

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN KINERJA
MANAJERIAL**

(Studi empiris pada kantor bank di Yogyakarta)



Disusun Oleh :

RUSTIANA

2000 042 0274

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2005

RENCANA PENELITIAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI BUDAYA SUKSES DAN BERKUALITAS
MATERIAL

(Studi empiris pada kantor bank di Yogyakarta)

SKRIPSI

Disajikan guna memenuhi Persyaratan Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Pada
Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Disusun oleh:

RIAN S. S.

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2002

SKRIPSI

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN KINERJA
MANAJERIAL**

(Studi empiris pada kantor bank di Yogyakarta)

Diajukan Oleh:

**RUSTIANA
20000420274**

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing


Suryo Pratolo, S.E.M.Si Akt.

Tanggal 9 Maret 2005

- ✗ Allah SWT, Sebagai penuntun jiwa
- ✗ Ayah & Ibu tercinta
- ✗ Adik-adik tersayang
- ✗ Saudara-saudaraku & teman-temanku
- ✗ Alamaterku

KU PERSEMBahkan :

"Ya Allah, Sesungguhnya aku memohon kepada-Mu ilmu yang bermanfaat, dan aku bertindung kepada-Mu ilmu yang tidak bermanfaat." (HR. Ibnu Majah)

"Ya Allah sesungguhnya aku memohon kepada-Mu ilmu yang bermanfaat, rizki yang baik amal yang diterima." (HR. Ibnu Majah)

"Ya Allah, sesungguhnya aku bertindung kepada-Mu dari hati yang tidak fuisy', do'a yang tidak didengar, jwa yang tidak pernah merasa puas, dan dari ilmu yang tidak bermanfaat. Dan aku bertindung kepada-Mu dari keempat hal tersebut." (HR. At-Tarmidzi)

"Ya Allah, berikanlah manfaat atas apa yang telah Engkau ajarkan kepadaku, dan ajarkanlah kepadaku apa yang bermanfaat bagiku, serta tambahkanlah ilmu yang bermanfaat kepadaku." (HR. At-Tarmidzi)

"Ya Rabb-ku, tambahkanlah kepadaku ilmu pengetahuan." (QS. Thaha:114)

MOTTO

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmannirrahim

Alhamdulillahirrabil'alamin.....Allah telah melimpahkan rahmat dan anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN KINERJA MANAJERIAL". Sholawat serta salam senantiasa dilimpahkan kepada rasulullah Muhammad SAW. Semoga syafa'atnya terlimpah kepada kita sampai akhir zaman . Amin.

Skripsi ini adalah untuk memenuhi sebagian syarat untuk mendapatkan gelar sarjanah pada jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas muhammadiyah Yogyakarta. Semoga skripsi ini bisa memberikan sedikit wawasan ilmu yang penulis miliki khususnya mengenai akuntansi manajemen untuk dimanfaatkan oleh para pembacanya.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang senantiasa memberikan dorongan bimbingan dan do'anya kepada penulis untuk tetap dapat melangkah dan meraih apapun yang seharusnya diraih. Semoga segala kebaikan yang diberikan akan senantiasa dilimpahkan kebaikan pula kepada:

1. Bapak Dr. H. Khoirudin Bashori selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Suryo Pratolo SE.,M.Si, Akt selaku dosen pembimbing yang telah banyak membimbingku "terima kasih pak atas saran –sarannya!?".
3. Bapak Drs. Misbachul Anwar SE.,M.Si selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah

Alhamdulillah telah lahir... Allah telah menciptakan alam
dan manusia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang
berjudul "PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN
ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN
KINERJA MANAJERIAL". Skripsi ini ditulis selama semesta dibantu
kepada keluarga Muhammad SAW. Semoga saya'saya terhibur kepada
Kita sampai akhir zaman. Amin.

Skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat untuk memperoleh
gelar sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta. Semoga skripsi ini bisa memberikan sedikit
manfaat bagi yang penulis miliki khususnya mengenai akuntansi manajemen
untuk dimanfaatkan oleh para pembacanya.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang
semestinya memberikan dukungan bimbingan dan doanya kepada penulis
untuk tetap dapat menamatkan dan menaruh perhatian yang seluas-luasnya di
Semoga segala kebaikan yang diberikan akan semestinya dilimpahkan kepada
para pembaca:

1. Bapak Dr. H. Khotim Basbani selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Suzyo Prasole SE., M.Si. Akt selaku dosen pembimbing yang telah banyak membimbing "terima kasih pak mas zaman - zaman".
3. Bapak Drs. Mischah Anwar SE., M.Si. selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

4. Para manajer-manajer bank yang ada di Yogyakarta ini yang telah bersedia menjadi objek untuk penelitian ini.
5. Bapak dan Ibu dosen khususnya jurusan akuntansi yang telah membagikan ilmu yang tidak ternilai harganya kepada penulis, semoga menjadi ilmu yang bermanfaat.
6. Seluruh karyawan dan karyawan TI Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang membantu dalam menyelesaikan administrasi.
7. Seluruh karyawan perpustakaan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam pencarian buku-buku yang diperlukan oleh penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diharapkan untuk

penyempurnaan skripsi ini, semoga bermanfaat bagi semua pihak.

