

**PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING
(Studi Survei pada PT. Gapura Angkasa Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF COMPENSATION AND WORK ENVIRONMENT ON
EMPLOYEE PERFORMANCE THROUGH MOTIVATION AS AN
INTERVENING VARIABLE
(Study Survey on PT. Gapura Angkasa Yogyakarta)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :

HERAREFSI ARUMNDRIA

20160420050

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2020**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Herarefsi Arumndria

Nomor Mahasiswa : 20160420050

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul, **“PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Survei pada PT. Gapura Angkasa cabang Yogyakarta)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 29 Januari 2020



Herarefsi Arumndria

MOTTO

“And He is with you wherever you are”

(QS. Al-Hadid: 4)

“Indeed after hardship comes ease”

(QS. Al-Insyirah: 6-7)

“But Allah is your protector and He is the best of helpers”

(QS. Ali-Imran: 150)

“Indeed, Allah is with the patient.”

(QS. Al-Baqarah: 143)

“Good intentions are the most beautiful of secrets”

(Imam Ali (AS))

“Hiduplah dengan menikmati rahmat Allah. Karena banyak hal yang bisa
disyukuri dalam hidup. Sekecil apapun”

(Anonim)

*“When life is sweet say thankyou and celebrate, when life is bitter, say thankyou
and grow”*

(Anonim)

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim...

Dengan rasa syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT. Atas takdirmu saya bisa menjadi pribadi yang berfikir, berilmu, beriman dan bersabar. Semoga ini merupakan langkah awal untuk masa depan saya dalam meraih cita-cita

Dengan ini saya persembahkan karya sederhana untuk,
Teristimewa Bapak dan Ibu tersayang, tercinta, dan terhormat sebagai inspirasi dalam hidup yang selalu mendukung dan mendampingi setiap langkah impian baik dari segi moril maupun materil. Kakak serta keponakan tersayang yang selalu memberikan semangat dan doanya.

Dr.Dyah Ekaari Sekar J., S.E., M.Sc, Ak., QIA. selaku Ibu dosen pembimbing skripsi, terimakasih banyak atas waktu, bimbingan, bantuan, nasehat, dan arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Serta almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat yang telah memberikan ilmu khususnya bidang akuntansi.

Selanjutnya terimakasih kepada teman terdekat saya yang selalu ada, mendukung, memotivasi dan menasehati dalam mengerjakan skripsi. Sahabat-sahabat saya Fifi, Indah, Anjani dan Wanda, kemudian teman KKN saya Nova yang senantiasa memotivasi hingga skripsi ini dapat terselesaikan dan pihak-pihak lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu Semoga Tuhan senantiasa membalas setiap kebaikan kalian dan diberkahi selalu oleh Allah SWT.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Landasan Teori	9
1. <i>Expectancy Theory of Motivation</i>	9
2. <i>Maslow's Need Hierarchy Theory</i>	10
3. Kinerja Karyawan	11
4. Kompensasi	13
5. Lingkungan Kerja	15
6. Motivasi Kerja	16
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis	18
1. Hubungan Kompensasi dengan Motivasi Kerja	18
2. Hubungan Lingkungan Kerja dengan Motivasi Kerja	19
3. Hubungan Kompensasi dengan Kinerja Karyawan	20

4. Hubungan Lingkungan Kerja dengan Kinerja Karyawan	21
5. Hubungan Motivasi Kerja dengan Kinerja Karyawan	22
6. Hubungan Kompensasi dengan Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja 24	
7. Hubungan Lingkungan Kerja dengan Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja.....	25
C. Kerangka Konseptual	27
BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Objek dan Subjek Penelitian	28
B. Jenis Data	28
C. Teknik Pengambilan Sampel	28
D. Teknik Pengumpulan Data	29
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian	30
a. Definisi variabel penelitian	30
b. Pengukuran variabel	32
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data	33
a. Uji Validitas	33
b. Uji Reliabilitas.....	33
c. Uji Asumsi Klasik.....	34
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data	34
a. Analisis Statistik Deskriptif.....	34
b. Koefisien Deteriminan (R^2).....	35
c. Uji-t (Uji Parsial).....	35
d. Analisis Jalur	36
BAB IV PEMBAHASAN.....	38
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian.....	38
1. Demografi Kuesioner	38
2. Demografi Responden.....	39
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	41
1. Analisis Statistik Variabel Penelitian	41
2. Uji Kualitas Instrumen	44
1) Uji Validitas	44

2) Uji Reliabilitas	45
3) Uji Asumsi Klasik	46
C. Uji Hipotesis dan Analisis Data	49
1) Analisis Deskriptif	49
2) Koefisien Determinasi	50
3) Uji Signifikan Parsial (Uji t).....	52
a. Pengaruh Kompensasi terhadap Motivasi Kerja.....	54
b. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Motivasi Kerja.....	54
c. Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan.....	54
d. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	55
e. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan	55
4) Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>).....	55
D. Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	58
E. Pembahasan	59
BAB V KESIMPULAN, SARAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN	
IMPLIKASI	71
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran.....	74
C. Keterbatasan Penelitian	74
D. Implikasi/Dampak Penelitian	75
LAMPIRAN	76
DAFTAR PUSTAKA.....	106

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	38
Tabel 4.2 Data Statistik Karakteristik Responden	39
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif	41
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas	44
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	46
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	47
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	48
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	49
Tabel 4.9 Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif.....	50
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	51
Tabel 4.11 Hasil Regresi 1	52
Tabel 4.12 Hasil Regresi 2	53
Tabel 4.13 Hasil Regresi 3	53
Tabel 4.14 Hasil Regresi 4	53
Tabel 4.15 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	27
Gambar 3.1 Model Regresi	36
Gambar 3.2 Model Regresi	37
Gambar 4.1 Model Regresi	56
Gambar 4.2 Model Regresi	57