

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,
MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN PEMAHAMAN PENGELOLAAN KEUANGAN
DAERAH TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH
(SKPKD) PEMERINTAHAN DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

*EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, MOTIVATION, WORKING DISCIPLINE, AND
UNDERSTANDING OF REGIONAL FINANCIAL MANAGEMENT ON MANAGERIAL
PERFORMANCE OF REGIONAL FINANCIAL MANAGEMENT UNIT OF GOVERNMENT IN
SPECIAL REGION OF YOGYAKARTA*

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memeroleh Gelar Sarjana pada Fakultas
Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Disusun oleh :

DEWANGGI IRA VEOLITA

20090420188

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2013

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN
PEMAHAMAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL SATUAN KERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH (SKPKD)
PEMERINTAHAN DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

*EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, MOTIVATION, WORKING DISCIPLINE, AND UNDERSTANDING OF
REGIONAL FINANCIAL MANAGEMENT ON MANAGERIAL PERFORMANCE OF REGIONAL FINANCIAL
MANAGEMENT UNIT OF GOVERNMENT IN SPECIAL REGION OF YOGYAKARTA*



Telah Disetujui Oleh Dosen Pembimbing
Pembimbing

Dr. Suryo Pratolo, M.Si, Ak
2013
NIK: 143075

Tanggal, 5 April

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DISIPLIN KERJA DAN
PEMAHAMAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL SATUAN KERJA PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH (SKPKD)
PEMERINTAHAN DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

*EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, MOTIVATION, WORKING DISCIPLINE, AND UNDERSTANDING OF
REGIONAL FINANCIAL MANAGEMENT ON MANAGERIAL PERFORMANCE OF REGIONAL FINANCIAL
MANAGEMENT UNIT OF GOVERNMENT IN SPECIAL REGION OF YOGYAKARTA*

Diajukan Oleh:

DEWANGGI IRA VEOLITA

20090420188

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan didepan Dewan Penguji Program Studi
Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 30 April 2013

Yang terdiri dari

Dr. Suryo Pratolo, M.Si, Ak

Ketua Tim Penguji

Rudy Suryanto, SE., M.Sc., Akt

Tahar, S.E., S.H., M.Si., Akt

Anggota Tim Pengui

Afrizal

Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Nano Prawoto SE., M.Si.

NIK: 143 016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Dewanggi Ira Veolita

Nomor Mahasiswa : 20090420188

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi kerja, Disiplin Kerja dan Pemahaman Pengelolaan Keuangan Daerah terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Pengelola Keuangan Daerah (SKPKD) Pemerintahan di Daerah Istimewa Yogyakarta”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.

Yogyakarta, 8 April 2013

Dewanggi Ira Veolita

MOTTO

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.
Maka apabila kamu telah selesai dari sesuatu urusan, kerjakanlah dengan
sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhan-mulah
hendaknya kamu berharap.”
(Surat Al Insyirah: 6-7)*

*“Sesungguhnya Allah Tidak akan merubah keadaan suatu kaum kecuali mereka
berusaha
mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri “
(QS. AR RA'DAD Ayat 11)*

*Orang-orang hebat di bidang apapun bukan baru bekerja karena mereka
terinspirasi, namun mereka menjadi terinspirasi karena mereka lebih suka
bekerja. Mereka tidak menyia-nyiaakan waktu untuk menunggu inspirasi.
- Ernest Newman-*

*Agama tanpa ilmu adalah buta. Ilmu tanpa agama adalah lumpuh
-Tju Albert Einstein-*

*Tiada manusia yang berjaya dalam semua yang dilakukannya dan kewujudan
kita ini sebenarnya mesti menempuhi kegagalan. Yang penting ialah kita tidak
menjadi lemah semasa kegagalan itu terjadi dan kekalkan usaha hingga ke akhir
hayat.
- Joseph Conrad-*

Persembahan

Karya kecil yang melalui perjalanan panjang dari proses belajarku, ku persembahkan kepada orang-orang tercinta:

Kedua orang tuaku:

- ♥ Paiman (almarhum)
- ♥ Wastini

Kakak dan Adikku tercinta:

- ♥ Saptika Lestari
- ♥ Susaryanto
- ♥ Alber Prasetya

Keluarga Besarku Somo Parjo Winoto tersayang:

- ♥ Mbah putri+kakungku
- ♥ Keluarga Pak Mugirin
- ♥ Keluarga Om Sulistyو
- ♥ Keluarga Om Sunardi (Siun)
- ♥ Keluarga Om Sugeng widodo + Yayuk
- ♥ Keluarga Om Joko
- ♥ Keluarga Om Suratno
- ♥ Keluarga Om Rudyanto
- ♥ Dan semua keluarga besarkuu yang aku sayangi

Almamater UMYku tercinta ...