4. Para manajer-manajer bank yang ada di Yogyakarta ini yang telah bersedia menjadi objek untuk penelitian ini.
 2. Tidak dan terdapat khususya jurusan akuntansi yang telah mempelajari ilmu yang tidak menilai kerjanya kepada penulis, semoga menjadi ilmu yang bermanfaat.
 6. Selama karyawan dan karyawan TU Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang membantu dalam menyelesaikan administrasi.
 7. Selama karyawan pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam pencarian buku-buku yang dibutuhkan oleh penulis.
- Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan untuk

THANKS TO:

- *ALLAH SWT*,ku ucapkan puji syukur atas segala rahmat dan hidayahmu, yang telah memberiku kekuatan untuk menyelesaikan karya kecilku ini.
- Bapak & Ibu terima kasih atas do'a dan kesabarannya dalam mendidik anakmu ini, segala usaha dan jerih payahnya, kesabaran dan motivasinya baik secara moril maupun materil, perhatian dan kasih sayang yang tidak ternilai,smoga anakmu ini menjadi anak yang sholeh dan dapat membahagiakan kalian dunia akhirat.
- Adik-adikku tercinta, *MENIK* belajarlali yang rajin agar dapat masuk ke universitas yang kamu harapkan dan smoga Allah swt memberikan hidayahnya untukmu, *ARI, BAGUS, NOVAN* kakakmu ini akan slalu menyayangimu, *LEK TIK* terima kasih atas bantuan dan perlindunganmu dulu jasamu takkan ku lupakan.
- Keluarga besarku, nenek, dan saudara-saudaraku lainnya serta teman-temanku di kampoeng halaman (*PENI, IDDA, NEEA, SANTO, YAYAN, SUPRI, KAKAK BOTOK* serta yang lainnya yang maaf tidak dapat kusebutkan terima kasih atas dukungan dan masa-masa indahinya.
- Buat anak- anak kost 585: *Upik-Ipuk* (terima kasih atas nasehat dan ilmunya do'akan aku tetep istiqomah), *Retno* (buruan kelatin skripsinya), *Dek Istin* (tetaplah mencari kebenaran dan kebahagiaan dunia dan akhirat), *Dwok* (terimakasih atas waktu dan masukanya & cepetan rampungin skripsinya), *Noplek Irma* (Kudo'akan smoga bnerhasil katanya mau wisuda bareng), *Teteh* (akhsirnya kita wisuda bareng), *Anis* (cepatan buruan kejar aku), *Sisi, Sandra* dan lainnya yang tidak dapat kusebutkan terimakasih semuanya.

- ☞ *Buat anak-anak seperjuangan: Rini, Rifa, Retno, Wiwik, Ris, Revi, Yuli, Awah, Mega, Yani, Sandra dan Vera terima kasih atas persaudaraanya & hidup ini penuh kenangan manis dan pahit tetaplah teguh.*
- ☞ *Semua anak-anak Akuntansi 2000 Alliamduhillah akhirnya kita wisuda.*
- ☞ *Buat bapak & Ibu Dukuh terimakasih atas bantuan dan tumpiangannya (waktu KKN) serta warga Salam & Gelangan bantul smoga silaturahmi kita tidak akan pernah putus.*
- ☞ *Kota Yogya, kota keduaku menuntut ilmu (baik ilmu dunia maupun ilmu untukku menuju akhirat), beribu kenangan disini yang takkan terlupakan serta tetaplah menjadi kota yang banyak menyimpan mutiara. Kenapa ya saat-saat perpisahan menjadi kenangan yang berkesan!????*

Dan semua pihak yang telah banyak membantu dan memberi semangat bagi penulis yang tidak dapat disebutkan semoga Allah swt membalas kebaikan kalian Amin.....

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan masalah.....	4
C. Rumusam Masalah.....	4
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori.....	11
1. Anggaran.....	11
2. Partisipasi Anggaran.....	13
3. Kinerja Manajerial.....	15
4. Keterkaitan Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial..	16
5. Pendekatan Kontinjensi.....	17
6. Desentralisasi.....	18
7. Hubungan antara Desentralisasi dan Partisipasi Anggaran.	20
8. Interaksi Desentralisasi dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	20
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	23
C. Hipotesis.....	24
D. Model Penelitian.....	25
BAB III METODA PENELITIAN	
A. Pengumpulan Data dan Pemilihan Sampel.....	26
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	27
C. Jenis Data.....	27
D. Teknok Pengumpulan Data.....	27
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	28
1. Partisipasi Anggaran.....	28
2. Desentralisasi.....	28
3. Kinerja Manajerial.....	29

F. Pengukuran Variabel Penelitian.....	29
G. Uji Kualitas Data.....	31
1. Pengujian Realibilitas Internal Instrumen.....	31
2. Pengujian Faktor Analisis (<i>Construct Validity</i>).....	31
3. Pengujian Homogenitas.....	32
H. Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PENBAHASAN	
A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian.....	38
B. Uji Kevalidan Data.....	42
C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	46
D. Pembahasan (Interpretasi).....	48
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
A. Simpulan.....	49
B. Saran.....	50
C. Keterbatasan.....	50
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1.1	Jurnal Penelitian terdahulu.....	6
3.1	Operasionalisasi Variabel.....	36
4.1	Rincian Penerimaan Jawaban Responden.....	38
4.2	Statistik Deskriptif Demografi Responden.....	40
4.3	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	41
4.4	Statistik Deskriptif Uji Validitas dan Realibilitas instrumen.....	43
4.5	Interaksi antara Desentralisasi dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	47

DAFTAR GAMBAR

1.1 Model
Definition

25

..... 32
11 (1000)

BYELBY CVRNYB