

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Persaingan dalam dunia usaha yang semakin ketat menuntut seorang pengusaha atau wirausahawan untuk memiliki keunggulan kompetitif. Keunggulan tersebut dapat dilihat dari berbagai sisi, diantaranya kemampuan untuk merencanakan dan mengelola sumberdaya dengan efektif dan efisien.

Perencanaan merupakan salah satu fungsi dari manajemen yang penting sebelum suatu perusahaan melakukan langkah-langkah selanjutnya. Perencanaan dan pengendalian usaha yang baik harus pula ditunjang dengan sumberdaya yang mampu melaksanakan system usaha tersebut. Perencanaan yang tepat dapat digunakan manajemen perusahaan sebagai alat dalam menjalankan perusahaan. Secara umum perencanaan mempunyai pengertian keseluruhan pemikiran serta penentuan apa saja yang akan dikerjakan dimasa yang akan datang dalam rangka untuk mencapai tujuan yang akan dicapai serta kendala dan resiko yang mungkin akan terjadi (Imam Soeharto, 1999: 216). Salah satu lingkup perencanaan adalah mengambil keputusan karena hal ini diperlukan dalam proses memilih dan menentukan langkah yang akan datang, sehingga begitu pentingnya perencanaan dalam menentukan berhasil tidaknya suatu proyek, karena tujuan utama dari setiap

hal untuk mencapai tujuan tersebut tertuang dalam beberapa kegiatan proyek.

Ukuran keberhasilan suatu proyek sangat tergantung pada tiga faktor yaitu biaya, mutu, dan waktu/durasi (Munjiati, 2003:88). Ketiga faktor tersebut merupakan satu kesatuan yang saling mempengaruhi satu sama lain. sehingga diperlukan suatu analisis untuk mengorganisir faktor-faktor tersebut. Pembangunan Pelebaran Kantor DPRD Lampung Timur, selain sebagai fasilitas bagi para pejabat Negara juga sebagai fasilitas yang diberikan pemerintah. Hal ini dimaksudkan untuk mempermudah kinerja karena adanya fasilitas kantor tersebut, sehingga diharapkan dapat digunakan sebaik mungkin sesuai dengan apa yang menjadi harapan pemerintah daerah dengan adanya fasilitas kantor tersebut.

Proyek membutuhkan koordinasi, dan pengawasan secara teliti karena menyangkut berbagai macam kegiatan. Proyek didefinisikan sebagai suatu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas dan melibatkan koordinasi dari sejumlah bagian yang terpisah dari organisasi dan didalamnya terdapat skedul dan syarat-syarat dimana kita harus bekerja untuk menghasilkan produk yang kriteria mutunya telah digariskan dengan jelas. Oleh karena itu keberhasilan suatu proyek sangat tergantung pada ketepatan pemilihan seseorang sebagai manajer proyek dan kerja keras serta dedikasi anggota tim proyek.

Pada umumnya semua perusahaan mempunyai tujuan atau sasaran



## DPRD LAMPUNG TIMUR DENGAN METODE *LEAST COST ANALYSIS*'.

### **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian diatas, maka permasalahan yang dihadapi adalah sebagai berikut:

1. Berapa durasi proyek normal dan berapa percepatan durasi proyek yang dapat dilaksanakan?
2. Berapa total biaya proyek pembangunan Pelebaran Kantor DPRD Lampung Timur?
3. Berapa durasi proyek optimal dan berapa biaya minimumnya?

### **C. Tujuan Penelitian**

Riset atau penelitian yang penulis lakukan ini bertujuan:

1. Untuk menganalisis durasi proyek optimal dan percepatan durasi yang dapat dilaksanakan.
2. Untuk menganalisis biaya proyek pada proyek Pembangunan Pelebaran Kantor DPRD Lampung Timur.

#### **D. Manfaat Penelitian**

##### **1. Bagi Tim Proyek**

Dapat memberikan masukan bagi tim untuk lebih bisa melakukan penjadwalan secara lebih baik dan juga dapat menentukan kegiatan-kegiatan yang harus dilakukan terlebih dahulu sehingga waktu yang ada benar-benar digunakan secara efisien. Selain itu manajer juga bisa menentukan kapan pelaksanaan proyek dimulai dan kapan dapat selesai.

##### **2. Bagi Penulis**

Menambah pengetahuan praktis bagi penulis tentang masalah yang dihadapi dan mencoba menyelesaikan dengan jalan menerapkan teori yang diterima di bangku kuliah dengan keadaan yang sesungguhnya terjadi di lapangan.

##### **3. Bagi Pembaca**