripsi ini, peneliti mendapat dukungan dari berbagai pihak:

Kepada ibu Hj. Munjiati Munawaroh, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing, secara khusus peneliti menyampaikan terimakasih dan penghargaan atas bimbingan, dukungan dan nasehat berharga yang telah diberikan. Juga kepada ibu Dra. Hasnah Rimiati, M.Si. dan Ibu Dra. Tri Maryati, M.M selaku dosen penguji, terimakasih atas masukan untuk memperbaiki skripsi.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, namun peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 02 Mei 2009

Peneliti

Oktaviani Ratna Putri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
INTISARI.....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang penelitian.....	1
B. Batasan Masalah.....	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan penelitian.....	5
E. Manfaat penelitian.....	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Pengertian Studi Kelayakan Bisnis.....	7
2. Tujuan Studi Kelayakan Bisnis.....	9
3. Manfaat Studi Kelayakan Bisnis.....	10
4. Keuntungan dengan adanya Kegiatan Bisnis baik bagi Perusahaan maupun Masyarakat.....	11
5. Aspek-Aspek Studi Kelayakan Bisnis.....	12
a. Aspek Pasar dan Pemasaran.....	12
b. Aspek Teknis dan Produksi.....	18
c. Aspek Keuangan.....	21
1) <i>Benefit Cost Ratio</i> (BCR).....	23
2) <i>Payback Period</i> (PP).....	24
3) <i>Net Present Value</i> (NPV).....	25
4) <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	25
d. Aspek Ekonomis.....	26
e. Aspek Manajemen.....	27
f. Aspek Sosial Ekonomi.....	27
6. Analisis SWOT.....	28
7. Analisis Matrik Daya Tarik Industri.....	30
BAB III. METODE PENELITIAN.....	32
A. Obyek dan Subyek Penelitian.....	32
B. Jenis Data.....	32
C. Teknik Pengumpulan Data.....	33
D. Metode Analisis Data.....	34

BAB IV.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
	A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	41
	1. Sejarah Berdiri Perusahaan.....	41
	2. Lokasi Perusahaan.....	42
	3. Struktur Organisasi Perusahaan.....	44
	4. Personalia.....	46
	5. Produksi.....	51
	6. Pemasaran.....	54
	7. Penetapan Harga.....	57
	B. Pembahasan (Interpretasi).....	57
	1. Analisis Pasar (SWOT).....	57
	a. Faktor Internal.....	57
	b. Faktor Eksternal.....	61
	2. Analisis MDTI.....	67
	a. Analisis Variabel Internal Perusahaan.....	67
	b. Analisis Variabel Eksternal Perusahaan.....	69
	c. Menentukan Posisi Bisnis MDTI.....	71
	d. Alternatif Strategi.....	72
	e. Prediksi Variabel Internal dan Eksternal.....	73
	f. Prediksi Posisi Bisnis Perusahaan.....	76
	3. Analisis Keuangan.....	78
	a. Proyeksi Penjualan.....	78
	b. Arus Kas Bersih (<i>procced</i>).....	86
	c. Payback Period (PP).....	88
	d. Net Present value (NPV).....	89
	e. Benefit Cost Ratio (BCR).....	91
BAB IV.	KESIMPULAN DAN SARAN.....	92
	A. Kesimpulan.....	92
	B. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

2.1	: Matrik Daya Tarik Industri.....	30
2.2	: Tahap Penentuan Daya Tarik Industri.....	31
4.1	: Pembagian Jam Kerja Karyawan.....	49
4.2	: Data Kurs Rupiah Terhadap Dollar.....	64
4.3	: Data Inflasi.....	66
4.4	: Nilai Tertimbang Variabel Internal JMG.....	68
4.5	: Nilai Tertimbang Variabel Eksternal JMG.....	70
4.6	: Posisi Bisnis Perusahaan Meubel JMG.....	71
4.7	: Implikasi Strategi MDTI JMG.....	72
4.8	: Prediksi Nilai Tertimbang Variabel Internal JMG.....	74
4.9	: Prediksi Nilai Tertimbang Variabel Eksternal JMG.....	75
4.10	: Prediksi Posisi Bisnis JMG.....	77
4.11	: Data Penjualan JMG (dalam ribuan).....	79
4.12	: Proyeksi Penjualan JMG (dalam ribuan).....	82
4.13	: Data Penjualan JMG (dalam unit).....	83
4.14	: Proyeksi Penjualan JMG (dalam unit).....	86
4.15	: Investasi Meubel JMG.....	86
4.16	: Proceed dan Laba-Rugi.....	87
4.17	: Arus Kas Bersih.....	88
4.18	: Analisis Nilai Tunai Bersih Sekarang.....	90

DAFTAR GAMBAR

4.1	: Struktur Organisasi.....	44
-----	----------------------------	----

