

**“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASI”**

***THE EFFECT OF THE BUDGET PARTICIPATION ON BUDGATERY SLACK
USING LEADERSHIP STYLE, ORGANIZATION COMMITMENT AND
ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY AS MODERATING VARIABLE***

SKRIPSI



Disusun oleh:

Ahmad Nur Fadil

2007042117

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2011

**“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASI”**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Parsyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Disusun oleh:

AHMAD NUR FADIL
2007042117

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2011

SKRIPSI
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASI



Telah disetujui Dosen Pembimbing
Pembimbing

Afrizal Tahar, Drs., S.H., M.Acc., Akt.
NIK. 143055

Tanggal 5 Juli 2011

SKRIPSI
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL PEMODERASI

Diajukan oleh

AHMAD NUR FADIL

20070420117

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 21 Juli 2011

Yang terdiri dari



Barbara Gunawan, S.E., M.Si.
Ketua Tim Penguji

Drs. Antariksa Budileksmana, MM, Akt
Anggota Tim Penguji

Erni Suryandari, S.E., M.Si
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, S.E.,M.Si.
NIK. 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Ahmad Nur Fadil

Nomor Mahasiswa : 20070420117

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Gaya Kepemimpinan, Komitmen Organisasi Dan Ketidakpastian Lingkungan Sebagai Variabel Pemoderasi” tidak terdapat karya

yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, Juli 2011

Ahmad Nur Fadil

Motto

“Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat”.

(QS. Al Mujadalah : 11)

*“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah suatu kaum
sehingga mereka mengubah keadaan yang ada
pada diri mereka sendiri”.*

(QS. Ar Ra’du : 11)

*“Ilmu itu lebih baik dari pada harta,
ilmu itu menjagamu sedangkan kamu menjaga harta.
Ilmu itu hakim sedangkan harta dikenai hukum.
Harta bisa berkurang karena penggunaan,
sedangkan ilmu akan bertambah bila digunakan”.*

(Ali Bin Abu Thalib)

*“Hidup adalah kegelapan jika tanpa hasrat dan keinginan.
Dan semua hasrat-keinginan adalah buta,
jika tidak disertai pengetahuan.
Dan pengetahuan adalah hampa jika tidak diikuti pelajaran.
Dan setiap pelajaran adalah sia-sia jika tidak disertai cinta”.*

(Khalil Gibran)

Skripsi Ini Kupersembahkan....

*Untuk Ibunda dan Ayahanda tercinta
sebagai wujud sembah sujud dan baktiku pada beliau
yang telah merawatku semenjak kecil atas doa tak pernah putus,
atas kasih sayang yang tak pernah habis*

dan atas dukungan dan semangat selama ini.

*Untuk adik-adikQ: Sodik, Jamal, Setia dan Iman
atas limpahan doa dan dukungan yang telah diberikan selama ini.*

*Untuk keluarga besar Bani Sini
atas doa dan dukungannya.*

*Buat eyang putri makasih
atas doa dan ddukungannya*

*Keluarga besar R. M Sumaryanto
atas doa dan dukungannya*

*Untuk yang tercinta, Aprilia Dhany Prastika Sari
dengan segala ketulusan, kesabaran, keikhlasan, kesetiaan dan kasih sayang
yang selalu memberikan doa, dorongan dan semangat.*

Thanks to:

The Greatest Alloh SWT,
atas segala rahmat dan nikmatnya yangn tak terhingga...

Kedua Orang Tua yang telah merawatku sejak kecil dan selalu membimbingku,
terimakasih atas limpahan doa, kasih sayang, motivasi, inspirasi,
dukungan baik secara spiritual maupun materiil...

Untuk adik-adikQ: Sodik, Jamal, Setia dan Iman
walaupun kalian suka membuatku marah dan mengganguku
tapi aku yakin kalian pasti menyayangiku...^^V,
makasih buat doa dan dukungannya ya...

Keluarga besar Bani Sini
terimakasih atas doa dan motivasinya selama ini...

