

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERN, AKUNTABILITAS  
DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA  
PEMERINTAH DAERAH**

**(Survei pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Tolikara)**

***THE INFLUENCE OF INTERNAL CONTROL SYSTEM,  
ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY TOWARD  
THE PERFORMANCE OF LOCAL GOVERNMENT***

***(Survey On Regional Work Units Of Tolikara)***

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**  
**FEBRIANA CHAIRANY SIAGIAN**  
**20090420108**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2013**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERN, AKUNTABILITAS  
DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA**

**PEMERINTAH DAERAH**

**(Survei pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Tolikara)**

*The Influence Of Internal Control System, Accountability and Transparency  
Toward The Performance Of Local Government*

*(Survey On Regional Work Units Of Tolikara)*

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memeroleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi**

**Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Oleh**

**FEBRIANA CHAIRANY SIAGIAN**

**20090420108**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2013**

**SKRIPSI**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERN, AKUNTABILITAS  
DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA  
PEMERINTAH DAERAH**

**(Survei pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Tolikara)**

*The Influence Of Internal Control System, Accountability and Transparency  
Toward The Performance Of Local Government  
(Survey On Regional Work Units Of Tolikara)*



Telah Disetujui Oleh Dosen Pembimbing  
Pembimbing

Dr. Bambang Jatmiko, SE, M.Si  
NIK: 143.092

Tanggal, 1 April 2013

## SKRIPSI

### PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERN, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH

(Survey pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Tolikara)

*The Influence of Internal Control System, Accountability and Transparency  
toward the Performance of Local Government  
(Survey on Regional Work Units of Tolikara)*

Diajukan Oleh:

**FEBRIANA CHAIRANY SIAGIAN**  
**20090420108**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan didepan Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 22 April 2013

Yang terdiri dari

Dr. Bambang Jatmiko, S.E., M.Si.  
Ketua Tim Penguji

Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Akt.  
Anggota Tim Penguji

Emile Satia Darma, S.E., M.Si  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Nano Prawoto, S.E., M.Si.  
NIK: 143 016

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Febriana Chairany Siagian

Nomor Mahasiswa : 20090420108

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**Pengaruh Sistem Pengendalian Intern, Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Survei pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Tolikara)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan yang berlaku.

Yogyakarta, 1 April 2013

Febriana Chairany Siagian

## **MOTTO**

“... Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan..”  
(QS Al Mujadalah: 11)

“Ingatlah kamu kepadaKu niscaya Aku ingat (pula) kepadamu, dan bersyukurlah kepadaKu dan janganlah kamu mengingkari nikmatKu”  
(QS Al-Baqarah: 152)

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”  
(QS Ar Ra'd: 11)

*Ku persembahkan karya kecil ini teruntuk:*

- ♥ Papa dan Mama yang telah membesarkan dan mencurahkan kasih sayangnya kepadaku
- ♥ Keluarga besar Siagian dan Harahap
- ♥ Calon pendamping hidupku
- ♥ Sahabat-sahabat seperjuanganku

