

**PENGARUH KEMITRAAN LEMBAGA PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DESA DAN KEPALA DESA TERHADAP  
PERENCANAAN PEMBANGUNAN PEREKONOMIAN DESA TAHUN  
2014**

**(Studi Kasus di Desa Margorejo, Kecamatan Dawe, Kabupaten Kudus)**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**YOGA DWI FITRIYANTO**

**20110520175**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2015**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

Dengan Judul:

**“PENGARUH KEMITRAAN LEMBAGA PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DESA DAN KEPALA DESA TERHADAP PERENCANAAN  
PEMBANGUNAN PEREKONOMIAN DESA TAHUN 2014”**

Oleh:

**YOGA DWI FITRIYANTO**

20110520175

*Telah dipertahankan dan disahkan didepan Tim Penguji*

Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:

Hari/Tanggal : Rabu / 24 Desember 2014

Tempat : Ruang Ujian IP

Jam : 11.00 WIB

**SUSUNAN TIM PENGUJI**

**KETUA**

Dr. Ulung Pribadi, M.Si

**PENGUJI I**

**PENGUJI II**

Dr. Suranto, M.Pol

Eko Priyo Purnomo, Ph.D

Mengetahui

**KETUA JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**

Dr. Suranto, M.Pol

## HALAMAN PERNYATAAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat ini benar-benar merupakan hasil dari buah karya saya sendiri, dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi, serta ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggungjawab serta menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 01 Desember 2014

**Yoga Dwi Fitriyanto**

**MOTTO :**

لَا تُؤَخِّرْ عَمَلَكَ إِلَى الْغَدِ مَا تَقْدِرُ أَنْ تَعْمَلَهُ الْيَوْمَ

"Janganlah mengakhirkan pekerjaanmu hingga esok hari, apabila kamu dapat mengerjakannya hari ini."

"Manungsa Winenang Ngudi, Purba Wasesa ing Astane Gusti."

*(Manusia berhak untuk berusaha, tetapi kekuasaan tetap di tangan Allah)*

"Jangan malu menjadi orang yang gagal, malulah kepada kedua orang tuamu ketika kamu memilih untuk berputus asa, karena jauh tak sebanding bila dilihat dari perjuangan kedua orang tuamu untuk membuatmu bisa bertahan hidup sampai detik ini."

(motto hidup penulis)

**(Yoga Dwi Fitriyanto)**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tulisan ini kupersembahkan kepada:

- Allah SWT, atas berkat rahmat dan hidayah-Nya yang telah banyak memberikan kemudahan dan kelancaran terhadap saya dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
- Kedua orang tua saya yang tidak pernah lelah dalam membimbing anaknya, terima kasih banyak juga atas doa, motivasi serta kerja kerasnya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dan mendapat gelar sarjana.
- Kakak tercinta Yussy Dyah Septy Purwandani, terima kasih telah banyak mendukung, memberi nasehat serta memberikan motivasi kepada saya.
- Keluarga besar yang selalu mendoakan saya.
- Kekasihku yang selalu menemani hari-hariku dalam keadaan suka maupun duka selama menuntut ilmu di jogja "Asih Prambudi" semoga selamanya kita akan selalu bersama. Terima kasih engkau adalah sosok wanita yang tegar, baik dan selalu mendukung serta menemani dalam menyelesaikan skripsi ini. Kuliah yang rajin, jangan mudah mengeluh mari sama-sama bahagiain kedua orang tua kita.
- Sahabat-sahabat saya (Dwian Hartomi Akta Patma Eldho, Imam Pamungkas Walton, Sri Dwi Fajarini, Khairunnisa Permata Hati), Terima kasih kalian sudah saya anggap sebagai keluarga sendiri, hari-hariku sepi tanpa kalian dan hidupku akan lebih berwarna karena ada kalian yang selalu menghiasinya. Mari sukses

bersama-sama dan kita ceritakan indahnya hidup kita nanti kepada anak cucu kita.

