

**PENGARUH *BUDGETARY GOAL CHARACTERISTICS* DAN
PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL SEBAGAI
VARIABEL MODERASI**

(Studi Empiris pada Rumah Sakit Umum di Kabupaten Kebumen)

***THE EFFECT OF BUDGETARY GOAL CHARACTERISTICS AND
INTERNAL CONTROL OF MANAGERIAL PERFORMANCE WITH A
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP STYLE AS A MODERATING
VARIABLE***

(Empirical Study at General Hospital in Kebumen District)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

FAJAR NURUL HIDAYAH

20160420150

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2020

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Fajar Nurul Hidayah

Nomor Mahasiswa : 20160420150

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "**PENGARUH *BUDGETARY GOAL CHARACTERISTICS* DAN PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL SEBAGAI VARIABEL MODERASI**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 2 Juni 2020



Fajar Nurul Hidayah

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin

Sujud syukur saya kepada Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, yang sudah memberikan nikmat dan hidayahnya kepada saya sampai detik ini masih bisa bernafas dan dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga skripsi ini dapat mendorong saya lebih giat dan rajin dalam segala hal dan mendekatkan saya kepada Allah SWT. Aamiin Aamiin ya Rabbal 'Alamin.

Shalawat serta salam kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan bagi kita semua dan In syaa Allah memberikan syafaatnya di yaumul kiyamah nanti. Aamiin

Tidak mengurangi rasa hormat saya kepada orang tua saya, saya persembahkan skripsi ini buat kedua orang tua saya yang sangat berjasa dan telah membesarkan saya hingga sebesar ini. Buat bapak tersayang Bpk. Sunarmo, terimakasih yang sebesar-besarnya atas nasihat dan perjuanganmu menghidupi keluarga dan membiayai sekolahku hingga sarjana. Teruntuk juga buat ibuku yang aku cintai Ibu. Sukarsih yang telah melahirkan saya dan mendidik saya supaya menjadi anak yang shalehah, rajin, dan selalu bersyukur. Kedua orang tua saya yang sangat amat berjasa dalam perjalanan hidup saya sampai di detik ini. Yang selalu mendoakan saya supaya kelak menjadi orang sukses. Semoga saya bisa membahagiakan kedua orang tua saya dengan cara saya. Sekali lagi saya sangat berterimakasih kepada kedua orang tua saya. Semoga selalu dalam lindungan Allah SWT dan selalu sehat sentosa. Aamiin

Untuk adik saya Ferdi Ardian Syah dan Novita Kurnia Rachmi yang selalu menghibur saya dan menjadi penyemangat saya supaya skripsi saya cepat selesai. Dan keluarga besar saya yang mendukung baik secara moril maupun materiil. Terimakasih banyak.

Terimakasih untuk Dosen Pembimbing saya Bu Dr. Ietje Nazaruddin, M. Si., Ak., CA. Terimakasih atas arahnya, terimakasih untuk waktu yang sudah diberikan. Terimakasih juga untuk semua dosen Akuntansi UMY atas ilmu yang diberikan.

Terimakasih kepada pihak yang telah ikut berpartisipasi mengisi kuesioner saya. Terimakasih kepada Yolana, Yashinta, Puput, Adi, Nurul, Restu, Indri yang sangat berperan dalam penyelesaian skripsi saya ini.

Terimakasih juga kepada Olan dan Ibuku yang sudah aku repotkan selama ini yang menjadi tempat keluh kesahku selama ini dan selalu memberikan semangat.

Terimakasih juga untuk sahabat-sahabatku yang tidak akan pernah terlupakan Siska, Septi, Amalia, Endah sudah mendukung dan menyemangati saya.

Teruntuk teman-temanku Akuntansi D yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, khususnya Adi, Wildan, Ejak, Dika, Ichwan, Vovo, Ucup, Kahfi, Irul, Bela, Aji, Anindita, Galang, Avila, Dewi Refia, Dewi Latifah, Lintang, Febby, Fista, Friska, Mita, Hervita, Nita, Nurul, Puput, Rahmi, Sinta, Vita, Santos. Semoga sukses untuk kita semua. Terima kasih atas kenangan nya yang tak terlupakan!

Terimakasih kepada semua pihak yang mendukung dalam proses perkuliahan hingga terselesaikannya tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Aku sayang kalian!