Keluarga Bani Kantun, Paman Kaimin, Bibi Marni, Paman Marno,
Bibi Rodiah, Mbak Ayun, Mbak Opah, Mas Ugi, Mas Lili, Mas Andri
makasih ya atas doa dan dukungannya

Aprilia Dhany Prastika Sari "my luply cuprel"
makasih buat kasih sayang, kesabaran, keikhlasan, kesetiaan, ketulusan,
dukungan dan semangatnya...
sampai rela nungguin aku ujian, hehehehehe (^.^)
kuliah yang rajin biar cepet lulus sayang.....!!!!!!

Thanks to:

Sahabat-sahabat kos famili: Ryan, Ijonk, Wawan dan Arman (arfen) orang yang paling perhitungan, suka nukarin barang, buat aku jengkel makasih buat doa, bantuan, semangat dan supportnya selama ini...
ayyooo cepetan pada nyusul ya....!!!!
"you are best i ever had"

Sahabat-sahabat Banana-X: Adnan (pete), Ogi (hmmm....aaa), Zulfikar (jeck), Moko (klemad-klemed), Adi Abrugz (wagiman), Ega (kacamata), Ilham (i-lo), Topik (broto), Kingkin (kingkong), Agung (kebo), Arif (simbah), Rizma (janggrung), Esha (bu pecel), Afifah (ipeh)
Nuwun buat kenang-kenangannya saat masih kuliah hehehe
buat yang belum lulus ayo semangat....!!!

Sahabat-sahabat Kebumen: Aan (suliz), Handi (sihok), Imam (kang marno) Yiyin (cungkring), Aguz (tutur), Agil (tongsot), Salim (dampok), Indra (blantong), luthfi (timbul)
Berteman dengan kalian bikin hidup lebih hidup...hehehe...

Buat saudaraQ: Mitha, Yeyen, agung

nuwun benget buat jalan-jalanya hehehe...
buat yang belum lulus ayo semangat,
buat yang baru kuliah jangan malez”an...
hehehehe....

Temen2 yang belum aku sebutin.....makasih semuanya...

KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Gaya Kepemimpinan, Komitmen Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan Sebagai Variabel Pemoderasi”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penuh rasa syukur penulis kepada Allah SWT yang telah memilihkan orang-orang untuk memberikan bantuan, dorongan dan bimbingan pada penyusunan skripsi ini. Dengan penuh rasa tulus dan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Misbahul Anwar, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Afrizal Tahar ,Drs., S.H., M.Acc., Akt. selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan penuh kesabaran memberikan masukan serta bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Barbara Gunawan, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang membimbing penulis selama menempuh studi.
5. Yang tersayang kepada Ibunda dan Ayahanda serta seluruh keluarga tercinta atas doa, kasih sayang dan pengorbanannya.
6. Aprilia Dhany Prastika Sari atas kesabaran memberikan semangat, doa dan kasih sayang sekaligus menjadi orang yang sangat berarti bagi penulis.
7. Sahabat-sahabat: Adnan, Zulfikar, Ogi, Ega, Topik, Agung, Simbah, Ofi, Esha, Rizma, Ipeh, Ilham, Arman, Mita, Agung, Yeyen atas persahabatan, persaudaraan, pengertiannya baik suka maupun duka.
8. Sahabat-sahabat dan teman-teman serta semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat kepada penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis minta maaf jika dalam tulisan ini masih terdapat banyak kesalahan kata, ejaan, dan hal lain sebagai bentuk keterbatasan penulis. Penulis juga menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu kritik, saran, dan masukan serta pengembangan penelitian selanjutnya sangat diharapkan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, Juli 2011

Penulis

Ahmad Nur Fadil

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Batasan Masalah Penelitian.....	7
C. Rumusan Masalah.....	8
D. TUJUAN MASALAH.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Pengertian Anggaran.....	10
2. Pengertian Partisipasi Anggaran.....	13
3. Pengertian Senjangan Anggaran.....	16
4. Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	17
5. Pengertian Komitmen Organisasi.....	19
6. Pengertian Ketidakpastian Lingkungan.....	23
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis.....	26
1. Hubungan Partisipasi Anggaran dan Senjangan Anggaran.....	26
2. Pendekatan Kontinjensi.....	28