- Teman-teman alumni ilmu pemerintahan kelas D (Kaleh, Roby, Hamdhani, Indah, Nadia, Bella, Alin, Jelly, Aisyah, Febri, Fitriani, Tiyyic, Usman, Geng Parkir "Fajar, Saipin, Tomo, Afif, Riyan, Hajat, peppy dkk), kalian penghilang stres disaat kita sedang dipusingkan dengan berbagai macam bentuk tugas dari dosen, kenangan masa-masa touring bareng ke temanggung, salitiga, wonosobo, banjarnegara, solo sebagai tanda bukti kebersamaan kita selama ini. Semoga perjuangan kita selama kuliah membuahkan hasil yang manis dan jalinan tali persaudaraan kita juga semakin erat tidak akan pernah putus sampai kapanpun.
- Keluarga Besar Ilmu Pemerintahan 2011 (Mas inu, Syair, Intan, Myra, Puji, Frenda, Lutfi, Prengky, Pakdhe, Panji, Fiqhi, Vita) serta teman-teman lain yang belum bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih banyak atas dukungan yang telah kalian berikan selama ini, begitu banyak ilmu dan pengalaman yang telah kita bagi bersama sehingga kebersamaan yang kita bangun selama ini semoga tetap terjaga selamanya.
- Keluarga Besar IMM FISIPOL UMY, terima kasih telah mengajarkan saya betapa berharganya sebuah ikatan dalam memperjuangkan nilai-nilai keislaman, menuntut hak-hak keadilan bagi mahasiswa dan mendidik kader terbaik untuk mengamalkan serta mengabdikan hasilnya demi kepentingan masyarakat. Selamat berjuang immawan immawati Suyoto, Jabar, Nanda,

Amin, Teddy, Shodiq, Zainnudin, Fasya, Angger, Ulya serta kawan-kawan lain yang belum bisa saya sebutkan satu persatu. Salam fastabikhul khoirat!

- Keluarga Besar KOMAP UMY, terima kasih telah memberikan suasana terindah dalam mengiringi perjalanan dunia organisasi kampus. Dunia yang mengantarkan untuk menjadi pribadi yang dewasa dalam sikap, bijak dalam bertindak serta santun dalam bertutur. Terima kasih juga untuk Devisi SBK, terutama buat mbak Ika dan mbak Arni yang selalu memberikan pengalaman serta membagi ilmunya kepada saya, dan buat adikku Talitha juga Dede tetap semangat jadikan SBK semakin JOS lagi!
- Keluarga Besar DPM FISIPOL UMY, organisasi yang telah memberikan banyak ilmu, pengalaman, pengabdian serta menjadikan saya untuk menjadi pribadi yang rendah hati, penyabar, dewasa, bijak dan mampu bermitra baik dengan semua orang. Terima kasih juga buat Dimas, Toha, Riska, Singgih, Dawud, Holy atas segala dukungannya dan sukses buat kita semua!
- Temen-temen KKN EMBUNG Ds. Temuwuh Kidul, Balecatur, Sleman 2014. Tetap semangat dan selalu jaga kekompakan kita.
- Almamater tercinta yang telah menemani selama menjadi mahasiswa Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
- Semua teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, Terima kasih atas semua doanya.

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Alhamdulillahirrabil'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyusun penulisan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KEMITRAAN LEMBAGA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KEPALA DESA TERHADAP PERENCANAAN PEMBANGUNAN PEREKONOMIAN DESA TAHUN 2014”** sebagai syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa terselesainya penulis skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, pengarahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, MA., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Ali Muhammad, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Suranto, M.Pol., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan masukan, arahan dan telah banyak memberikan ide-ide dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para narasumber dari Ketua Lembaga pemberdayaan Masyarakat Desa serta Kepala Desa Margorejo yang telah banyak membantu dan memberikan informasi yang dibutuhkan penulis guna untuk menyelesaikan skripsi

6. Bapak/Ibu Pengajar di lingkungan Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, atas segala ilmu yang bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis.
7. Almamater tercinta yang telah menemani selama menjadi mahasiswa Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Manusia yang hidup di dunia ini tidak ada yang sempurna. Oleh karena itu, penulis menyadari betul akan kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki dalam menyusun hasil penelitian ini. Maka dengan sangat rendah hati tulisan ini disampaikan kepada pembaca untuk ditanggapi dan diberikan saran serta kritik yang konstruktif demi kesempurnaan hasil penelitian ini, dan segala kekurangan kelemahan yang ada merupakan tanggung jawab penulis.

