

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI OLAHAN
BAWANG MERAH DI PT. SINERGI BREBES INOVATIF
KABUPATEN BREBES**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Pertanian
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Sebagai bagian dari persyaratan yang diperlukan guna memperoleh**

Derajat Sarjana Pertanian

Disusun oleh:

Yulihza Wilendra S.

20160220187

**Program Studi Agribisnis
Fakultas Pertanian
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

2020

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan karunia, rahmat, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Agroindustri Olahan Bawang Merah Di PT. Sinergi Brebes Inovatif Kabupaten Brebes”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari doa, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Ir. Indira Prabasari, M.P., Ph.D. selaku dekan Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Ir. Eni Istiyanti, M.P. selaku Kepala Program Studi Agribisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Ir. Lestari Rahayu, M.P. selaku dosen pembimbing utama dan ibu Ir. Eni Istiyanti, M.P. selaku dosen pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu, memberi semangat dan nasihat, serta mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran dalam bimbingan sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Francy Risvansuna, S.P., M.P. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan untuk menyempurnakan naskah skripsi saya.
5. Bapak Heri Akhmadi S.P., M.A. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan semangat, dan pengarahan selama kuliah.

6. Pengelola PT. Sinergi Brebes Inovatif yang sudah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada penulis untuk memenuhi data dalam penelitian ini.
7. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Wildan Zuniyar Zibbi, Ibu Riyani Budiastuti, kedua adik saya Radhiza Wilendra Yudhasmara dan Fridhesta Widya Pramesti serta keluarga besar yang senantiasa memberikan kasih sayangnya hingga penulis mampu bertahan melewati semua ini dan juga mendoakan tanpa henti.
8. Teman – teman Agribisnis D 2016 yang selalu memberikan semangat dalam menjalankan kuliah ini.
9. Sahabat kontrakan dan mendaki Ananta, Johan, Putra, Adib, Nanang, Fatikh, Ajeng, Dila, Ayu yang selalu memberikan semangat dan motivasi ketika penulis sedang lelah.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, apabila terdapat kritik dan saran yang membangun demi menyempurnakan skripsi ini, penulis menerima dengan senang hati. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Yogyakarta, 23 Oktober 2020

Penulis,

Yulihza Wilendra S.

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya Yulihza Wilendra Sandhyakala, menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Agroindustri Olahan Bawang Merah di PT. Sinergi Brebes Inovatif Kabupaten Brebes” dengan ini menyatakan:

1. Karya tulis saya, skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan, penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan pada buku panduan skripsi.

Pernyataan ini saya buat sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh karena karya tulis ini serta sanksi lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku di perguruan tinggi.

Yogyakarta, 23 Oktober 2020
Yang membuat pernyataan


6000
ENAM RIBU RUPIAH
Yulihza Wilendra S.
20160220187

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iv
PERNYATAAN.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI.....	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Tujuan Penelitian	8
C. Kegunaan	8
II. KERANGKA PENDEKATAN TEORI	9
A. Tinjauan Pustaka.....	9
B. Kerangka Pemikiran.....	20
III. METODE PENELITIAN.....	23
A. Teknik Pengambilan Sampel	23
B. Teknik Pengumpulan Data.....	24
C. Pembatasan Masalah.....	25
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	25
E. Teknik Analisis Data.....	28
IV. KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	36
A. Latar Belakang Perusahaan.....	36
B. Tujuan Perusahaan	37
C. Visi Dan Misi Perusahaan.....	38
D. Struktur Organisasi Perusahaan	38
E. Kondisi Sumberdaya Manusia	40
F. Peralatan dan Mesin	42
G. Kapasitas dan Proses Produksi Pasta Bawang Merah.....	43
H. Subsistem Agribisnis Pasta Bawang Merah	48

V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	50
A. Analisis Biaya Usaha Pasta Bawang Merah	50
B. Analisis Strategi Pengembangan.....	61
C. Analisis Matriks IE dan SWOT	77
D. Analisis QSPM.....	79
VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN.....	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Produksi, Luas Panen dan Produktivitas Bawang Merah di Indonesia Tahun 2014 – 2018.	1
Tabel 2. Data Luas Panen, Produksi dan Produktivitas Bawang Merah di Jawa Tengah Tahun 2016 - 2018	2
Tabel 3. Data Produksi, Luas Panen, dan Produktivitas Bawang Merah di Beberapa Kecamatan di Kabupaten Brebes Tahun 2016-2018.	4
Tabel 4. Kandungan dan Nilai Gizi Bawang Merah.	10
Tabel 5. Konsep Nilai Tambah Hayami.	15
Tabel 6. Matrik IFE.....	17
Tabel 7. Matrik EFE.....	18
Tabel 8. Diagram SWOT	18
Tabel 9. Format Nilai Tambah	29
Tabel 10. Format Pemberian Bobot Faktor Internal dan Eksternal	31
Tabel 11. Format Matrik IFE dan EFE	32
Tabel 12. Matriks SWOT	33
Tabel 13. Tenaga Kerja Agroindustri PT. SBI.....	41
Tabel 14. Biaya Sarana Produksi Pasta Bawang Merah	50
Tabel 15. Biaya Tenaga Kerja Agroindustri PT. SBI	52
Tabel 16. Biaya Penyusutan Alat	53
Tabel 17. Biaya Lain-Lain Agroindustri PT. SBI.....	54
Tabel 18. Biaya Eksplisit Pasta Bawang Merah	55
Tabel 19. Biaya Bunga Modal Sendiri Pasta Bawang Merah	56
Tabel 20. Pendapatan dan Keuntungan Agroindustri PT. SBI.....	57
Tabel 21. Pendapatan dan Keuntungan Agroindustri PT. SBI.....	57
Tabel 22. Hasil Nilai Tambah Pasta Bawang Merah	59
Tabel 23. Hasil Nilai Tambah Bawang Goreng UMKM Iqoh Putri	61
Tabel 24. Matriks Faktor Internal Agroindustri PT. SBI.....	62
Tabel 25. Penilaian Masyarakat Mengenai Akses Menuju Agroindustri PT. SBI	63
Tabel 26. Tabulasi Rata-Rata Faktor Strategis Internal	68
Tabel 27. Matriks IFE Agroindustri PT. SBI.....	69
Tabel 28. Matriks Faktor Eksternal Agroindustri PT. SBI	70
Tabel 29. Penilaian Masyarakat Mengenai Dampak Adanya Limbah Oleh Agroindustri PT. SBI	74
Tabel 30. Tabulasi Rata-Rata Faktor Strategis Eksternal	75
Tabel 31. Matriks EFE Agroindustri PT. SBI.....	75
Tabel 32. Analisis Matriks SWOT Agroindustri PT. SBI	78
Tabel 33. Analisis Matriks QSPM Agroindustri PT. SBI.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Grafik Perkembangan Harga Bawang Merah di Kabupaten Brebes.....	5
Gambar 2. Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 3. Matriks Internal-Eksternal (IE).....	33
Gambar 4. Struktur Organisasi PT. Sinergi Brebes Inovatif.....	39
Gambar 5. Alur Produksi Pasta Bawang Merah	44
Gambar 6. Analisis Matriks IE.....	77
Gambar 7. Pabrik PT. SBI.....	91
Gambar 8. Lokasi Pabrik PT. SBI.....	91
Gambar 9. Mesin Pengolahan	91
Gambar 10. Pintu Masuk Desa Sidamulya	92
Gambar 11. Halaman Pabrik Agroindustri PT. SBI.....	92
Gambar 12. Gudang Bahan Baku.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	87
Lampiran 2. Dokumentasi Agroindustri PT. SBI.....	91