a.	Partisipasi Anggaran, Gaya Kepemimpinan dan Senjangan Anggaran.....	30
b.	Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi dan Senjangan Anggaran.....	32
c.	Partisipasi Anggaran, Ketidakpastian Lingkungan dan Senjangan Anggaran.....	36
C.	Model Penelitian.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....		41
A.	Objek/subjek Penelitian.....	41
B.	Jenis Data.....	41
C.	Teknik Pengambilan Sampel.....	41
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	42
E.	Definisi dan Pengukuran Variabel	42
1.	Partisipasi Anggaran.....	43
2.	Senjangan Anggaran.....	43
3.	Gaya Kepemimpinan.....	44
4.	Komitmen Organisasi.....	45
5.	Ketidakpastian Lingkungan.....	46
F.	Uji Validitas.....	47
G.	Uji Reabilitas.....	48
H.	Uji Asumsi Klasik.....	48
1.	Uji Normalitas.....	48
2.	Uji Heterokedastisitas.....	49
3.	Uji Multikolinearitas.....	49
I.	Uji Hipotesis.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		52
A.	Analisis Karakteristik Responden.....	53
B.	Analisis Deskriptif.....	55
C.	Hasil Kevalidan Data.....	58

1.	Uji Validitas.....	58
2.	Uji Reliabilitas.....	61
D.	Uji Asumsi Klasik.....	62
1.	Uji Multikolinieritas.....	62
2.	Uji Heteroskedastisitas.....	63
3.	Uji Normalitas.....	64
E.	Hasil Uji Hipotesis.....	65
BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN..		70
A.	Kesimpulan.....	70
B.	Saran.....	71
C.	Keterbatasan.....	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

4.1 Analisis Pengembalian Kuisisioner.....	52
4.2 Karakteristik Responden.....	53
4.3 Analisis Deskriptif.....	55
4.4 Uji Validitas.....	59
4.5 Uji Reliabilitas.....	61
4.6 Uji Multikolinieritas.....	62
4.7 Uji Heterokedastisitas.....	63
4.8 Uji Heterokedastisitas.....	63
4.9 Uji Normalitas.....	64
4.10 Uji Hipotesis.....	65

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian..... 40

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan memperoleh bukti empiris mengenai pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan gaya kepemimpinan, komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan sebagai variabel pemoderasi.

Sampel dalam penelitian ini diperoleh dengan metode *purposive sampling*. Populasi dalam penelitian ini adalah pejabat dikantor dinas Pemerintah Kabupaten Kebumen setingkat kepala bagian/bidang/subdinas dan kepala subbagian/subbidang/seksi. Penelitian ini menggunakan kuesioner dengan perolehan data sebanyak 74 data dari 100 kuesioner yang disebar. Pengujian yang dilakukan antara lain uji statistik deskriptif, validitas, reliabilitas, dan asumsi klasik yang meliputi uji normalitas dengan pengujian *non-parametrik Kolmogorov Smirnov test*, uji heteroskedastisitas dengan uji *White*, dan uji multikolinearitas dengan VIF. Uji hipotesis menggunakan SPSS dengan *Moderated Regression Analysis (MRA)*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran akan meningkatkan senjangan anggaran dan gaya kepemimpinan memoderasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran. Hasil selanjutnya pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran. Pada pemoderasinya komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan tidak memoderasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran.

Kata kunci: Partisipasi anggaran, senjangan anggaran, gaya kepemimpinan, komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan.

ABSTRACT

This study aims to examine and get the empirical evidence on the effects of budgetary participation to budget slack in leadership styles, organizational commitment and uncertainty of the environment as a moderating variable.

The sample in this study were obtained by the method of purposive sampling. The population in this study was an official government agency office Kebumen level section chief / field / Sub and head of subsections / subfields / section. This study used a questionnaire with data acquisition as much as 74 data from 100 questionnaires distributed. Examines performed include descriptive statistical tests, the validity test, reliability test, and classic assumptions test for normality with the testing of non-parametric Kolmogorov Smirnov test, heteroskedasticity test by White test, and multicollinearity tests with VIF. Hypothesis testing using SPSS with the Moderated Regression Analysis (MRA).

The results of this study indicate that: high participation in the preparation of the budget would increase the budget slack and the influence of leadership style moderates the influence of budgetary participation to budget slack. The results further budgetary participation influence budget slack. In the moderation variable, organizational commitment and environmental uncertainty did not moderate the effect of budgetary participation to budget slack.

Key words: budgetary participation , budget slack, leadership styles, organizational commitment and environmental uncertainty.