

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN  
BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI, MOTIVASI,  
DESENTRALISASI, DAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI**

**(Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kulon Progo)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi  
Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**HENRY SETYAWAN**

**20070420074**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2011**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN**  
**TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN**  
**BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI, MOTIVASI,**  
**DESENTRALISASI, DAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI**  
**VARIABEL MODERASI**  
**(Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kulon Progo)**

*The Influence of Budgetary Participation to The Performance of Local Government Apparatus with Organizational Culture, Organizational Commitment, Motivation, Decentralization, and Job Relevant Information as A Moderating Variable*  
*(The Empirical Studies on Local Government at Kulon Progo Regency)*



**Diajukan oleh:**

**HENRY SETYAWAN**  
**20070420074**

Telah disetujui Dosen Pembimbing  
Pembimbing

Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt.  
NIK: 143 025

Tanggal 20 Mei 2011

**SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN**  
**TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN**  
**BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI, MOTIVASI,**  
**DESENTRALISASI, DAN *JOB RELEVANT INFORMATION* SEBAGAI**  
**VARIABEL MODERASI**

**(Studi empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kulon Progo)**

*The Influence of Budgetary Participation to The Performance of Local  
Government Apparatus with Organizational Culture, Organizational  
Commitment, Motivation, Decentralization, and Job Relevant Information  
as A Moderating Variable*

*(The Empirical Studies on Local Government at Kulon Progo Regency)*

Diajukan oleh

HENRY SETYAWAN

20070420074

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 27 Juni 2011

Yang terdiri dari

Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si.,Akt

Ketua Tim Penguji

Erni Suryandari F, S.E., M.Si.

Anggota Tim Penguji

Andan Yunianto, S.E., M.Si., Akt.

Anggota Tim Penguji

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, S.E., M.Si.

NIK: 143 014

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : HENRY SETYAWAN

Nomor Mahasiswa : 20070420074

menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **"PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI, MOTIVASI, DESENTRALISASI, DAN JOB RELEVANT INFORMATION SEBAGAI VARIABEL MODERASI"** tidak terdapat karya tulis yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 1 Juli 2011

Henry Setyawan

## **MOTTO**

*Mintalah pertolongan dengan sabar dan sholat. Sesungguhnya Allah SWT bersama orang-orang yang sabar.*  
(Q.S. Al-Baqarah: 153)

*Tidaklah seseorang menyembunyikan sesuatu, melainkan Allah akan menampakkannya melalui raut mukanya dan ketergelinciran mulutnya.*  
(Utsman bin 'Affan/ al Adan asy Syar'iyah, Ibnu Muflih)

*Menjadi dewasa berarti mengetahui apa yang harus dilakukan dan melakukannya meskipun anda tidak ingin melakukannya.*  
(Robert T. Kiyosaki)

*Kita berdoa kalau kesusahan dan membutuhkan sesuatu, mestinya kita juga berdoa dalam kegembiraan besar dan saat rezeki melimpah.*  
(Khahlil Gibran)

*Jangan menghindari yang tidak mungkin. Dengan mencoba sesuatu yang tidak mungkin, anda akan bisa mencapai yang terbaik dari yang mungkin anda capai.*  
(Mario Teguh)

*Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh.*  
(Andrew Jackson)

## PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur kepada Allah SWT,  
kupersembahkan karya ini untuk:

- **Ayah dan Ibu Tercinta,**  
*yang dengan penuh kasih sayang, ridho  
dan keikhlasannya selalu membimbingku,  
berdoa untukku dan selalu berharap  
yang terbaik.*
- **Almamaterku,**  
*Universitas Muhammadiyah Yogyakarta*

## **THANK'S TO:**

**Allah SWT**, Engkau yang tidak pernah memutuskan harapan hambamu yang selalu berharap kepadaMu..

**Saudara & Keluarga besarku**, yang menjadi penyemangat dan inspirasi dalam langkahku..

**Mas Arko & Mbak Lisa**, terima kasih atas dukungan dan bimbingannya selama ini. Makasih ya mas mbak..

**Damas & Fista**, akhirnya aku lulus.. Terima kasih adek, hee

**Arum Puspita**, makasih atas suport, doa, dan perasaanmu.

Makasih atas semuanya..

**Andika, Besar, Mayang, Lita, Ambar, Intan & Mifta**, makasih ya temanku semua, atas dukungannya aku bisa menyelesaikan skripsi ini.. (*Andika, Besar, Mayang, & Lita*, akhirnya aku nyusul kalian)..

*Ambar*, kita wisuda bareng cui!! (*Intan & Mifta*, selamat berjuang, kita seneng2 bareng di bulan oktober, OK!!!)

**Beny**, akhirnya perjuangan kita berhasil.. Dari kompre bareng, pendadaran bareng, dan lulus juga bareng..

**Martin & Handoyo**, makasih masbro dah selalu bantu aku dalam segala hal.. Udah gak jaman untuk males2an, semangat!! he

**Novi & Widya**, makasih ya udah suport n doain aku cepet lulus..

**Temen2 seperjuangan & yang menjadi saksi tanggal 27 Juni 2011**, alhamdulillah kita bisa lulus bareng..

**Temen2 akuntansi'07**, maksih buat kalian semua, semoga kesuksesan menjadi milik kita..

**Untuk semua temen & sahabatku yang belum aku sebutin**, kalian akan selalu kuingat & makasih atas semuanya..

## INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dengan budaya organisasi, komitmen organisasi, motivasi, desentralisasi, dan *job relevant information* sebagai variabel moderasi. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan *purposive sampling* dengan kriteria atau pertimbangan tertentu. Sampel dalam penelitian ini adalah pejabat struktural di Pemerintah Daerah Kabupaten Kulon Progo yang berjumlah 104 responden.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah. Budaya organisasi berperan sebagai moderasi dalam hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah. Komitmen organisasi, motivasi, desentralisasi, dan *job relevant information* tidak dapat memoderasi dalam hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah daerah.

