

**KOMPETENSI PIMPINAN SEKOLAH DAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI MEDIASI PENGARUH PEMAHAMAN *GOOD GOVERNANCE*,
GAYA KEPEMIMPINAN, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
KINERJA PIMPINAN SEKOLAH**

***THE COMPETENCE OF SCHOOL LEADERSHIP AND ORGANIZATION
COMMITMENT AS A MEDIATION OF THE INFLUENCE UNDERSTANDING
OF GOOD GOVERNANCE, LEADERSHIP STYLE, AND ORGANIZATION
CULTURE TOWARD THE PERFORMANCE OF SCHOOL LEADERSHIP***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

ALFA RIZQIYA NOVTIMA FARAH

20090420170

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2013

SKRIPSI

**KOMPETENSI PIMPINAN SEKOLAH DAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI MEDIASI PENGARUH PEMAHAMAN *GOOD GOVERNANCE*,
GAYA KEPEMIMPINAN, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
KINERJA PIMPINAN SEKOLAH**

***THE COMPETENCE OF SCHOOL LEADERSHIP AND ORGANIZATION
COMMITMENT AS A MEDIATION OF THE INFLUENCE UNDERSTANDING
OF GOOD GOVERNANCE, LEADERSHIP STYLE, AND ORGANIZATION
CULTUE TOWARD THE PERFORMANCE OF SCHOOL LEADERSHIP***

Diajukan oleh

ALFA RIZQIYA NOVTIMA FARAH

20090420170

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Akt

NIK: 143 069

Tanggal

SKRIPSI

**KOMPETENSI PIMPINAN SEKOLAH DAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI MEDIASI PENGARUH PEMAHAMAN *GOOD GOVERNANCE*,
GAYA KEPEMIMPINAN, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
KINERJA PIMPINAN SEKOLAH**

***THE COMPETENCE OF SCHOOL LEADERSHIP AND ORGANIZATION
COMMITMENT AS A MEDIATION OF THE INFLUENCE UNDERSTANDING
OF GOOD GOVERNANCE, LEADERSHIP STYLE, AND ORGANIZATION
CULTURE TOWARD THE PERFORMANCE OF SCHOOL LEADERSHIP***

Diajukan oleh

**ALFA RIZQIYA NOVTIMA FARAH
20090420170**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 25 Maret 2013
Yang terdiri dari

Erni Suryandari F, S.E., M.Si
Ketua Tim penguji

Wahyu Manuhara P, S.E., M.Si., Akt
Anggota Tim Penguji

Peni Nugraheni, S.E., M.Sc., Akt
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Nano Prawoto, S.E., M.Si.
NIK. 143 016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Alfa Rizqiya Novtima Farah

Nomor Mahasiwa : 20090420170

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“KOMPETENSI PIMPINAN SEKOLAH DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI MEDIASI PENGARUH PEMAHAMAN *GOOD GOVERNANCE*, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA PIMPINAN SEKOLAH”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 25 Maret 2013

Penyusun,

(Alfa Rizqiya Novtima Farah)

Motto

“Sesungguhnya dalam penciptaan langit dan bumi dan silih bergantinya malam dan siang terdapat tanda-tanda bagi orang-orang yang berakal, (yaitu) orang-orang yang mengingat Allah sambil berdiri atau duduk atau dalam keadaan berbaring dan mereka memikirkan tentang penciptaan langit dan bumi (seraya berkata): “Ya Tuhan kami, tiadalah Engkau menciptakan ini dengan sia-sia. Maha Suci Engkau, maka peliharalah kami dari siksa neraka.” (Q.S Ali ‘Imran: 190-191)

“Dan mintalah pertolongan (kepada Allah) dengan sabar dan shalat. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu’, (yaitu) orang-orang yang meyakini, bahwa mereka akan menemui Tuhannya, dan bahwa mereka akan kembali kepada-Nya.” (Q.S Al Baqarah: 45-46)

