

SKRIPSI

**MANAJEMEN STRATEGI DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN KABUPATEN KEBUMEN DALAM MENGEMBANGKAN
PASAR RALYAT**

**(Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana
Strata-1 (S1) Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta)**



Oleh:

NAMA : WAHYU AGUNG ARIWIBOWO

NIM : 20130520134

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

HALAMAN PERNYATAAN



Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wahyu Agung Ariwibowo

NIM : 20130520134

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan judul **“Manajemen Strategi Dinas Perindustrian Dan Pedagngan Kabupaten Kebumen Dalam Mengembangkan Pasar Rakyat”** yang telah saya buat ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta maupun perguruan tinggi lainnya. Isi skripsi ini murni gagasan, rumusan dan penilaian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari dosen pembimbing. Adapun karya, materi atau pendapat orang lain telah dikutip sesuai dengan cara penulisan referensi yang benar dan secara tertulis telah dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Yang membuat pernyataan,

Yogyakarta, 20 Juli 2020

Wahyu Agung Ariwibowo

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Ku Persembahkan Karya ini Kepada

Ayahanda Panut dan Ibunda Munjiyah

Kakakku Tercinta:

Alm. Mas Untung Supriyadi dan Mbak Nani, Mbak Anita Wahyuningrum, Mas Imam Subarkah dan Mbak Tuti, Mas Heru Setiawan dan Mbak Sri, Mbak Ambar Sulistyaningsih dan Mas Durori

Serta Keponakan-keponakanku:

Mita, Rafa, Nayla, Inces, Tiara, Al Fatih, Usroti, Kayla dan Keponakanku yang belum lahir kedunia

Tak Lupa Pula Saudara Seperjuangan Dalam Pencarian Jati Diri di

Program Studi Ilmu Pemerintahan UMY

Himpunan Mahasiswa Islam MPO

Irmak Karanggede

Almamater Ku Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

UCAPAN TERIMA KASIH

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil'alamin. Segala puji bagi Allah SWT, yang telah meridhoi langkah hamba-Mu ini, sehingga skripsi ini pada akhirnya dapat terselesaikan. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW, semoga kelak skripsi ini dapat memberikan ilmu yang bermanfaat sebagaimana suri tauladan yang telah diajarkannya kepada kita. Amin ya robbalalamin.

Pada kesempatan kali ini, penulis ingin mengucapkan rasa syukur dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan motivasi, semangat, dorongan, dan inspirasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

Kepada

Ayahanda Panut dan Ibunda Munjiyah yang selama ini telah berjuang keras tanpa lelah dalam mencari nafkah, membesarkan serta mendidik anak-anaknya agar menjadi pribadi yang berguna, bertanggungjawab, dan mandiri. Sosok orang tua yang tidak lelah untuk mendukung dan mendo'akan keberhasilan di setiap langkah meskipun tidak sering berjumpa namun tetap yakin dan percaya kepada anak-anaknya. Terima kasih atas kepercayaan dan kasih sayang yang telah diberikan selama ini, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rezeki, kesehatan dan umur panjang agar bisa melihat anakanaknya sukses dan berhasil. Amin ya robbalalamin.

Kakak-kakakku mulai dari Alm. Mas Untung Supriyadi yang semoga sudah tenang di akhirat. Mbak Nani yang penyabar. Mbak Anita Wahyuningrum yang sering jadi tempat curhat dan semoga bisa ditunjukkan ke jalan yang baik. Mas Imam Subarkah yang sudah memberikan ultimatum kerasnya. Mbak Tuti yang baik hati. Mas Heru Setiawan yang sering memberikan nasihat dan bantuan uang dikala akhir bulan. Mbak Sri yang humble orangnya. Mbak Ambar Sulistyaningsih yang selalu jadi andalan dalam berkeluh kesah dan sering membantu. Serta Mas Durori yang sering jadi teman bercanda. Terimakasih semua kakak-kakakku dalam mengayomi adiknya ini yang

punya sikap sering kelewat batas dan bandel. Semoga apa yang dilakukan selama ini dapat dibalas kelak dan semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rezeki dan kemudahan kepada kalian agar hidupnya menjadi berkah. Amin ya robbalalamin. Keponakan-keponakanku, Mita, Rafa, Nayla, Inces, Tiara, Al Fatih, Usroti, Kayla dan Keponakanku yang belum lahir kedunia. Terima kasih ya sudah memberikan semangat dengan tingkah menggemaskan kalian untuk Om-nya ini. Semoga kalian nanti juga bisa melanjutkan pendidikan ke Perguruan Tinggi. Amin ya robbalalamin. Seluruh keluarga besar di Kebumen dari Pakdhe, Budhe, para saudara sepupu, dan keponakan sepupu yang telah banyak membantu dan mendukung baik moril maupun materi hingga penulis dapat menyelesaikan studi ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rezeki dan kesehatan kepada kita. Amin ya robbalalamin.

