

**DESENTRALISASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman DIY)**

SKRIPSI



Disusun oleh:

FITRIA KUSUMANINGRUM

20010420062

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2005

**DESENTRALISASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman DIY)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada

Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

FITRIA KUSUMANINGRUM
20010420062

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

SKRIPSI

DESENTRALISASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN, PENGENDALIAN

AKUNTANSI DAN KINERJA MANAJERIAL

(Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupten Sleman DIY)

Diajukan oleh

FITRIA KUSUMANINGRUM
20010420062

Telah disetujui Dosen Pembimbing:

Pembimbing I

Emile Satia Darma, S.E., M.Si

NIK : 143061

Tanggal: 30 Mei 2005

Pembimbing II

Alek murtin, S.E

NIK : 143065

Tanggal: 02 Juni 2005

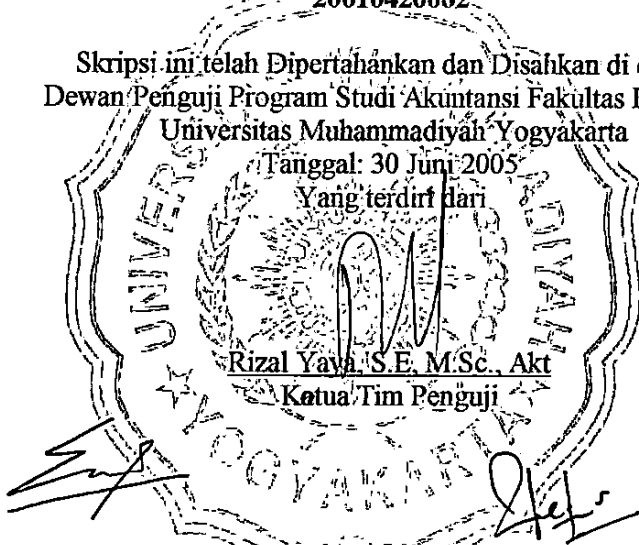
SKRIPSI
DESENTRALISASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman DIY)

Diajukan oleh :

FITRIA KUSUMANINGRUM

20010428062

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal: 30 Juni 2005
Yang terdiri dari



Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Akt
Ketua Tim Penguji

Emile Satia Darma, S.E., M.Si
Anggota Tim Penguji

Erni Suryandari F., S.E., M.Si
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Asbani Anwar, S.E., M.Si
NIK : 143014

MOTTO

"Hai orang-orang beriman jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar."

(Al Baqarah: 153)

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya...."

(Al Baqarah:286)

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain."

(Al Insyiroh: 6-7)

"..... Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sehingga merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri"

(Ar Ra'd: 11)

"Jadikan setiap langkah kita satu pelajaran, orientasikan semua pada proses bukan pada hasil akhir, jika orientasi pada hasil kita akan banyak kecewa tetapi jika orientasi pada proses maka kita akan menikmati proses

HALAMAN PERSEMBAHAN



*....Kupersembahkan karya tulis ini untuk
Bapak dan Ibu Tercinta
Kakak-kakakku dan adikku tersayang
(mba' Pipit, mba' Ita dan Dik Nia)*

Serta

Almamterku.....

Thanks to :

1. *Allah SWT yang telah memberikan Nikmat dan anugerah yang tak terhingga dalam kehidupan ini. Ya Allah jangan Engkau tinggalkan hamba-Mu ini dalam keadaan apapun juga, kepada-Mu hamba berserah diri*
2. *Bapak dan Ibu tercinta yang tak henti-hentinya memberikan kasih sayang dan doanya. Terima kasih telah memberikan kesempatan dan kepercayaan untuk menyelesaikan kuliah di Universitas yang*
3. *Kakak-kakakku dan adikku tersayang (mb' pipit, mba' ita dan dik nia) yang selalu memberikan semangat dan dorongan. Akhirnya ... Adik lulus... makasih atas doanya ya...*
4. *Keluarga besar bapak dan ibu yang selalu mendoakanku...*
5. *A. Taufik atas kesabaran dan doanya serta ... waktu yang diberikan dalam penulisan karya tulis ini... makasih dah menjadi teman, sahabat dan orang terdekat fitri, cepat lulus ya... jangan menyerah setiap permulaan pasti ada akhirnya ok!!!*
6. *Agus teman seperjuanganku ... he..he.. ayo cepet selesain skripsinya, kapan nich kita bisa cerita 'n diskusi lagi ..?? Jeng Lin sahabatku yang cerewet... hehe... 3x di hari-hari terakhir aku menemukanmu... makasih dah manasihku 'n memberikan semangat*

7. Para "sesepuh" JIJA ... hehe...3x bang Abdi, m'Ribut, m'Widi,

m'Enggar, m'Nuning, m'Ana makasih dah memberi kesempatan n

pengalaman dalam berorganisasi, mas wid kapan undangnya nyampe

nich...

