

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**  
**(Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Sleman)**

*The Influence Of The Budgetary Participation, Clarity Of Budgeting Target, And  
Accounting Control Systems On The Performance Of Managerial  
(Empirical study in Public Institution in Sleman Regency)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**  
**RICO ARISTA FAUZI**  
**20070420042**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2012**

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL** **(Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Sleman)**

*The Influence Of The Budgetary Participation, Clarity Of Budgeting Target, And  
Accounting Control Systems On The Performance Of Managerial  
(Empirical study in Public Institution in Sleman Regency)*



Telah disetujui Dosen Pembimbing  
Pembimbing

Afrizal Tahar, Drs.,S.H.,M.Acc.,Akt.  
NIK. 143 055

Tanggal 6 Januari 2012

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL**  
**(Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Sleman)**

Diajukan oleh

Dra. Arum I  
Ang

, Akt.



Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, SE., M.Si  
NIK : 143 014

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Rico Arista Fauzi

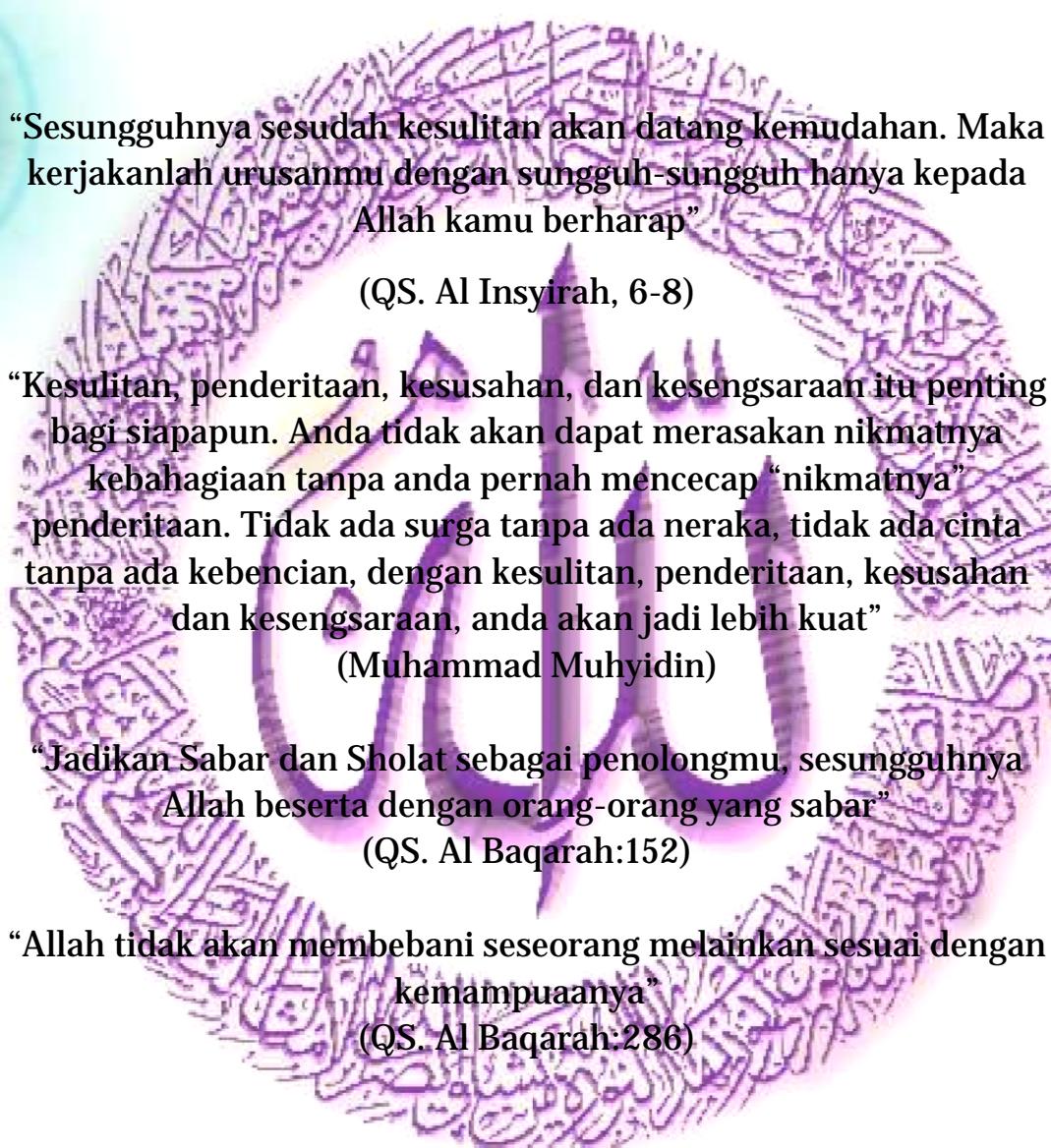
Nomor Mahasiswa : 20070420042

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN SISTEM PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Sleman)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 23 April 2012