THANKS TO

- Allah SWT yang Maha Pengasih, atas semua nikmat dan karunia yang telah dianugerahkan kepada penulis.
- Nabi Muhammad SAW yang menjadi panutan dan pencerahan umat manusia dalam mencapai jalan yang diridhoi Allah SWT.
- Ibu dan almarhum ayahku tersayang, terimakasih atas doa, pengorbanan, cinta, kasih sayang, dorongan, nasihat serta motivasi yang mampu membuatku selalu semangat. Semoga Allah selalu melimpahkan kasih sayang-Nya.
- Kakakku, abangku dan adekku tercinta yang paling baik yang selalu support akuu. Makasih yaa .. love u all 😊
- Keluarga om giarno (siom)
- Keluarga besar ibuku yang selalu memotivasiku dan mengingatkanku
- Pak Suryo yang udah memberikan bimbingan dari awal sampai akhir skripsiku. Terima kasih atas waktu, kesabaran dan ilmunya.
- Sosok abang, sahabat, sekaligus orang yang pernah mengisi hari-hariku "Berry Setiadi" terima kasih sekali untuk waktu dan bantuannya dalam menyelesaikan olah data skripsiku 😊

- *Sahabat-sahabatku tercintaaa Siti Zubaidah (Oma) terima kasih sekali untuk semua bantuanmu yang selalu ada disampingku (hehhee), Agung Septiawan (Abang terbaewelku), Anita Kurniawati (Nitnut) Makasih untuk print dan bantuanmu, Hanum Azhari (Kak Num'e), Nurul Fajri K (Mama), Endah Wahyuningsih (Monyong), Diana Raslinda (Dianul), Novanissa (Kak Nopen), Safarida Resti (Resti), Samsun Haki (Sam) terima kasihhh untuk saling supportnya. ☺*

Dan semua sahabat-sahabat Akuntansi E yang tersayang Sidiq, Gilar, Rosyid, Ridwan, Mumu, Michin, dll seneeng bisa kenal dan dipertemukan ma kalian .. Kalian semuanya bukan hanya sahabat tapi saudara buat aku. Kalian juga mengajarkan tentang arti cinta, cita, harapan, kebersamaan. You are my inspiration. Big Hugs !!

- *Buat keluarga KOPMA tercinta, mas Lukman, mas hendy, dan adek” tingkatku Yanti dll, seneng dikasih kesempatan buat kenal kalian dalam Organisasi ini.*
- *Buat bebskyku dari SD - SMA Mega, Meta, Mutia, Melina, Heny, Novia, Ryo, Shaggy, Rama, yang selalu kasih semangat, ngajakin main kalo stress menghampiri. ☺ ☺*

- *Sahabat-sahabatku Akuntansi angkatan 2009 dan semua sahabat-sahabatku yang tak bisa ku sebutkan satu-persatu dalam lembar ini.*
Terima kasih kawan ...

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh kinerja manajerial satuan kerja pengelolaan keuangan daerah pemerintahan di DIY. Faktor-faktor yang memengaruhi meliputi: gaya kepemimpinan, motivasi, disiplin kerja dan pemahaman pengelolaan keuangan daerah.

Pengumpulan data menggunakan metode kualitatif dengan menyebar kuisisioner dengan populasi karyawan/karyawati satuan kerja pengelolaan keuangan daerah pemerintahan di DIY yang terdiri dari 4 kabupaten, 1 kota, dan 1 provinsi. Sampel yang didapatkan sebanyak 45. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan dan motivasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, sedangkan disiplin kerja dan pemahaman pengelolaan keuangan daerah tidak berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci: gaya kepemimpinan, motivasi, disiplin kerja dan pemahaman pengelolaan keuangan daerah dan kinerja manajerial.

ABSTRACT

This study aimed to examine the effect of managerial performance of financial management unit of government in the province. The factors that influence include: leadership styles, motivation, work discipline and understanding of financial management.