Bapak Naryo beserta Ibu selaku induk semang penulis selama di Jogja yang bisa memaklumi uang kos sering nunggak dalam pembayarannya. Terima kasih banyak bapak dan ibu kos, semoga Allah SWT membalas kebaikannya selama ini. Untuk Mas Tyo Ehek semoga usahanya lancer.

Kawan-kawan di Kos Naryo yang anak lama macam Bang Ryan gendut si pecinta drakor, Bang Emon yang jahil, Bang Ompong yang juventini, Azan yang orang aceh, Bang Ical, Bang Edo, Bang Zen Datuk Maringgi, Bang Riko, Bang Indul, Bang Yodi, Bang Arest yang Romanisti, Bang Ari si playboy, Bang Memet si kepala suku, Indo CB, Fero, Dwi Saprol, Mifta Pajaw, Uda Berto, Angga Kancil dan Mas Djarot. Dan anak kos yang baru macam Mas Sukijo SKJ, Febi, Mas Pras, dan Bagas Vape Munyuk. Kalian sudah seperti saudara sendiri. Semoga tali silaturahmi dan pertemananan kita ini tetap terjaga. Terima kasih untuk kebersamaannya selama ini mulai dari masak bareng, makan bareng, main ps bareng, jalan-jalan bareng, tempat saling pinjam uang dan barang-barang lainnya, terus ngobrol-ngobrol gak jelas apa yang diomongkan.

Pokoknya kalian The Best lah....!!!

Kawan-kawan satu geng baik dikampus maupun diluar, Mamang Adhi Bejol yang bucin, Si Panji Gondes yang care banget dan selalu bantuin, Erik dan Dias yang peduli sama kawan dan sering bantu ngerjain tugas kuliah, Saddam Husein si calon politikus yang sering jadi teman diskusi, Rudi si jurnalis. Kalian sahabat paling baik dan banyak berjasa selama kuliah. Terimakasih brothers and sist atas petuah dan sindirannya selama ini. Saya akhirnya ngikutin jejak kalian semua. Saya lulus bossque!!!

Nawang Murti, meskipun masih menjadi teman untuk sekarang ini, terima kasih sudah ngajak nongkrong dikala pusing serta suntuk dan jadi teman chattingan, hehehe.

Bagas Vape Munyuk dan Tata yang jadi temen ngerjain skripsi bareng, pendadaran bareng, yudisium bareng dan semoga wisuda bareng. Terimakasih untuk motivasi, informasi, ejekan, sindirian dan bantuan lainnya. Kalau tidak ada kalian, skripsiku tak tau mau bagaimana selesainya. Semoga hubungan kalian langgeng sampai nikah. Amin.

Pandu, Lingga, Efan, dan kawan-kawan IP angkatan 2013 yang belum lulus, terima kasih kawan. Ayo kejar pendadaran dan yudisiumnya biar bisa lulus juga. Tetap semangat kawan.

Dimas Rendra si maniak bis, Edi, Alun, Udin Bew, Adit, Nanda, Ibnu, Mamat, dan kawan-kawan lainnya yang masih ada dijogja. Terima kasih ya atas dukungannya.

Eko Paijo, Poniran Jm, Jm Wakhid PolPP, Andri Gondes, Jm Cipto, Jm Jadid dan kawan-kawan dikampung lainnya. Terima kasih atas ejekan dan sindirannya sehingga mampu membangkitkan motivasi.

Kawan-kawan seperjuangan di Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) komisariat Fisipol UMY, kanda Frau, Relsan, Rama, Abdul, Nensi, Arjun, Egy dan yang lainnya. Terima kasih sudah memberikan kesempatan untuk berproses di organisasi ini. Yakusa!

Sahabat KKN 122 UMY 2016

Serta

Seluruh teman-teman seperjuangan di Program Studi Ilmu Pemerintahan UMY

MOTTO

“Kalau anda ingin merubah sesuatu, jadilah perubahan itu sendiri”

(Ridwan Kamil)

“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar. Namun keberhasilan adalah milik orang yang senantiasa berusaha”

(B.J. Habibie)

“Jangan menilai orang hanya dari sisi luarnya saja tanpa melihat sisi dalamnya”

(Wahyu Agung A.)

“Kesuksesan merupakan sesuatu hal yang tidak mudah dicapai, karena didalamnya terdapat proses tanpa kenal lelah dan tetap semangat dalam berjuang sehingga hasil yang diperoleh tidak akan berkhianat”

(Wahyu Agung A.)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamua'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat, hidayah serta ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen Dalam Mengembangkan Pasar Rakyat” ini dengan baik tanpa menemui kesulitan. Tak lupa sholawat beriringkan salam senantiasa turunkan kepada Baginda Rasulullah Muhammad SAW, keluarganya, para sahabatnya serta seluruh umatnya hingga akhir zaman nanti.