Rico Arista Fauzi

## *MOTTO*



“Sesungguhnya sesudah kesulitan akan datang kemudahan. Maka kerjakanlah urusanmu dengan sungguh-sungguh hanya kepada Allah kamu berharap”

(QS. Al Insyirah, 6-8)

“Kesulitan, penderitaan, kesusahan, dan kesengsaraan itu penting bagi siapapun. Anda tidak akan dapat merasakan nikmatnya kebahagiaan tanpa anda pernah mencicip “nikmatnya” penderitaan. Tidak ada surga tanpa ada neraka, tidak ada cinta tanpa ada kebencian, dengan kesulitan, penderitaan, kesusahan dan kesengsaraan, anda akan jadi lebih kuat”

(Muhammad Muhyidin)

“Jadikan Sabar dan Sholat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta dengan orang-orang yang sabar”

(QS. Al Baqarah:152)

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuannya”

(QS. Al Baqarah:286)

## *PERSEMPAHAN*

*Karya kecil ini kupersembahkan untuk:*

- ✓ *Kedua orangtuaku ( Winarto dan Tarmini )*
- ✓ *Kedua adikku ( Rio Bagos Saputro & Rafli Bagas Amarully )*
- ✓ *Nenek ku ( Sugeng )*

- ✓ *Dan sahabat-sahabatku yang telah memberikan warna di hidupku.*

*Thanks to:*

- *My God Allah SWT yang telah memberikan ku umur panjang, kesehatan serta mengabulkan doa-doa ku dan melimpahkan rahmat & hidayah Nya kepadaku. Terima kasih yaa ALLAH ...*
- *Kedua orangtuaku dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan doa, cinta & kasih sayang yang tak berujung yang senantiasa mengiringi dalam setiap nafas dan langkah kaki ku ini.*
- *Dosen pembimbing pak Afrizal Tahar, Drs., S.H., M.Acc., Akt. dan dosen pengujiku, 3 Diva Ibu Dr. Jetje Nazarudin, Msi. Ibu Erni Suryandari F, SE., M. Si., Akt. Ibu Dra. Arum Indrasari., M.Buss., Akt. serta pak Dekan FE Dr. Nano Prawoto, SE., M. Si.*
- *Sahabat” ku semasa kuliah, Alank, Rahman, Dennis, Ryaz, Uwi'e, Hendi dll yg tak cukup untuk aq sebutin satu per satu, thanks guys.*
- *Anak” Social One, Arda, Bayu, Ucup, Ceser, Ranu, bang Irsyad, Henry, Mirza, Basri, Ardian, dll, kapan qta kumpul’ n fudsal lagi ??*

- Temen yg telah memberikan bantuan & dukungan untuk skripsi ku, Chela, Listya, Mega, Etika, Dinda dan temen" laen nya.
- Koncoz X-C, Xsan, Candra n Topek makasih atas jasa printzan nya, hehee.. ayo qta berjelajah lagi (touring).
- Temen" curhat ku Bayu, dek Tya, Jati, Petir makasih bwt semua waktu nya, kangen kumpul lagi sama kalian kayak dulu ampe tengah malem tak kenal waktu n ngantuk.
- Buat semua anak" Akuntansi angkatan 2007 UMY kalian semua orang" yg menyenangkan dan menjadi kenangan terindah.
- Brigata Curva Sud (BCS) & Ladies Curva Sud (LCS) yang telah memberikan ku arti sesungguhnya sebuah loyalitas tanpa batas, PSS Sleman rise to fight never give up !!
- Terima kasih buat Superman Is Dead, Rancid, Green Day, Sum 41, Muse, Avril Lavigne, Adele, Slank, Netral, SO7, Cherrybelle yg telah menciptakan lagu" yg enak di denger oleh kedua kuping ku ini & telah bernyanyi untuk memberiku hiburan di tengah" kejemuhan.

