

HALAMAN JUDUL

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF KEPALA DESA DALAM
MENGEMBANGKAN KEMAJUAN POTENSI DESA
(Studi Kasus Desa Nglanggeran, Kecamatan Patuk, Kabupaten Gunungkidul
Tahun 2015-2019)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan guna Memperoleh Gelar Sarjana pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun oleh :

IQBAL HAEDAR NATSIR

20160520181

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2020

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Iqbal Haedar Natsir

NIM : 20160520181

Judul Skripsi : Kepemimpinan Tranformatif Kepala Desa dalam Meningkatkan Kemajuan Potensi Desa (Studi Kasus Desa Nglanggeran, Kecamatan Patuk, Kabupaten Gunungkidul Tahun 2015-2019)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dibuat secara benar-benar dari hasil karya saya sendiri dan tidak ada campur tangan hasil karya orang lain yang pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana di perguruan tinggi manapun. Berdasarkan dair hasil yang saya tulis tidak ada sama sekali terdapat karya atau pendapat dari orang lain yang pernah tertulis maupun diterbitkan, kecuali secara rinci tersusun dan tertulis yang disebutkan dalam daftar pustaka. Berikutnya apabila dikemudian hari skripsi ini terbukti melakukan duplikasi dan terdapat pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggungjawan dan memegang tegus atas konsekuensi yang terjadi kepada saya.

Yogyakarta, 17 Mei 2020

Iqbal Haedar Natsir

20160520181

HALAMAN MOTTO

“Berguna bagi diri sendiri dan berguna bagi orang lain”

“Perlu pengorbanan untuk mendapatkan tujuan”

(Gon Hunter X Hunter)

Kalau ingin melakukan perubahan jangan tunduk terhadap kenyataan

Asalkan kau yakin di jalan yang benar maka lanjutkan

(Abdurrahman Wahid)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberi rahmat dan karunianya sehingga saya bisa diberi kelancaran dan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya Ibu Lasinem dan Bapak Giantara yang selalu memberi dukungan baik moral maupun material serta doa yang selalu dipanjatkan agar saya selalu diberi kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan skripsi ini.
3. Saya ucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing saya Ibu Erni Zuriyati yang telah membimbing saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Saya ucapkan terimakasih juga kepada Bapak Bachtiar Dwi Kurniawan yang telah memberikan ilmunya maupun masukannya untuk menjadi dosen penguji saya pada saat seminar proposal.
5. Saya ucapkan terimakasih juga kepada Bapak Suswanta yang telah memberikan ilmunya maupun masukannya untuk menjadi dosen penguji saya pada saat pendadaran.
6. Saya ucapkan terimakasih juga kepada Bapak Awang Darumurti yang telah memberikan ilmunya maupun masukannya untuk menjadi dosen penguji saya pada saat pendadaran.

7. Teman-teman Ilmu Pemerintahan UMY Haris, Adit, Mahatir, Tamrin, Dimas, Anggit, Fadzillah, Ulfa, Laras Giska, Linda, Wafda yang telah membantu saya dalam setiap perjalanan untuk mengerjakan skripsi.
8. Terimakasih kepada KOMAP UMY Angkatan 2016 Heri, Dwi Urip, Inten, Bhakti, Andre, Galang, Wahyu, Dyah Mely, Karina yang berproses mencari ilmu dan pengalaman bersama.
9. Terimakasih kepada Komap UMY Angkatan 2015 Anang, Amel, Rani, Noer, Galuh, Windi, Yudis, Reza, Ilham, Clarista, Dasgani, Candara, Woro, Yogi, Fitri, Hafil, Alvin yang senantiasa membimbing dan memberi ilmu.
10. Terimakasih kepada Komap UMY Angkatan 2014 Alrdi, Alifa, Anggi, Gani, dan yang lain yang senantiasa membimbing dan memberi ilmu.
11. Terimakasih kepada keluarga DKI sebagai divisi Wili, Dinda, Hilda, Riqzi, Aan, Iqbal, Afriza, Garda, Rubi, Fikri, Diah, Adhan, Dewi yang senantiasa memberi ilmu dan pembelajarannya.
12. Terimakasih kepada Keluarga besar HMI FISIPOL UMY yang telah memberikan saya ilmu dan pengalaman yang telah diberikan.
13. Terimakasih kepada keluarga Komunitas Dharma Cita Nusantara yang telah memberikan banyak ilmu, dukungan beserta kenangannya.
14. Terimakasih kepada Bapak Kepala Desa Nglanggeran Bapak, Sekretaris Desa Nglanggeran Ibu Rusmiyati, Kasi Kesejahteraan Desa Nglanggeran

Bapak Triyanta yang telah memberikan ilmu, informasi, dan pengalamannya sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.

15. Terimakasih kepada Masyarakat Desa Nglangeran Kulon Bapak Wahyu dan Masyarakat Desa Nglanggeran Wetan Bapak Agus yang telah bersedia saya wawancara untuk mendapatkan informasi sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.