*Terimakasih untuk semua doa dan dukungan yang telah diberikan*

## UCAPAN TERIMAKASIH

- Allah SWT yang Maha Segalanya, yang senantiasa mencerahkan nikmat yang tidak terkira
- Bapak Dr. Bambang Jatmiko, SE, M.Si yang selalu menyediakan waktunya untuk membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini
- Ayahanda tercinta Drs. Maas Siagian dan Ibunda tercinta Dra. Renny Harahap, yang telah memberikan kasih sayangnya, mendoakan dengan sepenuh hati, membimbing dan mendidik anak-anaknya tanpa kenal lelah. Terimakasih telah menjadi orang tua terhebat untukku dan menjadi penyemangat hidupku.
- Saudara-saudara tersayangku, Kak Rima, Bang Vhay dan Dedeck Harlin, terimakasih telah memberikan support yang luarbiasa. Kalian saudara terhebat yang pernah aku miliki :\*
- Sahabatku RN, terimakasih untuk semua usahamu membuatku tersenyum setiap hari, terimakasih telah menjadi sahabat yang mau berbagi dikala suka dan duka dan terimakasih telah mengajarkanku arti syukur kepada Allah, sukses terus ya cah bagus ☺
- Keluarga Amangboru Ramli Hutasuhut, Bou Nuriasli Siagian, Kak Nova, Abi, Fais, Dedeck Khoiru dan Ucup, terimakasih atas perhatian dan nasihat-nasihat super yang diberikan, terimakasih untuk tumpangan tempat tinggalnya selama aku ke Jakarta :D
- Keluarga Ayah Turseno, Bunda Erni, Bang Alif dan Dek Agil, terimakasih untuk kasih sayang dan nasihat-nasihat yang diberikan :\*
- Sahabat seperjuanganku yang super bangeeeetttt, Eleni Laksmi Windyaningtyas yang selalu barengan dari awal kuliah sampai terselesaikannya skripsi ini. Ahhhh.. kitaa bisa melewati fase ini say, makasih buat semua dukungan, aku gag akan melupakanmu say. Hahaha
- Keluarga Elen yang di Semarang, budhe dan Mbak Lia, terimakasih atas bantuannya selama aku d Semarang. Maaf kalo merepotkan. Hehe

- Keluarga RN, Pakdhe, Budhe, Mbak Reni, Mbak Yuni, Mas Yayan, terimakasih atas bantuannya selama ini, walaupun baru kenal bentar tapi udah berasa banget deh kebaikan dan ketulusannya :\* semoga selalu dilindungi Allah SWT
- Keluarga Mas Wawan, Mbak Nanik, Vita, Mas Jati, Dek Rehan, aaahhhh kalian keluargaku banget di Yogyakarta, terimakasih atas perhatiannya selama ini..
- Sahabatku Ristiani, nih say udah aku tulis namamu di halaman persesembahaniku secara terpisah dari teman-teman yang lainnya. Hahaha. Makasih ya say bantuannya :\*
- Teman-teman Akuntansi Angkatan 2009, budi, bunda mahya, tiwi, dayat, ovan, ramli, tika, imam, rachar, bli iar, cony dll yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih untuk dukungannya selama ini, bersyukur banget deh bisa berada di antara kalian, kalian org-orang super yg dipilih Allah untuk mewarnai hidupku Sob. Haha
- Kepala dan staff Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang, Mas Riza, Mas Arif kuadrat, Pak Zuhdan, Bu Sri, Bu Budi, Bu Retno, Bu Tari, Pak Roni. Terimakasih atas kesempatan luar biasa yang diberikan kepada saya dan teman-teman selama program magang.
- Sahabat-sahabat SD ku tercinta, Lala, lili, windy, aji, irfan, akbar. Aaahhhh sa kangen sama kam semua!! Ayo selesaikan tanggungjawab akademik kalian biar tong bisa jalan-jalan dan kumpul bareng ☺
- Sahabat-sahabatku di sapiroku tercinta, Saima Siregar dan Feny Maylinda Sitompul, makasih sayang-sayangku untuk semua perhatian, doa dan dukungannya, ahhh kangen banget feby sama klen, ayo buruan nyusul ya sayang-sayangku :\*
- Jukiiiiiiiiii AB 1930 YZ, ya ampuunn sayang banget aku sama kamu. Hahaaha.. terimakasih selalu menemaniku kemanapun aku pergi.. kekuatanmu super banget deh
- Semua sahabat-sahabatku yang tidak bisa disebutkan satu persatu Terimakasihhhh ☺☺☺

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan memperoleh bukti empiris mengenai sistem pengendalian intern dan *good corporate governance* terhadap kinerja pemerintah daerah. Dimana *good corporate governance* diprososikan oleh prinsip-prinsip *good corporate governance* yaitu akuntabilitas dan transparansi. Data diperoleh melalui kuesioner yang diisi oleh para petinggi yang bekerja di Kantor Bupati Kabupaten Tolikara. Sampel berjumlah 100 responden yang dipilih menggunakan metode *purposive sampling*. Metode yang digunakan dalam menganalisis data yaitu regresi berganda dengan menggunakan SPSS 17.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengendalian intern dan transparansi berpengaruh positif terhadap kinerja pemerintah daerah, sedangkan akuntabilitas tidak berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah. Sistem pengendalian intern, akuntabilitas dan transparansi secara bersama-sama (simultan) berpengaruh positif terhadap kinerja pemerintah daerah.