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb.**

Yogyakarta, 01 Desember 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>SINOPSIS.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
a. Tujuan Penelitian .....	7
b. Manfaat Penelitian.....	7
D. Kerangka Dasar Teori.....	8
a. Desa .....	8
b. Kemitraan .....	17
c. Perencanaan Pembangunan (Musrenbang Desa) .....	23
d. Kerangka Pemikiran .....	31
E. Definisi Konseptual .....	32
a. Kemitraan .....	32
b. LPMD .....	32

c. Kepala Desa .....	32
d. Perencanaan Pembangunan Desa (Musrenbang Desa) .....	32
F. Definisi Operasional.....	33
G. Metode Penelitian .....	34
1. Jenis Penelitian.....	35
2. Lokasi Penelitian.....	36
3. Jenis dan Sumber Data .....	36
a. Data Primer .....	36
b. Data Sekunder .....	37
4. Unit Analisa Data.....	37
5. Teknik Pengumpulan Data.....	37
a. Wawancara.....	38
b. Dokumentasi .....	39
6. Teknik Analisis Data .....	39
a. Pengumpulan Data.....	40
b. Reduksi Data .....	40
c. Penyajian Data.....	41
d. Penarikan Kesimpulan .....	41
 BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN .....	 42
A. Deskripsi Umum.....	42
a. Letak dan Batas wilayah.....	42
b. Luas Wilayah .....	43
c. Keadaan Geografis .....	44
d. Keadaan Demografis .....	45
e. Keadaan Sosial, Budaya dan Ekonomi.....	46
f. Sarana dan Prasarana Desa .....	54
B. Deskripsi Khusus .....	54
a. Visi dan Misi.....	54
b. Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pemerintahan Desa .....	55
c. Lembaga-lembaga Sosial Desa .....	64

<b>BAB III PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
A. Kemitraan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kepala Desa terhadap Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa Tahun 2014 .....	69
1. Kemitraan Mutualistik.....	70
2. Kesetaraan (Equity).....	73
3. Keterbukaan (Oppeness).....	77
4. Azas Manfaat Bersama (Mutual benefit).....	80
B. Bagaimana Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa Tahun 2014 .....	83
1. Tahap Persiapan .....	85
2. Tahap Pelaksana.....	90
3. Pendataan Kegiatan dan Program .....	92
4. Kesepakatan Keputusan.....	98
5. Pihak-pihak Terkait .....	99
C. Pengaruh Kemitraan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kepala Desa Terhadap Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa Tahun 2014 .....	101
1. Pengaruh Kemitraan LPMD Dan Kepala Desa terhadap Masyarakat.....	103
2. Pengaruh Kemitraan terhadap Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa .....	105
 <b>BAB IV PENUTUP .....</b>	 <b>108</b>
A. KESIMPULAN.....	108
B. SARAN .....	110

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Luas Penggunaan Tanah/Lahan di Desa Margorejo .....	41
Tabel 2.2 Jumlah penduduk menurut umur dan jenis kelamin.....	43
Tabel 2.3 Sarana Pendidikan Negeri/Swasta.....	44
Tabel 2.4 Jenis Mata Pencaharian Penduduk .....	45
Tabel 2.5 Jenis Pertanian dan Perkebunan yang dikelola oleh penduduk .....	46
Tabel 2.6 Jenis Pelayanan Kesehatan/Tenaga Medis .....	47
Tabel 2.7 Jenis Sarana dan Prasarana Olahraga .....	48
Tabel 2.8 Jenis Fasilitas/Tempat Beribadah.....	49
Tabel 2.9 Jenis Fasilitas/Aset Sarana Transportasi Umum.....	50
Tabel 2.10 Jenis Fasilitas Seni Budaya.....	51
Tabel 2.11 Sarana dan Prasarana Desa .....	54
Tabel 3.1 Matrik Program Rencana Kegiatan Pembangunan Desa Tahun 2014 di Bidang Pemerintahan.....	93
Tabel 3.2 Matrik Program Rencana Kegiatan Pembangunan Desa Tahun 2014 di Bidang Pembangunan .....	95
Tabel 3.3 Matrik Program Rencana Kegiatan Pembangunan Desa Tahun 2014 di Bidang Masyarakat .....	96