Kata kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Aparat Pemerintah Daerah, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi, Motivasi, Desentralisasi, dan *Job Relevant Information*.



## **ABSTRACT**

*This research was conducted to examine the influence of budgetary participation on the performance of local government apparatus with organizational culture, organizational commitment, motivation, decentralization, and job relevant information as a moderating variable. The samples in this study using purposive sampling that is non probability sample that conform with certain criteria or considerations. The sample in this study are structural officials in the District Government of Kulon Progo which amounted to 104 respondents.*

*The results of this study indicate that budgetary participation is not influence positive on the performance of local government apparatus. Organizational culture as a moderating role in the relationship between budgetary participation on the performance of local government apparatus. Organizational commitment, motivation, decentralization, and job relevant information can't moderate the relationship between the budgetary participation with the performance of local government apparatus.*

*Keywords: Budgetary Participation, The Performance of Local Government Apparatus, Organizational Culture, Organizational Commitment, Motivation, Decentralization, Job Relevant Information.*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA ORGANISASI, KOMITMEN ORGANISASI, MOTIVASI, DESENTRALISASI, DAN JOB RELEVANT INFORMATION SEBAGAI VARIABEL MODERASI”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dengan budaya organisasi, komitmen organisasi, motivasi, desentralisasi, dan job relevant information sebagai variabel moderasi.

Penyelesaian ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Misbahul Anwar, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Ahim Abdurrahim, S.E., M.Si. selaku Kepala Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Rizal Yaya, S.E., M.Si., Akt. selaku Dosen Pembimbing Akademik Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt. yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
5. Pejabat struktural di Pemerintah Daerah Kabupaten Kulon Progo yang telah bersedia memberikan kesempatan sehingga penulis bisa melaksanakan penelitian.

6. Ayah dan Ibu serta saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
7. Seluruh Dosen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, khususnya Dosen Akuntansi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
8. Seluruh Staff Pengajar dan Staff Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan yang baik selama penulis menempuh study di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 1 Juli 2011

Henry Setyawan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Batasan Penelitian .....	5
C. Rumusan Masalah Penelitian .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
A. Landasan Teori.....	9
1. Konsep Anggaran Sektor Publik .....	9
2. Mekanisme Penyusunan APBD .....	11
3. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	13
4. Kinerja Aparat Pemerintah Daerah .....	14
5. Budaya Organisasi .....	16
6. Komitmen Organisasi.....	18
7. Motivasi .....	19
8. Desentralisasi .....	20
9. Job Relevant Information.....	22

B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis .....	23
C. Model Penelitian .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
A. Obyek Penelitian .....	32
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	32
C. Jenis Data .....	33
D. Teknik Pengumpulan Data.....	33
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	33
1. Variabel Independen.....	34
2. Variabel Dependen.....	34
3. Variabel Moderasi .....	35
F. Metode Analisis Data.....	38
1. Uji Kualitas Data .....	39
a. Uji Validitas .....	39
b. Uji Reliabilitas.....	39
2. Uji Asumsi Klasik.....	40
a. Normalitas .....	40
b. Uji Heteroskedastisitas .....	41
c. Uji Multikolinieritas.....	41
G. Pengujian Hipotesis dan Analisis Data .....	42
1. Pengujian Regresi Berganda .....	42
2. Uji Nilai t .....	43
3. Uji Nilai F .....	43
4. Koefisien Determinasi.....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
A. Sampel dan Penyebaran Kuesioner.....	44
B. Statistik Deskriptif .....	45
C. Uji Kualitas Data .....	47
1. Uji Validitas .....	47
2. Uji Reliabilitas.....	48
D. Uji Asumsi Klasik.....	49

1. Uji Normalitas .....	49
2. Uji Heteroskedastisitas .....	50
3. Uji Multikolinieritas .....	51
E. Pengujian Hipotesis .....	53
1. Pengujian Regresi Berganda .....	53
2. Uji Nilai t .....	54
3. Uji Nilai F .....	56
4. Uji Determinasi .....	56
F. Pembahasan.....	57
<b>BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, dan SARAN</b>	<b>61</b>
A. Simpulan .....	61
B. Keterbatasan Penelitian.....	62
C. Saran.....	63

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

#### **DAFTAR TABEL**

4.1 Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian.....	44
4.2 Demografi Sampel SKPD .....	45
4.3 Statistik Deskriptif .....	46

4.4	Hasil Uji Validitas.....	47
4.5	Hasil Uji Reliabilitas .....	49
4.6	Hasil Uji Multikolonieritas .....	52
4.7	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	53

## DAFTAR GAMBAR

2.1	Model Penelitian.....	31
4.1	Gambar Hasil Uji Normalitas .....	50
4.2	Gambar Hasil Uji Heterokedastisitas .....	51