Data collection using qualitative methods to spread the questionnaire with a population of employees / employee unit of financial management of government in the province which consists of 4 counties, 1 city, and 1 province. Samples were obtained by 45. Hypothesis testing is performed using multiple linear regression analysis.

The results showed that leadership style and motivation has a positive effect on managerial performance, while labor discipline and understanding of financial management is not a positive influence on managerial performance.

Keywords: leadership styles, motivation, work discipline and understanding of financial management and managerial performance.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaathu.

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kelancaran, rahmat, dan hidayah-Nya dalam penulisan skripsi dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi kerja, Disiplin Kerja dan Pemahaman Pengelolaan Keuangan Daerah terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Pengelola Keuangan Daerah (SKPKD) Pemerintahan di Daerah Istimewa Yogyakarta”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Nano Prawoto, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Erni Suryandari F, S.E, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas E angkatan 2009, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis.

4. Bapak Suryo Pratolo, M.Si, Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Bapak Paiman dan Ibu Wastini selaku orangtua yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis.
8. Saudara, sahabat, teman-teman, dan semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan, dan bantuan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dalam skripsi ini, sehingga saran dan kritik sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaathu.

Yogyakarta, 8 Maret 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Teori Penetapan Tujuan	9
2. Gaya Kepemimpinan.....	10
3. Motivasi Kerja.....	13
4. Disiplin Kerja	15
5. Pemahaman Pengelolaan Keuangan Daerah.....	17
6. Kinerja Manajerial	20
B. Penelitian Terdahulu	21
C. Hubungan Antar Variabel	23
D. Kerangka Pemikiran.....	28
 BAB III METODE PENELITIAN	 30
A. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	30
1. Variabel Penelitian	30
2. Definisi Operasional Variabel.....	31
B. Penentuan Populasi dan Sampel.....	40
C. Jenis dan Sumber Data	41
D. Metode Pengumpulan Data.....	41
E. Metode Analisis Data.....	42
 BAB IV HASIL ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	 51
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	51
B. Deskripsi Data Penelitian.....	55
C. Deskripsi Variabel Gaya Kepemimpinan.....	56

D. Deskripsi Variabel Motivasi	59
E. Deskripsi Variabel Disiplin Kerja.....	61
F. Deskripsi Variabel Pemahaman Pengelolaan Keuangan Daerah.....	63
G. Deskripsi Variabel Kinerja Manajerial	65
H. Analisis Data	68
1. Uji Kualitas Data.....	68
2. Uji Asumsi Klasik.....	71
3. Analisis Persamaan Regresi Linear Berganda	74
4. Pengujian Hipotesis.....	77
I. Pembahasan.....	82
BAB V KESIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN	86
A. Kesimpulan	86
B. Keterbatasan.....	88
C. Saran.....	89

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

3. 1. Operasional Variabel Gaya Kepemimpinan.....	32
3. 2. Operasional Variabel Motivasi.....	33
3. 3. Operasional Variabel Disiplin Kerja.....	35
3. 4. Operasional Variabel Pemahaman Pengelolaan Keuangan Daerah.....	37
3. 5. Operasional Variabel Kinerja Manajerial.....	38
4. 1. Tingkat Pengembalian Kuesioner	52
4. 2. Umur Responden	53
4. 3. Jenis Kelamin Responden.....	54
4. 4. Lama Bekerja Responden	55
4. 5. Tanggapan Responden Mengenai Gaya Kepemimpinan.....	56
4. 6. Tanggapan Responden Mengenai Motivasi.....	59
4. 7. Tanggapan Responden Mengenai Disiplin Kerja.....	61
4. 8. Tanggapan Responden Pemahaman Pengelolaan Keuangan Daerah.....	63
4. 9. Tanggapan Responden Kinerja Manajerial.....	65
4. 10. Pengujian Validitas	69
4. 11. Pengujian Reliabilitas	71
4. 12. Hasil Pengujian Multikolinieritas	72
4. 13. Hasil Pengujian Normalitas	74
4. 14. Hasil Estimasi Regresi	75
4. 15. Hasil analisis regresi secara simultan	77
4. 16. Koefisien Determinasi	78

4. 17. Hasil Uji t Secara Parsial	79
4. 18. Tabel Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	82

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pemikiran	29
4. 1 Hasil Pengujian heterokedastisitas	73