**Kata kunci:** sistem pengendalian intern, akuntabilitas, transparansi dan kinerja pemerintah daerah

## **ABSTRACT**

*This research is aimed to examine and obtain the empirical evidence regarding the system of internal control and good corporate governance on the performance of local government. Where good corporate governance based on the principles of good corporate governance is accountability and transparency.*

*Data obtained through a questionnaire filled out by the officials who worked in the Office of Regent Tolikara Regency. Samples were 100 respondents using methods chosen purposive sampling. The methods used in analyzing data that multiple regression using SPSS 17.*

*The results showed that the system of internal control and transparency of the positive effect on performance of local government, and accountability have no effect on performance of local government. System of internal control, accountability and transparency are simultaneously positive effect on performance of local government.*

**Keywords:** *systems of internal control, accountability, transparency and performance of local government*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaaathu.*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, rahmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir/skripsi dengan judul **“Pengaruh Sistem Pengendalian Intern, Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Survei pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Tolikara)”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Nano Prawoto, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Akt., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Andan Yunianto, SE.,M.Sc.,Ak. selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas C angakatan 2009, yang telah memberikan saran, pengarahan dan motivasi kepada penulis selama membimbing dalam perkuliahan.

4. Bapak Dr. Bambang Jatmiko, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan masukan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Emile Satya Darma, S.E., M.Si dan Bapak Wahyu Manuhara Putra, S.E., M.Si., Akt selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
7. Bapak Drs. Maas Siagian dan Ibu Dra. Renny harahap selaku orang tua yang selalu mendoakan dan memberikan kasih sayang yang tulus kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Saudara, sahabat, teman-teman, dan semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan, dan bantuan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dalam skripsi ini, sehingga saran dan kritik sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan skripsi ini.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaaathu.*

Yogyakarta, 01 April 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
A. Landasan Teori.....	9
1. Definisi Kinerja.....	9
2. Kinerja Pemerintah Daerah.....	10
3. Akuntabilitas .....	11
4. Transparansi .....	12
5. Sistem Pengendalian Intern.....	13
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis .....	15
C. Model Penelitian .....	21

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
A. Obyek Penelitian .....	23
B. Jenis Data .....	23
C. Teknik Pengumpulan Sampel .....	23
D. Teknik Pengumpulan Data.....	23
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	24
1. Variabel Dependen.....	24
2. Variabel Independen .....	24
F. Uji Kualitas Data.....	25
G. Uji Hipotesis .....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	35
B. Uji Statistik Deskriptif .....	38
C. Uji Asumsi Klasik .....	42
D. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	45
E. Pembahasan.....	49
<b>BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN...52</b>	
A. Simpulan .....	52
B. Saran .....	52
C. Keterbatasan Penelitian .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	15
3.1. Ringkasan definisi operasional dan pengukuran variabel .....	30
4.1. Analisis Pengembalian Kuesioner .....	34
4. 2. Distribusi Responden Berdasarkan Lama Menjabat .....	35
4. 3. Distribusi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	36
4. 4. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	37
4. 5. Hasil Uji Validitas .....	39
4.6. Hasil Uji Reliabilitas .....	41
4.7. Hasil Uji Normalitas .....	42
4.8. Hasil Uji Multikolinearitas .....	43
4.9. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	44
4.10 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	45
4.11 Hasil Uji Nilai F .....	47
4.12 Hasil Analisis Koefisien Determinasi .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

2. 1. Model Penelitian .....	20
------------------------------	----