8. Sahabat-sahabatku di 'Maku-maku Community' JIJA, Agus yang

jahil, Andrey si Kulu hehe..(jangan marah ya...), Melast (yang katanya

lebih keren dengan m'Taddy-nya..) Donie (arek malang yang suka

menandang bola..) Fiska (makasih ya dah memberikan pengalaman yang

berharga dalam hidup ini..) 'Wentos si 'Emak.. 'Eva Tante yang suka

bersolek hehe... kenangan bersama kalian takkan terlupakan..

9. Adik-adikku di JIJA... 'Un adikku yang paling imut hehe (tambahi

dewasa ya..) 'Edwin yang rajin kulinarnya... 'Agso, wtwit, silmi, aula,

mayar, dan, Ipong tetep kompak ya... 'Ratna adikku yang katanya

manis (masa... sih...?mba' bangga kamu dah semakin dewasa, makasih

ya sering ngingetin mba) 'Putra, Iwan, Lia, Fka yang rajin ya

kulinarnya... Danang sang ketua yang kalem... jangan pernah berhenti

berjuang ya... JIJA butuh kalian... sukses buat kita semua...

10. Sahabat-sahabatku di 'KGM KPM, Owenk (sang ketua yang bijak

hehe...)'Wempy (kita lunaskan sejarah yooo...), 'Alwi (makasih sering

sih...?) jeng lin (Cepet nyusul v3 ya...) 'n semua tim peneliti "Tim
Kebun Tasikmalaya" (Ans, Eko P, Eko Ndut, Titik, Wulan, Oby, Fen)
"Tim Pantai Pangandaran" (Jojo, Jeni, Yudi, Ratna, Renni) "Tim Osing
Banyuwangi" (Nita, Rika, Anis) ayo meneliti... meneliti... sukses buat
kalian ya....

11. Buat mba Rini (cepat married ma mas Ian ya...) mas Ridut ('Pa Kabat
Batam...) mas Ian cepet diselesain skripsinya... mba Tri, Badrus met

wisuda...

12. Keluargaku di Kgs Siswanti... mb'Santi 'n m'Suradi makasih dah
menerima fitri dengan baik, si Kecil Alf yang lucu 'tambah pinter ya...
Yng... gimana skripsinya..?? In, Ina, Ana, Wulan, Ria, Fen, Titik,
Kiki, Lisa, Eka, Leni, Ita, Fiska, Nian, Fahroh, Rini... wuih
ramenya klan dah ngumpul... kangen nich ma canda klan... yang
akur ya... Puput 'n dewi makasih atas kebersamaan yang sesaat...

13. Keluargaku di Green Heart... Si Ayah, Bang Iqbal, Si Bungsu, Opi,
Masduki Ta Uu, Si Kecil Jojo, Eko, Sodong, Eko Doyok, Si
Cewis Jeng Lin 'n Si Oneng Obi hehe.... thanks ya dah banyak
bantuan aku, memberiku semangat dengan canda, tawa klan dan
persahabatan yang indah... Hari-hari kita banyak menyimpan cerita.

14. Teman-teman KKN, Mas Topik, Van, Bambang, Dem, Rino, Fiska, Mega, Nur, Leni... Patran is the best deh...?!!

15. Teman-teman Kuantansi 2001, Tan... kapan pendadaran...? Nur...

kapan baik ke Jogja... Nana... akhirnya kita wisuda bareng ya... Ari,

Susi, Karmi, Elis, Yulia, Wawan, Novem, Jemi, Hartato, Ferka, Fina

Dan 'n semua teman-teman yang ga' bisa disebuti satu persatu...

thank's untuk bantuannya selama ini...

16. Teman-teman skripsi... Lala (pa kabar...), Fitri, Lisyta, Evanita

(akhirnya kita wisuda bareng ya...), Fuji yang semangat ya...

17. Teman setia... AB 4048 PN... yang selalu menemaniku mencari

data... meskipun sering masuk Rumah Sakit alias bengkel tapi... berjasa

tho... hehe...