16. Terimakasih kepada Ketua Pokdarwis Desa Nglanggeran Bapak Mursidi dan Sekretaris Pokdarwis Bapak Sugeng yang telah memberikan ilmu, informasi, dan pengalamannya sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bismillahirrohmanirrohim

Puja dan puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada penulis sehingga atas izinya penulis dapat menyelesaikan skripnya dengambiak. Tak lupa shalawat serta salam kita haturnkan kepada Nabi Mumammad SAW yang telah menjadi tauladan bagi umatnya dan semoga diakhir zaman dapat mendapatkan syawaatnya.

Skripsi ini disusun berguna agar dapat memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1), Sarjana Ilmu Pemerintahan di Progam Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Dengan mengambil judul sebagai berikut **“Kepemimpinan Tranformatif Kepala Desa dalam Meningkatkan Kemajuan Potensi Desa (Studi Kasus Desa Nglanggeran, Kecamatan Patuk, Kabupaten Gunungkidul Tahun 2015-2020)”**.

Untuk dapat menyelesaikan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, saran dan nasihat. Mala dari itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada

1. Bapak Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Bapak Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Mas Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., MA. selaku Dosen Pembimbing skripsi saya yang telah banyak memberikan saran, kritikan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Bachtiar Dwi Kurniawan, S. Fill.I., MPA, Awang Darumurti S.IP., M.Si. Dan Dr. Suswanta M.Si. selaku Dosen Penguji skripsi saya yang telah banyak memberikan saran, kritikan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kedua Orang Tua saya Ibu Lasinem dan Bapak Giantara yang selalu memberi dukungan baik moral maupun material serta doa yang selalu dipanjatkan agar saya selalu diberi kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan skripsi ini.
8. Terimakasih kepada Bapak Kepala Desa Nglanggeran Bapak, Sekretaris Desa Nglanggeran Ibu Rusmiyati, Kasi Kesejahteraan Desa Nglanggeran Bapak Triyanta yang telah memberikan ilmu, informasi, dan pengalamannya sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.
9. Terimakasih kepada Masyarakat Desa Nglangeran Kulon Bapak Wahyu dan Masyarakat Desa Nglanggeran Wetan Bapak Agus yang telah bersedia

saya wawancara untuk mendapatkan informasi sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.

10. Terimakasih kepada Ketua Pokdarwis Desa Nglanggeran Bapak Mursidi dan Sekretaris Pokdarwis Bapak Sugeng yang telah memberikan ilmu, informasi, dan pengalamannya sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.

Semoga dengan hasil dari skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak yang membacanya. Saya juga memohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih ditemui beberapa kesalahan dalam penyusunan skripsi saya memohon maaf yang sebesar-sebarnya terimakasih.

Wassalamu”alaikum Wr.Wb

Yogyakarta, 17 Mei 2020

Iqbal Haedar Natsir
20160520181

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR BAGAN.....	xvii
ABSTRAK	xviii
BAB I.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Tinjauan Pustaka	9
F. Kerangka Dasar Teori	16
1. Kepemimpinan Tranformatif	16
2. Potensi Desa	21
G. Definisi Konseptual.....	28
1. Kepemimpinan Tranformatif	28
2. Potensi Desa	28
H. Definisi Operasional	29
I. Metode Penelitian	29
1. Jenis Penelitian	29
2. Lokasi Penelitian.....	30
3. Jenis Data	30
4. Unit Analisis Penelitian	31
5. Teknik Pengumpulan Data	31
6. Teknis Analisis Data	33
BAB II.....	36
A. Profil Desa Nglanggeran	36
a. Kondisi Geografis	36
b. Keadaan Demografi.....	39
c. Kelembagaan.....	43

d. Visi dan Misi Desa Nglanggeran 2015-2021	44
BAB III	46
A. Kharisma	46
a. Keteladanan	46
b. Jujur	50
c. Berwibawa	54
d. Semangat tinggi	56
B. Motivasi Inspirasi	60
a. Motivasi	61
b. Inspirasi	64
c. Percaya diri	68
d. Optimisme	70
C. Stimulasi intelektual	73
a. Inovatif	73
b. Profesional	76
c. Melibatkan masyarakat	79
d. Kreatif	81
D. Perhatian individu	84
a. Toleransi	84
b. Adil	87
c. Pengembangan, pelatihan dan pemberdayaan	89
BAB IV	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	99
A. Lampiran Pertanyaan	99
B. Lampiran Foto-foto	104

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Jumlah Kunjungan Wisatawan Tahun 2012-2017	5
Table 1.2 Omzet Desa Wisata Nglanggeran Tahun 2012-2017	6
Tabel 1.3 Indikator Teori Kepemimpinan Transformatif	29

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Peta Desa Nglanggeran.....	36
--	----

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Jumlah Penduduk	39
Tabel 2.2 Mata Pencaharian / Pekerjaan	40
Tabel 2.3 Lulusan Pendidikan Umum	41
Tabel 2.4 Lulusan Pendidikan Khusus	41
Tabel 2.5 Tidak Lulus dan Tidak Sekolah.....	42
Tabel 2.6 Tingkat Pendidikan aparatur Desa	42

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Struktur Organisasi Perangkat Desa Nglanggeran.....	43
--	-----------