KATA PENGANTAR

Assalamuallaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah *rabbi' alamin*. Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayat, nikmat dan karunia-Nya sehingga atas ridho-Nya penulis diberikan kekuatan dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh *Budgetary Goal Characteristics* Dan Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional Sebagai Variabel Moderasi** (Studi Empiris pada Rumah Sakit Umum di Kabupaten Kebumen)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengangkat topic ini dengan harapan dapat digunakan bagi rumah sakit sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai kinerja manajerial rumah sakit agar dapat menghasilkan kinerja manajerial yang efektif serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT selaku Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Bapak dan Ibu serta keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M. Si., Ak., CA., selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
7. Seluruh pegawai rumah sakit swasta yang ada di Kabupaten Kebumen yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
8. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi
9. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan terdapat banyak keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna memperoleh hasil yang semakin baik. Penulis berharap skripsi ini mampu memberikan banyak manfaat bagi siapapun yang membacanya.

Yogyakarta, 2020

Fajar Nurul Hidayah

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN.....	iii
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	13
1. Bidang Teoritis	13
2. Bidang Praktis	13
BAB II.....	15
TINJAUAN PUSTAKA.....	15
A. Landasan Teori.....	15
1. Teori Penetapan Tujuan (Goal Settings Theory).....	15
2. Budgetary Goal Characteristics	16
3. Pengendalian Internal	20
4. Kinerja Manajerial.....	23
5. Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	24
B. Penelitian Terdahulu	25
C. Perumusan Hipotesis.....	27

1. Pengaruh <i>Budgetary Goal Characteristics</i> terhadap Kinerja Manajerial....	27
2. Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Manajerial.....	28
3. Pengaruh <i>Budgetary Goal Characteristics</i> terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderasi.....	30
4. Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderasi.....	31
D. Model Penelitian	32
BAB III.....	34
METODE PENELITIAN.....	34
A. Objek penelitian	34
B. Jenis Data	34
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	34
D. Teknik Pengumpulan Data.....	35
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	35
1. Variabel Dependen	35
2. Variabel Independen.....	36
3. Variabel Moderating.....	39
F. Teknik Analisis	40
1. Analisis Deskriptif.....	40
2. Evaluasi Model	40
3. Pengujian Hipotesis.....	47
4. Model Analisis Persamaan Struktural	48
BAB IV	49
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	49
B. Statistik Deskriptif	53
C. Evaluasi Model.....	55
1. Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	55
2. Evaluasi Struktur Model (<i>Inner Model</i>)	65
D. Pengujian Hipotesis.....	66
1. Pengujian Hipotesis 1 (Pengaruh <i>Budgetary Goal Characteristics</i> terhadap Kinerja Manajerial).....	67
2. Pengujian Hipotesis 2 (Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kinerja Manajerial).....	68

3. Pengujian Hipotesis 3 (Pengaruh <i>Budgetary Goal Characteristics</i> terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderasi)	68
4. Pengujian Hipotesis 4 (Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderasi).....	69
E. Pembahasan.....	69
1. Pengaruh <i>Budgetary Goal Characteristics</i> terhadap Kinerja Manajerial.....	69
2. Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kinerja Manajerial	71
3. Pengaruh <i>Budgetary Goal Characteristics</i> terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderasi.....	72
4. Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Transformasional sebagai Variabel Moderasi.....	74
BAB V.....	76
SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN	76
A. Kesimpulan	76
B. Saran.....	77
C. Keterbatasan Penelitian.....	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	50
Tabel 4. 2 Data Statistik Karakteristik Responden.....	51
Tabel 4. 3 Statistik Deskriptif	53
Tabel 4. 4 <i>Outer Loading</i>	56
Tabel 4. 5 <i>Outer Loading</i> Model Modifikasi	59
Tabel 4. 6 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	61
Tabel 4. 7 <i>Cross Loading</i>	62
Tabel 4. 8 <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i>	64
Tabel 4. 9 <i>Coefficien of Determination (R²)</i>	65
Tabel 4. 10 <i>Result of Inner Weights</i>	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	32
Gambar 3.1 Model Penelitian SEM	47
Gambar 4.1 Tampilan Output Model Pengukuran.....	55
Gambar 4.2 Tampilan Model Modifikasi.....	61
Gambar 4.3 Tampilan Hasil Perhitungan Bootstrapping	66