

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PERILAKU
OPORTUNISTIK SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

*THE EFFECT OF INTELLIGIBILITY OF BUDGETARY GOAL AND
MOTIVATION TO THE MANAGERIAL PERFORMANCE WITH
OPPORTUNISTIC BEHAVIOR AS MODERATING VARIABLE*



Oleh

YUNITA KURNIAWATI

20070420007

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2011

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PERILAKU
OPORTUNISTIK SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

***THE EFFECT OF INTELLIGIBILITY OF BUDGETARY GOAL AND
MOTIVATION TO THE MANAGERIAL PERFORMANCE WITH
OPPORTUNISTIC BEHAVIOR AS MODERATING VARIABLE***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Oleh

YUNITA KURNIAWATI

20070420007

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2011

SKRIPSI

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN
MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PERILAKU
OPORTUNISTIK SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

***THE EFFECT OF INTELLIGIBILITY OF BUDGETARY GOAL AND
MOTIVATION TO THE MANAGERIAL PERFORMANCE WITH
OPPORTUNISTIC BEHAVIOR AS MODERATING VARIABLE***



Telah disetujui Dosen Pembimbing
Pembimbing

Alek Murtin, S.E., M.Si., Akt.
NIK. 143065

Tanggal 5 Juli 2011

SKRIPSI

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PERILAKU
OPORTUNISTIK SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

***THE EFFECT OF INTELLIGIBILITY OF BUDGETARY GOAL AND
MOTIVATION TO THE MANAGERIAL PERFORMANCE WITH
OPPORTUNISTIC BEHAVIOR AS MODERATING VARIABLE***

Diajukan oleh

YUNITA KURNIAWATI

20070420007

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 23 Juli 2011

Yang terdiri dari

Alek Murtin, S.E., M.Si., Akt.

Ketua Tim Penguji

Barbara Gunawan, S.E., M.Si.

Anggota Tim Penguji

Dra. Arum Indrasari, M.Buss.,Akt.

Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, S.E., M.Si.

NIK : 143 014

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Yunita Kurniawati

Nomor Mahasiswa : 20070420007

menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **"PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PERILAKU OPORTUNISTIK SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI"** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN



Pengetahuan tidaklah cukup, maka kita harus mengamalkannya.

Niat tidaklah cukup, maka kita harus melakukannya

~Johann Wolfgang von Goethe~

Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil tapi

berusahalah menjadi manusia yang berguna.

~ Einstein ~

Kupersembahkan

Kepada:

Bapak, ibu dan adik tercinta

Keluarga besar Ahmad Abadi dan Pawiro Sudarmo

Almamaterku

INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh kejelasan sasaran anggaran, motivasi terhadap kinerja manajerial dengan perilaku oportunistik sebagai variabel pemoderasi.

Populasi dalam penelitian ini adalah pejabat struktural yang berada di 4 SKPD (Dinas Pendidikan, Dinas Kesehatan, Dinas Pekerjaan Umum, dan Dinas Perhubungan) di Kota/Kabupaten Propinsi DIY. Pengambilan data dilakukan dengan mengirimkan kuesioner. Dari 123 jumlah kuesioner yang dikirim, jumlah yang kembali sebanyak 101 kuesioner. Penelitian ini menggunakan alat analisis moderating regression analysis (MRA) atau pengujian interaksi. Variabel bebas dalam penelitian ini; kejelasan sasaran anggaran dan motivasi, variabel terikat; kinerja manajerial, sedangkan variabel moderasi; perilaku oportunistik.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Sedangkan perilaku oportunistik tidak memiliki pengaruh terhadap kinerja manajerial, namun dapat memoderasi hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dan motivasi terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: Kejelasan Sasaran Anggaran, Motivasi, Perilaku Oportunistik, Kinerja Manajerial.

ABSTRACT

This research was conducted to examine the effect of intelligibility of budgetary goal and motivation to the managerial performance with opportunistic behavior as moderating variable.

The population in this study is structural functionary in 4 SKPD (Education Department, Health Department, Public Works Department, and Department of Transportation) in the City / County Province of Yogyakarta. Data is collected by sending questionnaires. From 123 the number of questionnaires, number as many as 101 who returned the questionnaire. This research uses a moderating regression analysis (MRA) or interaction test. The independent variables in this study are intelligibility of budgetary goal and motivation, the dependent variable is managerial performance, while moderating variable is opportunistic behavior.