18. Teman-temanku yang dengan senang hati meminjamkan

komputernya... Titik, Iin... soni ya sering berantakin kamar, Agus...

maksudi atas diskusinya ya, Jeng In... Kamu baik deh selalu menemani

begadang meskipun sering asyik dengan mimpi indahinya

hehe... Oventk... maksudi atas bantuan edit 'n diskusi panjangnya

19. Dan untuk orang-orang yang selalu meragukanku... Thank's ya... berkat

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah segala puji dan syukur kehadirat Alloh SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah_ Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“DESENTRALISASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN, PENGENDALIAN AKUNTANSI DAN KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman DIY)”**.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa Ridho Alloh SWT, usaha dan kerja keras serta bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan pernah terselesaikan. Pada kesempatan ini penulis mencoba mengungkapkan beberapa kata sebagai ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk penulis terutama kepada terhormat :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah `Yogyakarta, Bapak Prof. Dr. H. Khoirudin Bashori, M. Si yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Bapak Misbahul Anwar, S. E., M. Si yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

3. Bapak Rizal Yaya, S. E., M. Sc., Akt selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan ketua Tim Penguji skripsi dan Pendadaran.
4. Bapak Emile Satia Darma, S. E., M. Si selaku dosen pembimbing skripsi I dan anggota Tim Penguji Skripsi dan Pendadaran yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran dan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan dinyatakan lulus dalam ujian.
5. Bapak Alek murtin, S.E selaku dosen Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan saran dan bimbingannya.
6. Ibu Erni suryandari F, S.E., M. Si selaku Dosen Pembimbing Akademik dan anggota Tim Penguji Skripsi dan Pendadaran.
7. Bapak dan Ibu Dosen, Staff serta karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu penulis selama kuliah.
8. Bapak dan Ibu Tercinta yang telah memberikan kasih sayang dari doanya selama ini.
9. Mba'Pipit, Mba' Ita dan Dik Nia yang telah memberikan semangat, dorongan dan doanya serta mengharapkan keberhasilanku.
10. Kos Siswanti tempatku bernaung, makasih atas hari-hari yang menyenangkan bersama kalian yang akur yach..
11. Sobat-sobatku di HIMA dan UKM KPM UMY terimakasih atas pengertian, persahabatan dan kebersamaannya.
12. Keluargaku di *Green Heart* yang telah memberiku semangat... tawa, senda sedih dan semua ada bersama kalian. Kompek selalu yach

13. Teman-temanku di akuntansi khususnya Akuntansi A terimakasih atas bantuannya selama ini.
14. Semua pihak yang telah membeikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu pesatu.
15. Semoga Alloh SWT senantiasa memberikan berkah dan karunia-Nya seta membalas semua kebaikan mereka Amin. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis serta pihak-pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Ws Wk

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan masalah	5
C. Tujuan penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Desentralisasi dan Otonomi	7
B. Sistem pengendalian Akuntansi.....	9
C. Kinerja Manajerial.....	10
D. Desentralisasi Pengambilan Keputusan, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja Manajerial.....	11
E. Desentralisasi Pengambilan Keputusan dan Kinerja Manajerial..	16
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
A. Subyek Penelitian.....	19
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	19
C. Jenis Data.....	20
D. Teknik Analisis Data.....	20

E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	20
F. Analisis Data.....	23
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	30
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	30
B. Statistik Deskriptif.....	31
C. Pengujian Kualitas Data.....	34
D. Pengujian Asumsi Klasik.....	35
E. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan.....	37
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN	
SARAN.....	44
A. Kesimpulan.....	44
B. Saran.....	46
C. Keterbatasan Penelitian.....	47
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
3.1 Dekomposisi Hubungan Langsung dan Tidak Langsung dari model...	27
4.1 Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Sleman.....	31
4.2 Jumlah Sampel dan tingkat Pengembalian.....	32
4.3 Profil responden	33
4.4 Deskripsi Statistik Variabel Desentralisasi, Sistem Pengendalian Akuntansi dan Kinerja.....	34
4.5 Hasil Uji Realibilitas dan Validitas.....	34
4.6 Korelasi antar variabel.....	38
4.7 Hasil Regresi Desentralisasi Pengambilan Keputusan (X_1) dengan Sistem Pengendalian Akuntansi (X_2).....	40
4.8 Hasil Regresi Desentralisasi Pengambilan Keputusan (X_1), Sistem Pengendalian Akuntansi (X_2) dengan Kinerja (X_3).....	41
4.9 Dekomposisi Hubungan Langsung dan Tidak Langsung	43

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian

18 28