Skripsi ini disusun sebagai bagian dari syarat akademik dalam menyelesaikan studi serta memperoleh gelar sarjana strata-1 (S1) pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Selain itu, penulisan skripsi ini juga bertujuan untuk memberikan wawasan baik secara teoritis maupun praktis kepada masyarakat terkait pengelolaan dan pengembangan pasar rakyat. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat terhadap dinamika sosial masyarakat dan bisa diperhatikan oleh Pemerintah.

Pada penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak bantuan dan bimbingan yang diterima dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., selaku Rektor dari Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si., selaku Ketua dari Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Skripsi, yang telah bersedia dan banyak meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan masukan serta arahan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si., dan Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.Si., selaku Dosen Penguji Skripsi, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menguji, membimbing memberikan kritik dan sarannya untuk perbaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama menempuh bangku perkuliahan ini.
6. Seluruh staff pengajaran dan Tata Usaha di Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak membantu penulis dalam mengurus segala persyaratan akademik selama berada di bangku perkuliahan ini.
7. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kebumen serta Kepala Badan Perencanaan, Penelitian, dan Pengembangan Daerah Kabupaten Kebumen yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di wilayah Kabupaten Kebumen.
8. Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen yang telah berkenan memberikan izin dalam wawancara dan pengambilan data penelitian ini.
9. Kepala Bidang Sarana Perdagangan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen yang juga berkenan memberikan izin dalam wawancara dan pengambilan data penelitian ini.
10. Bapak Wahyu Widodo selaku Kepala Seksi Pengelolaan Sarana Perdagangan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen yang telah berkenan membantu dan memberikan keterangan kepada penulis terkait pengelolaan dan pengembangan pasar rakyat yang ada di Kabupaten Kebumen.

11. Bapak Khanifudin selaku Kepala Seksi Pengembangan Sarana Perdagangan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen yang telah berkenan membantu dan memberikan keterangan kepada penulis terkait pengembangan infrastruktur pasar rakyat yang ada di Kabupaten Kebumen.
12. Ibu Titi Hartini selaku Kepala Subbagian Perencanaan dan Keuangan Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen yang telah berkenan membantu dan memberikan keterangan kepada penulis terkait keuangan dan anggaran dinas.
13. Staff Pelayanan Umum dan staff lainnya di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen yang berkenan membantu memberikan informasi dan pelayanan birokrasi.
14. Pedagang dan masyarakat yang bersedia memberikan keterangan kepada penulis terkait penelitian ini.

Bagi seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas do'a dan bantuannya, baik moril maupun materil, semoga amal kebaikan dan bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang baik dari Allah SWT. Pada skripsi ini penulis menyadari bahwa ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca sekalian sangat penulis nantikan. Semoga dengan karya kecil ini dapat memberikan manfaat bagi dinamika didalam masyarakat kedepannya khususnya yang berkaitan dengan pasar rakyat.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 20 Juli 2020

Wahyu Agung Ariwibowo

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Studi Terdahulu.....	13
F. Kerangka Dasar Teori	25
G. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	64
1. Kerangka Pemikiran	64
2. Alur Pemikiran.....	65
H. Definisi Konseptual	66
I. Definisi Operasional	69
J. Metodologi Penelitian.....	70
BAB II	77
A. Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Kebumen.....	77
1. Deskripsi Lokasi Penelitian	77
2. Gambaran Umum.....	77
3. Visi Dan Misi Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Kebumen	79

4. Kedudukan Dan Susunan Organisasi Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten Kebumen.....	80
BAB III	93
A. Manajemen Strategi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen Dalam Pengembangan Pasar Rakyat	95
1. Tahap Formulasi (Perumusan) Strategi	95
2. Tahap Implementasi (Pelaksanaan) Strategi	122
3. Tahap Evaluasi (Penilaian) Strategi	132
4. Analisis SWOT	138
B. Analisis Terhadap Penerapan Manajemen Strategi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Kebumen Dalam Pengembangan Pasar Rakyat	141
1. Strategi	141
2. Kebijakan	143
3. Regulasi	145
4. Penyusunan Anggaran	149
5. Dampak Penerapan Strategi	151
BAB IV	154
A. KESIMPULAN	154
B. SARAN	160
DAFTAR PUSTAKA	162
LAMPIRAN	168

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1.....	4
Tabel 1. 2.....	5
Tabel 1. 3.....	19
Tabel 1. 4.....	47
Tabel 1. 5.....	69
Tabel 3. 1.....	106
Tabel 3. 2.....	109
Tabel 3. 3.....	110
Tabel 3. 4.....	113
Tabel 3. 5.....	115
Tabel 3. 6.....	121
Tabel 3. 7.....	129
Tabel 3. 8.....	130
Tabel 3. 9.....	139

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	65
Gambar 2. 1	78
Gambar 2. 2	81
Gambar 3. 1	151