Melalui kesabaran seseorang dapat meraih lebih daripada melalui kekuatan yang dimilikinya. (Edmund Burke)

Cepat-cepatlah selagi ada kesempatan sebelum ia berlalu dari kalian dan berubah menjadi kesedihan. (Amirul Mukminin ‘Ali a.s)

Ilmu adalah kekuatan. Barangsiapa yang mendapatkannya, dia akan menyerang dengannya dan barangsiapa yang tidak mendapatkannya, dialah yang akan diserang olehnya. (Amirul Mukminin ‘Ali a.s)

Hiduplah dengan sejuta mimpi, tapi janganlah hidup didalam mimpi. (Alfa)

Jadilah diri sendiri, tapi jadilah yang terbaik. (Hery)

Persembahan

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat mempersembahkan skripsi ini dan mengucapkan terimakasih untuk:

- ❖ Mama (Jamah Setyowati) dan Papa (Machfudhon) tercinta dan terkasih. Terimakasih untuk setiap doa yang kalian panjatkan kepada Allah untukku, untuk semua kesabaran yang tak ada habisnya, kasih sayang yang tiadaandingannya, menjadikanku motivasi untuk selalu memberikan yang terbaik, dan pengorbanan untuk memperjuangkan segalanya demi masa depanku.
- ❖ Adik-adikku (Beta Rizqi Febriama dan Ultra Rizqi Restu Pamungkas) tersayang yang selalu memberikan keceriaan, kebahagiaan, kelucuan, dan menjadikan hari-hariku selalu berkesan.
- ❖ Seluruh keluarga besarku (nenek, kakek, tante, om, pade, bude, keponakan, dan sepupuku) yang memberikan semangat, restu, dan doanya.
- ❖ Kekasihku sayang yang selalu dihati (Mohammad Hery Saputra) yang senantiasa memberikan doa, bantuan, semangat, perhatian dan kasih sayangnya, selalu setia dan hadir saat suka dan dukaku, dan menjadikan hidupku lebih berarti selama ini. Trimakasih untuk semua kebahagiaan, cinta, dan kebersamaannya.
- ❖ Bapak wahyu manuhara putra dosen pembimbingku yang dengan sabar senantiasa membimbing, memberikan pengetahuannya, dan memotivasiku hingga selesainya skripsi ini.
- ❖ Anak-anak kos melati 3 (Arum, Mita, Dini, Mbak Endah) yang selalu ada menemani hari-hariku selama di jogja, thanks udah menjadi pendengar setiaku dan berbagi pengalaman yang mengesankan selama ngumpul bareng.
- ❖ Sahabat-sahabatku (Kharina pacarnya mas kukuh, Lulu yg hoby jalan2, Yenni yg rajin banget diantara kita, Fafa yang suka masak, Novy yg suka buru2, dan Resty) yang menjadi teman berbagiku selama menempuh pendidikan ini, senantiasa memberikan bantuan dan motivasi.
- ❖ Temen-temen SD, SMP, SMA, dan temen maenku (Chusnul, Fitri, Wati, Rizqi, Een, Dewi, Dyta, Eka, Uni, Desi, Intan, Erla, Yuli, Suci Mini, Suci Large, Yuli, Lela, Citi, Vatin, Asri, Yuni, Ferista, Linda, dan Uci) yang menjadi teman terbaikku selama ini dengan semua keceriaan dan kelucuannya.

- ❖ Ibu Erni dosen seminar akuntansi yang telah memberikan bimbingan secara informal.
- ❖ Seluruh teman-teman Akuntansi Angkatan 2009 yang rajin-rajin banget dan selalu semangat.
- ❖ Bapak, ibu guru SMA dan SMK di DIY yang telah memberikan ijin dan kerjasama yang baik selama proses penelitian berlangsung.
- ❖ Semua orang yang mengenalku yang gak bisa kusebutin satu2 yang selalu mendukung dan pernah ada dalam perjuanganku selama ini.