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Bagan Kerangka Pikir .....	30
Gambar 2.1 Peta Desa Margorejo.....	40
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Desa Margorejo .....	62
Gambar 2.3 Struktur Organisasi Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Desa Margorejo .....	65
Gambar 2.4 Struktur Organisasi Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD) Desa Margorejo .....	67

## SINOPSIS

Dalam upaya melaksanakan pembangunan perekonomian desa, maka diperlukanlah adanya perencanaan pembangunan perekonomian desa terlebih dahulu untuk mencapai tujuan yang hendak akan dicapai dan untuk mendukung terlaksananya perencanaan pembangunan perekonomian desa tersebut diperlukan adanya kemitraan antara lembaga kemasyarakatan yaitu Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD) dan Kepala Desa.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan jenis penelitian kualitatif. Sumber-sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan sekunder. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian dalam penelitian ini dengan menggunakan teori Kemitraan menunjukkan bahwa, Kemitraan antara LPMD dan Kepala Desa di dalam membangun sebuah Kemitraan terhadap Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa Tahun 2014 di Desa Margorejo sudah saling berkontribusi dengan baik, meskipun belum maksimal. Kemitraan LPMD dan Kepala Desa terhadap Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa Tahun 2014 di Desa Margorejo dilakukan dengan berbagai bentuk antara lain: Kemitraan mutualistik, Kesetaraan (Equity), (Keterbukaan), Azas manfaat bersama (mutual benefit). Sedangkan proses Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa Tahun 2014 di Desa Margorejo dilakukan dengan mekanisme musyawarah rencana pembangunan desa (Musrenbang Desa). Di dalam musrenbang desa ada beberapa tahap di antaranya: tahap persiapan, tahap pelaksana, pendataan kegiatan dan program, kesepakatan keputusan, pihak-pihak terkait. Selanjutnya pengaruh Kemitraan LPMD dan Kepala Desa di dalam Perencanaan Pembangunan Perekonomian Desa Tahun 2014 di Desa Margorejo Pertama, Peran LPMD di desa itu sendiri sebagai mitra dari Kepala Desa telah memberikan ruang gerak yang sangat positif dalam konfigurasi demokrasi khususnya bagi masyarakat desa dalam menyalurkan aspirasinya terhadap perkembangan desa serta membantu dalam hal menggerakkan, memberdayakan dan meningkatkan partisipasi serta kegotong royongan masyarakat dalam bidang pembangunan desa. Kedua, manfaat yang didapat oleh adanya kemitraan LPMD dan Kepala Desa terhadap perencanaan pembangunan perekonomian desa bagi masyarakat desa yaitu dapat menggerakkan partisipasi warga masyarakat untuk lebih aktif dalam berbagai bidang pembangunan perekonomian desa di mana partisipasi masyarakat sangat penting bagi proses perencanaan dan mengetahui kekurangan atau kendala apa yang ada di desa.

Kesimpulan dari penelitian ini bahwa dalam pelaksanaan perencanaan pembangunan perekonomian desa dibutuhkan kemitraan yang baik antara Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD) dan Kepala Desa dengan memperhatikan prioritas pembangunan yang telah disepakati agar pembangunan perekonomian desa Tahun 2014 di Desa Margorejo, Kecamatan Dawe, Kabupaten Kudus yang direncanakan dapat terlaksana sesuai dengan kebutuhan masyarakat.