## **INTISARI**

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan sistem pengendalian akuntansi terhadap kinerja manajerial di Pemerintahan Kabupaten Sleman, dengan menggunakan analisis linear berganda.

Pengambilan sampel dalam penelitian ini dilakukan dengan cara *purposive sampling*, responden yang digunakan adalah kepala sub bagian/ kepala sub seksi pada instansi Pemerintahan Daerah Kabupaten Sleman sebanyak 62 orang. Analisis Regresi yang dijalankan dengan perangkat lunak *Statistical Product and Service Solution* (SPSS) digunakan untuk menganalisis data. Sebelum melakukan uji hipotesis, dilakukan pengujian validitas dan reliabilitas, kemudian dilakukan uji hipotesis melalui uji t.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan sistem pengendalian akuntasi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial instansi pemerintah Kabupaten Sleman.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja Manajerial.

## **ABSTRACT**

This study was conducted to examine the effect of budgetary participation, budget goal clarity, and control system on the performance of managerial accounting in the Government Sleman, using multiple linear analysis.

Sampling in this study carried out by means of purposive sampling, respondents who used the head of the sub section / sub section chief at the agency Sleman Regional Government as much as 62 people. Regression analysis performed with the software Statistical Product and Service Solution (SPSS) was used to analyze the data. Before conducting a test of hypothesis, testing the validity and reliability, then tested the hypothesis by t test.

The results of this study indicate that budgetary participation, budget goal clarity, control and accounting systems a significant positive effect on managerial performance Sleman government agencies.

**Keywords:** Budget Participation, Goal Clarity of Budget, Accounting Control Systems and Managerial Performance.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, rahmat, hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul "**Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Sistem Pengendalian Akuntansi Terhadap Kinerja Manajerial**".

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan dalam proses penyusunan anggaran, meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Afrizal Tahar, Drs.,S.H.,M.Acc.,Akt. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
2. Ibu Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt, Ibu Erni Suryandari, S.E., M.Si. dan Ibu Arum Indrasari.,M.Buss., Akt selaku dosen- dosen penguji ujian pendadarannya, yang telah memberikan penulis kelulusan.
3. Bapak Dr. Nano Prawoto, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
4. Kedua orang tuaku Winarto dan Tarmini yang dengan penuh kasih sayang memberikan semangat, motivasi, nasehat, dan senantiasa mendoakan hingga penulis dapat menyelesaikan studi.

5. Kedua adikku tersayang Rio Bagos Saputro dan Rafli Bagas Amarully yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang membimbing penulis selama menempuh studi.
7. Bapak dan Ibu Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang membantu dalam penulisan ini.
8. Sahabat dan teman-teman serta semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat bagi penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, sehingga saran dan kritik sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 29 April 2012

Rico Arista Fauzi

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING... </b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>

<b>BAB</b>	<b>I</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Penelitian.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8

**BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....10**

- A. Landasan Teori.....10
- B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis...28
- C. Model Penelitian.....32

**BAB III METODE PENELITIAN.....33**

- A. Subjek Penelitian.....33
- B. Jenis Data.....33
- C. Teknik Pengambilan Sampel.....33
- D. Teknik Pengumpulan Data.....34
- E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel...34
- F. Metode Analisis Data.....37
- G. Uji Kualitas Data.....37
- H. Uji Asumsi Klasik.....38
- I. Uji Hipotesis dan Analisis Data.....40

**BAB IV HASIL PENELITIAN.....44**

- A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....44
- B. Uji Kualitas Data.....48
- C. Uji Asumsi Klasik.....49
- D. Uji Hipotesis.....52
- E. Pembahasan.....54

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....56**

- A. Kesimpulan.....56
- B. Keterbatasan.....57
- C. Saran.....57

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

4.1.	Analisis Pengambilan Kuesioner .....	44
4.2.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
4.3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	45
4.4.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	45
4.5.	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menjabat .....	46
4.6.	Hasil Analisis Deskriptif.....	46
4.7.	Hasil Uji Reliabilitas.....	47
4.8.	Hasil Uji Validitas .....	48
4.9.	Hasil Uji Normalitas Data.....	49
4.11.	Hasil Uji Multikolinieritas .....	50
4.12.	Hasil Uji Regresi Hipotesis .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1. Model Penelitian.....	32
4.10. Hasil Uji Heterokedastisitas .....	49