

**PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DALAM
PENENTUAN *UNIT COST* MASTEKTOMI RADIKAL MODIFIKASI DI
RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Derajat Magister
Manajemen Rumah Sakit pada Program Pasca Sarjana Fakultas
Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun oleh :
YUNITA DWI HERWATI
20131030040**

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT
FAKULTAS KEDOKTERAN DAN ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2015**

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DALAM
PENENTUAN *UNIT COST* MASTEKTOMI RADIKAL MODIFIKASI DI RS
PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS

**Diajukanoleh :
Yunita Dwi Herwati
20131030040**

Telah Disetujui Oleh:



Pembimbing Tesis

Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si

Tanggal.....

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 14 April 2015
Yang Membuat Pernyataan,

Yunita Dwi Herwati
20131030040

KATA PENGANTAR

Segala Puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam atas segala rizki, ni'mat dan petunjuk-Nya yang tiada henti serta sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Rasulullah Muhammad SAW. Akhirnya naskah tesis dengan judul “Penerapan *Metode Activity Based Costing* dalam Penentuan *Unit Cost* Mastektomi Radikal Modifikasi di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta” dapat terselesaikan.

Tesis ini disusun sebagai bagian dari syarat memperoleh derajat Magister Manajemen Rumah Sakit di Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, selain itu juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang kedokteran dan manajemen rumah sakit.

Penulis dapat menyelesaikan tesis ini berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, MA selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Achmad Nurmandi, M.Sc, selaku Direktur Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. dr. H. Erwin Santosa, Sp. A, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si, selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.
5. Dr. Firman Pribadi, M.Si selaku dosen penguji dalam penelitian ini.
6. Hj.Triyani Marwati, S.E., M.Kes., Akt., selaku penguji dan pembimbing lapangan dalam penelitian ini.
7. DR. Dr. H. Sagiran, Sp.B, M.Kes, Hj. Mardiyani, SE, Nur Prihartanto, AMK, Etik Susilo W, AMd, dan seluruh jajaran karyawan Rumah Sakit PKU

Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam proses penelitian Tesis ini.

8. Kedua orang tua tercinta Dra. Hj. Endang Dwi Retnowati dan Kombes Pol. Drs. H. Heru Teguh Prayitno atas curahan doa, ridho, kebersamaan, kasih sayang, dan dukungannya selama ini merupakan modal terbesar dan motivasi sukses yang berlipat untukku.
9. Kakakku, dr. Herwinda Octaviana Presti dan dr. Paundra Utama terima kasih untuk saran, arahan, doa dan bimbingannya.
10. dr. Afik Maulana Rachman, terima kasih untuk doa, motivasi, kebersamaan, pengertian dan spirit yang diberikan kepadaku.
11. dr. Amrina Rosyada, terima kasih atas bantuan pengeditan pada tesis ini.
12. Teman-teman sejawat dan seperjuangan, kelompok dokter Yuyu Kangkang (dr.Rahma, dr.Vitis, dr.Dina, dr.Alma, dr.Faza, dr.Gyan, dr.Herlambang, dr.Fidra serta dr.Anet), kelompok belajar Micin Study Group (dr.Arum, dr.Fitri, dr.Restu, dr.Asti, dr.Seftiana, dr.Andri, dr.Ranggit, dr.Waskito, dr.Rezki, dr. Mirza dan dr.Addo) dan teman-teman MMR angkatan 9A. Terima kasih untuk kebersamaan selama ini, semoga kelak menjadi dokter yang sukses dunia & akhirat.
13. Semua pihak terkait yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis sadar bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat. Aamiin.