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kompetensi pimpinan sekolah dan komitmen organisasi sebagai mediasi pengaruh pemahaman *good governance*, gaya kepemimpinan, dan budaya organisasi terhadap kinerja pimpinan sekolah. Dalam penelitian ini faktor-faktor yang berpengaruh terhadap kinerja pimpinan sekolah adalah kompetensi pimpinan sekolah, komitmen organisasi, pemahaman *good governance*, gaya kepemimpinan, dan budaya organisasi.

Obyek penelitian ini adalah SMA dan SMK di Daerah Istimewa Yogyakarta. Sampel penelitian adalah 100 pimpinan sekolah yang memiliki jabatan sebagai pimpinan SMA/SMK Muhammadiyah di Daerah Istimewa Yogyakarta dan sebagai pengurus Muhammadiyah yang diklasifikasikan berdasarkan metode *purposive sampling*. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer berupa kuesioner yang dibagikan pada pimpinan SMA/SMK di Daerah Istimewa Yogyakarta dan referensi lain yang mendukung penelitian ini.

Teknik analisa data dalam penelitian ini menggunakan uji validitas dan reliabilitas, serta analisis faktor. Uji Model *Structural Equation Modelling* (SEM) terdiri dari evaluasi normalitas data, evaluasi *multivariate outlier*, dan uji model. Uji hipotesis dalam penelitian menggunakan program AMOS 19.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) pemahaman *good governance* berpengaruh langsung secara signifikan terhadap kinerja pimpinan sekolah dan berpengaruh tidak langsung secara signifikan terhadap kinerja pimpinan sekolah melalui kompetensi pimpinan sekolah, 2) gaya kepemimpinan tidak berpengaruh langsung secara signifikan terhadap kinerja pimpinan sekolah, namun secara tidak langsung komitmen organisasi memediasi hubungan antara gaya kepemimpinan dengan kinerja pimpinan sekolah, 3) budaya organisasi berpengaruh langsung secara signifikan terhadap kinerja pimpinan sekolah, namun tidak berpengaruh tidak langsung secara signifikan melalui komitmen organisasi.

Kata Kunci: Pemahaman *Good Governance*, Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi, Kompetensi Pimpinan Sekolah, Komitmen Organisasi, Kinerja Pimpinan Sekolah.

ABSTRACT

This study aims to analyze the competence of school leadership and organization commitment as a mediation of the influence understanding of good governance, leadership style and organization culture toward the performance of school leadership. In this study the factors that influence the performance of school leadership is the competence of school leadership, organization commitment, understanding of good governance, leadership style, and organization culture.

The object of this study was SMA and SMK in Yogyakarta Special Region. The research sample was 100 school leadership which has a position as leadership of the SMA/SMK Muhammadiyah in Yogyakarta Special Region and the Muhammadiyah as classified by purposive sampling method. The data used in this study is primary data in the form of questionnaires were distributed to the leadership of SMA/SMK in Yogyakarta Special Region and other references that support this research.

Data analysis technique used in this study validity and reliability, and factor analysis. Model Testing Structural Equation Modelling (SEM) consists of evaluating the normality of the data, the evaluation of multivariate outliers, and test the model. Testing the hypothesis in the study using the program AMOS 19.

The results of this study show that: 1) an understanding of good governance directly influence significantly on the performance of school leadership and significant indirect effect on the performance of school leadership through competence of school leadership, 2) leadership style no significant direct influence on the performance of school leaders, but in indirect organization commitment mediates the relationship between leadership style with the performance of school leadership, 3) direct influence organization culture significantly to the performance of school leadership, but did not significantly influence indirectly through organization commitment.