The results of research suggest that the intelligibility of the budget goal has positive and significant effect on managerial performance. The opportunistic behavior has no effect on managerial performance, but opportunistic behavior can moderate the relationship between the intelligibility of budgetary goal and motivation of managerial performance.

Keywords: Intelligibility of Budgetary Goal, Motivation, Opportunistic Behavior, Managerial Performance

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warohmatullohi Wabarokatuh

Alhamdulillah rabbil 'alamin. Puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan ridho yang telah dilimpahkan-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PERILAKU OPORTUNISTIK SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI dengan lancar. Shalawat semoga Allah limpahkan kepada nabi suci dan agung, Muhammad SAW beserta keluarga, dan seluruh sahabat- sahabat yang taat kepada Allah dan RosulNya, serta para pengikutnya hingga akhir zaman nanti.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Dalam proses penyusunan skripsi ini, tentunya tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, di kesempatan ini, dari hati yang terdalam dan tulus, penulis mengucapkan syukur tak terhingga kepada Allah SWT yang selalu membimbing penulis dengan cahaya dan kekuatan iman dan islam serta ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda Rusdianto dan Ibunda Maryani atas segala pengorbanan yang tulus dan ikhlas, motivasi dan do'a yang

tiada henti kepada penulis. Semoga Allah menyayangi kalian, dan membalas semua jerih payahnya. Amin.

2. Adikku tersayang, Rina Anggraini, sumber inspirasi dan kekuatan hati penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa juga, seluruh keluarga penulis yang tercinta yang selalu mendo'akan untuk keberhasilan penulis.
3. Bapak Alek Murtin, S.E., M.Si., Akt. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini. Semoga semua pengorbanan dan ketulusannya bernilai pahala di sisi Allah SWT.
4. Bapak Misbahul Anwar, SE. M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Ahim Abdurrahim, SE. M.Si., S.Acc selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Seluruh staf pengajar Akuntansi dan jurusan lainnya yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan, staf non edukasi di ruang prodi akutansi, Tata Usaha serta ruang Pengajaran yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Semua sahabat baik dan keluarga yang tidak bisa disebutkan satu per satu namanya, yang telah berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini, semoga berkah. Amin.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini penuh dengan keterbatasan dan kekurangan. Oleh karenanya, segala masukan, kritik dan saran

yang konstruktif selalu penulis harapkan dari berbagai pihak untuk pengembangan dan penyempurna skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Amin.

Billahi Fii Sabilil Haq

Fasthobiqul Khoirot

Wassalamu'alaikum Warahmatullohi Wabarokatuh

Yogyakarta, Juli 2011

Penulis

Yunita Kurniawati

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Anggaran.....	9
2. Proses Penyusunan Anggaran dan Penetapan anggaran	11
3. Motivasi.....	13
4. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	15
5. Hubungan Eksekutif dan Legislatif dalam Penganggaran	16
6. Oportunisme Eksekutif dalam Penganggaran	18
7. Kinerja Manajerial	20
B. Pengembangan dan Logika Penurunan Hipotesis	23
C. Model Penelitian	29
BAB III: METODE PENELITIAN	30
A. Subyek Penelitian.....	30
B. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	30
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	30
D. Definisi Operasional	31
E. Uji Kualitas Data.....	34
F. Uji Asumsi Klasik.....	35
G. Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	37
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
A. Deskripsi Data.....	39
B. Uji Kualitas Data.....	41
C. Uji Asumsi Klasik.....	43
D. Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	46
E. Pembahasan.....	52
BAB V: KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN	56
A. Kesimpulan	56

B. Keterbatasan.....	57
C. Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	62

DAFTAR TABEL

4.1 Pengembalian Kuesioner Penelitian	39
4.2 Distribusi Kuesioner	40
4.3 Hasil Pengujian Validitas	41
4.4 Hasil Uji Reliabilitas	42
4.5 Hasil Uji Multikolinieritas	46
4.6 Tabel Statistik Deskriptif	47
4.7 Hasil Regresi Berganda.....	48
4.8 Hasil Uji Nilai F.....	51
4.9 Hasil Koefisien Determinasi Adjusted (R^2)	52

DAFTAR GAMBAR

4.1 Grafik Hasil Uji Normalitas	43
4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	45