Yogyakarta, 14 April 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
INTISARI.....	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Telaah Pustaka.....	9
1. Konsep Biaya.....	9
2. <i>Clinical Pathway</i>	35
3. Kanker Payudara.....	37
4. Mastektomi Radikal Modifikasi	46
B. Keaslian Penelitian	49
C. Landasan Teori	50
D. Kerangka Konsep	53
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A. Jenis dan Rancangan Penelitian.....	54
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	54
C. Subjek dan Objek Penelitian	54
D. Populasi dan Sampel.....	55
E. Variabel Penelitian	56
F. Definisi Operasional.....	56
G. Instrumen Penelitian.....	57
H. Analisis Data	58
I. Etika Penelitian.....	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	63
A. Gambaran Umum RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta.....	63

	1. Profil	63
	2. Falsafah, Misi, Tujuan dan Motto.....	66
	3. Fasilitas Tindakan	66
	B. Hasil Penelitian.....	68
	C. Pembahasan	104
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	116
	A. Kesimpulan.....	116
	B. Saran	116
	C. Keterbatasan Penelitian	116
	DAFTAR PUSTAKA	118

DAFTAR TABEL

Tabel 2-1. <i>Cost Assigment Basis For Each Line Item</i>	29
Tabel 4-1. Clinical Pathway Tindakan Mastektomi radikal modifikasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	69
Tabel 4-2. Biaya Langsung Pelayanan Mastektomi Radikal Modifikasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	81
Tabel 4-3. Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	83
Tabel 4-4. Pembebanan Biaya <i>Indirect Resource Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	84
Tabel 4-5. Pembebanan Kategori Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	86
Tabel 4-6. <i>Score</i> Pembebanan Setiap Jenis Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	86
Tabel 4-7. Biaya <i>Service Related</i> Unit Rawat Jalan RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	89
Tabel 4-8. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Unit Klinik Bedah Umum RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	90
Tabel 4-9. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Bangsal Arafah RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	90
Tabel 4-10. Biaya <i>Direct Resource Overhead</i> Unit Instalasi Bedah Sentral RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	92
Tabel 4-11. Pembebanan Tindakan Operasi Berdasarkan Jenis Operasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	92
Tabel 4-12. Total Biaya <i>Overhead</i> RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	93
Tabel 4-13. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Unit Klinik Bedah Umum	94
Tabel 4-14. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Bangsal Arafah	95
Tabel 4-15. Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Per Aktivitas Instalasi Bedah Sentral	96
Tabel 4-16. <i>Biaya Indirect Resource Overhead</i> Mastektomi Radikal Modifikasi Klinik Bedah Umum Sesuai <i>Clinical Pathway</i>	98
Tabel 4-17. <i>Biaya Direct Resource Overhead</i> Mastektomi Radikal Modifikasi Klinik Bedah Umum Sesuai <i>Clinical Pathway</i>	98
Tabel 4-18. <i>Biaya Indirect Resource Overhead</i> Mastektomi Radikal Modifikasi Bangsal Arafah Sesuai <i>Clinical Pathway</i>	99

Tabel 4-19. <i>Biaya Direct Resource Overhead</i> Mastektomi Radikal Modifikasi Bangsal Arafah Sesuai <i>Clinical Pathway</i>	101
Tabel 4-20. <i>Biaya Indirect Resource Overhead</i> Mastektomi Radikal Modifikasi Instalasi Bedah Sentral Sesuai <i>Clinical Pathway</i>	102
Tabel 4-21. <i>Biaya Direct Resource Overhead</i> Mastektomi Radikal Modifikasi Klinik Bedah Umum Sesuai <i>Clinical Pathway</i>	103
Tabel 4-22. <i>Unit Cost</i> Mastektomi radikal modifikasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	104
Tabel 4-23. Selisih Antara Unit Cost ABC, Real Cost, Tarif INA CBGs Klaim Jamkesmas Tindakan Mastektomi radikal modifikasi RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2013	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2-1. Konsep Dasar <i>Activity Based Costing</i>	22
Gambar 2-2. <i>Cause and Effect in Activity Based Costing</i>	24
Gambar 2-3. <i>Activity Based Costing : Cost Assigment View</i>	25
Gambar 2-4. <i>Activity Based Costing : The Process View</i>	26
Gambar 2-5. Pembebanan <i>Overhead</i> dengan menggunakan metode ABC	35
Gambar 2-6. Pemeriksaan Fisik Payudara	42
Gambar2-7. Mastektomi Radikal Modifikasi	47