Keywords: *Understanding of Good Governance, Leadership Style, Organization Culture, Competence of School Leadership, Organization Commitment, Performance of School Leadership.*

KATA PENGANTAR

Assalammu'alaikum WR. WB

Alhamdulillah Rabbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul: **“Kompetensi Pimpinan Sekolah dan Komitmen Organisasi Sebagai Mediasi Pengaruh Pemahaman *Good Governance*, Gaya Kepemimpinan, dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pimpinan Sekolah”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan kepada berbagai pihak yang berkepentingan sebagai dasar untuk menentukan strategi dalam upaya meningkatkan kinerja pimpinan sekolah khususnya SMA dan SMK Muhammadiyah dan memberikan ide bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Machfudhon S.Pd., M.Pd dan Ibu Jamah Setyowati S.Pd, selaku kedua orang tua yang berjasa telah membesarkan dengan seluruh cinta dan kasih sayang.
2. Beta Rizqi Febriama, Ultra Rizqi Restu Pamungkas, dan Mohamad Hery Saputra SE, selaku adik-adik dan orang tersayang yang senantiasa memberikan doa, motivasi, dan dorongan.
3. Bapak Dr. Nano Prawoto, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Ietje Nazarudin, M.Si., Akt selaku Kepala Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

5. Bapak Wahyu Manuhara Putra, SE., M.Si., Akt selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, memberikan arahan, nasihat, saran, serta bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Erni Suryandari, SE., M.Si., selaku dosen penguji yang telah memberikan banyak masukan, bantuan, dan bimbingan secara informal dalam proses penyelesaian skripsi .
7. Ibu Peni Nugraheni, SE., M.Sc., Akt selaku dosen penguji yang telah memberikan banyak masukan dan bantuan dalam proses penyelesaian skripsi.
8. Seluruh dosen pengajar dan staff Universitas Muhammadiyah Yogyakarta terimakasih atas ilmu dan bantuannya.
9. Bapak/Ibu guru SMA dan SMK DIY yang telah memberikan izin dan kerjasama yang baik selama proses penelitian berlangsung.
10. Seluruh teman-teman Akuntansi Angkatan 2009 terimakasih untuk semua kerjasama dan kebersamaannya.
11. Keluarga besar, sahabat, teman-teman, serta semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari banyak kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik untuk perbaikan dimasa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat sebagai referensi pengetahuan bagi seluruh pihak sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum WR. WB

Yogyakarta, 25 Maret 2013

Penulis,

Alfa Rizqiya Novtima Farah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Batasan Masalah	11
C. Rumusan Masalah.....	12
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	14
1. Kinerja	14
2. Kompetensi Pimpinan Sekolah	15
3. Komitmen Organisasi	16
4. Pemahaman <i>Good Governance</i>	17
5. Gaya Kepemimpinan	18
6. Budaya Organisasi	20
B. Hasil Penelitian Terdahulu	21
C. Hipotesis	29
D. Model Penelitian	51

BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Obyek dan Subyek Penelitian	52
	B. Jenis Data	52
	C. Teknik Pengambilan Sampel	53
	D. Teknik Pengumpulan Data	53
	E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	54
	F. Uji Kualitas Instrumen dan Data	58
	G. Uji Hipotesis dan Analisis Data	59
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian	62
	B. Uji Kualitas Instrumen dan Data	63
	1. Uji Validitas dan Reliabilitas	63
	2. Analisis Faktor	66
	3. Uji Model <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM)	68
	a. Evaluasi Normalitas Data	68
	b. Evaluasi <i>Mutivariate Outlier</i>	70
	c. Uji Model	74
	C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis)	76
	D. Pembahasan	84
BAB V	SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN	
	A. Simpulan	102
	B. Saran	104
	C. Keterbatasan Penelitian	104

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

4.1	Prosedur Pemilihan Sampel	62
4.2	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner	64
4.3	Hasil Uji Analisis Faktor	66
4.4	Hasil Uji Normalitas Data	68
4.5	Hasil Uji <i>Multivariate Outliers</i>	70
4.6	Hasil Uji Kelayakan Model	75
4.7	Hasil Pengujian Hipotesis	77
4.8	Uji Pengaruh Langsung-Tidak Langsung	78
4.9	Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	83

DAFTAR GAMBAR

2.1	Model Penelitian	51
4.1	Hasil Uji <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM).....	74