

SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS  
DESA PENDOWOHARJO TAHUN 2001-2005**

( Studi Kasus di Desa Pendowoharjo, Sewon, Bantul, Yogyakarta )

***ASSESSMENT OF IMPLEMENTATION STRATEGIC PLAN IN  
PENDOWOHARJO VILLAGE 2001-2005***

( *Case Study of Pendowoharjo Village, Sewon, Bantul, Yogyakarta* )



Disusun Oleh :

**THOLE PANUNTUN PRAMONO**

20010520231

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2005**

**SKRIPSI**

**ANALISIS IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS**

**DESA PENDOWOHARJO TAHUN 2001-2005**

**( Studi Kasus di Desa Pendowoharjo, Sewon, Bantul, Yogyakarta )**

***ASSESSMENT OF IMPLEMENTATION STRATEGIC PLAN IN***

***PENDOWOHARJO VILLAGE 2001-2005***

***(Case Study of Pendowoharjo Village, Sewon, Bantul, Yogyakarta )***

**Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jurusan Ilmu Pemerintahan  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

**Di Susun Oleh :**

**THOLE PANUNTUN PRAMONO**

**20010520231**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

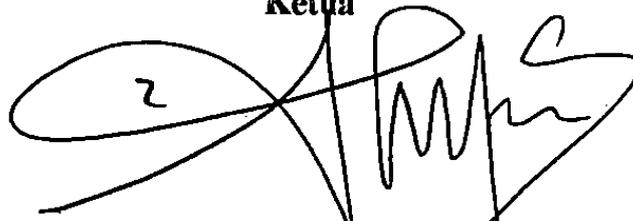
**Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
pada :**

**Hari /Tanggal : Senin, 9 Mei 2005**

**Tempat : Ruang Sidang FISIPOL UMY**

**SUSUNAN TIM PENGUJI**

**Ketua**



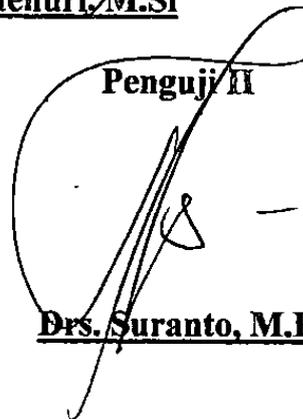
**Drs. Muchamad Zaenuri, M.Si**

**Penguji I**



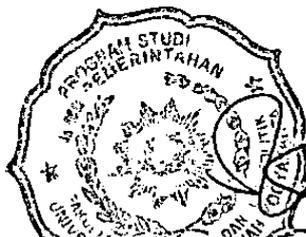
**Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si**

**Penguji II**



**Drs. Suranto, M.Pol**

**Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu  
Persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)  
Tanggal :**



**Drs. Suswanta, M.Si**

**Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan**

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Mengucapkan Syukur Kehadirat Allah SWT yang melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik sekalipun terdapat berbagai rintangan dan hambatan.

Penelitian yang dilakukan untuk penyusunan Skripsi dilakukan di Desa Pendowoharjo, dengan mengambil judul :

### ANALISIS IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS

#### DESA PENDOWOHARJO TAHUN 2001-2005

Penelitian yang dilakukan ini merupakan hasil analisa tentang perumusan dan implementasi Rencana Strategis Desa yang dimaksudkan sebagai masukan serta saran bagi instansi yang terkait khususnya Pemerintahan Desa Pendowoharjo. Penelitian yang meliputi analisis tentang perumusan Rencana Strategis Desa Pendowoharjo dan Implementasinya ini didalamnya terdapat berbagai temuan tentang kekurangan dan hasil yang telah dicapai oleh Pemerintah Desa dengan berdasarkan analisis yang dilakukan dengan berbagai metode dan sumber-sumber data yang telah diperoleh. Selain hal tersebut penelitian ini dimaksudkan untuk melengkapi dan memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial

Dalam penelitian ini banyak ditemui kendala dan hambatan yang dikarenakan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penyusun miliki. Dengan petunjuk dan dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak sehingga pada akhirnya penyusun dapat menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu dalam Kesempatan ini penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada :

- 1 Bapak Drs. Suswanta, M.Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan
- 2 Bapak Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberi bimbingan dalam penyusunan skripsi.
- 3 Ibu Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si yang telah bersedia menjadi dosen penguji skripsi.
- 4 Bapak Drs. Suranto, M.Pol yang telah bersedia menjadi dosen penguji skripsi.
- 5 Ibu Dian Eka Rahmawati. SIP, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik, yang telah memberi arahan selama ini.
- 6 Kepala Desa Pendowoharjo, Bapak Cahyo Wibowo yang telah berkenan memberi izin dan membantu selama penelitian.
- 7 Kepada Aparat Desa Pendowoharjo yang telah banyak membantu dalam pengumpulan data yang dibutuhkan penyusunan skripsi.
- 8 Untuk sahabatku Suci, Verus, Fefi, Linda, Yuni, Dhao, Dedi, Yosef, Arif, Widodo, Agung, Suwandi, Andi, Aries, dan Taufik.
- 9 Dan buat teman-temanku Krisna, Asep, Eko, Mbak Wahyu, Opie, Gembul, Yani, Mbak Tutik.

10 Spesial, buat Wulan terima kasih yang terus menerus memberikan semangat untuk terus melangkah.

11 Untuk semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Demikian semoga skripsi ini dengan segala kekurangannya akan memberi manfaat dan kebaikan kepada Masyarakat, Bangsa dan Negara. Amin

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Yogyakarta, Mei 2005  
Penyusun

**Thole Panuntun Pramono**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

**Saya persembahkan skripsi ini untuk :**

## **MOTTO**

**Sesungguhnya orang yang gagal itu sebenarnya orang yang tidak pernah  
berani untuk mencoba.**

**Seorang pemberani adalah orang yang tidak akan takut untuk gagal**

**Kegagalan merupakan satu langkah maju untuk sukses**

**Untuk memenangkan pertempuran diperlukan pengorbanan**

**Kita memang tidak dapat mengubah arah angin, tetapi paling tidak kita  
mampu merubah arah layar untuk melangkah ke tujuan.**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu Perguruan Tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis di acu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila di kemudian hari terbukti terdapat duplikasi, dan ada pihak yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, Mei 2005  
Yang membuat Pernyataan

Thole Panuntun Pramono  
Tanda tangan dan nama

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Mengucapkan Syukur Kehadirat Allah SWT yang melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik sekalipun terdapat berbagai rintangan dan hambatan.

Penelitian yang dilakukan untuk penyusunan Skripsi dilakukan di Desa Pendowoharjo, dengan mengambil judul :

### ANALISIS IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS DESA PENDOWOHARJO TAHUN 2001-2005

Penelitian yang dilakukan ini merupakan hasil analisa tentang perumusan dan implementasi Rencana Strategis Desa yang dimaksudkan sebagai masukan serta saran bagi instansi yang terkait khususnya Pemerintahan Desa Pendowoharjo. Penelitian yang meliputi analisis tentang perumusan Rencana Strategis Desa Pendowoharjo dan Implementasinya ini didalamnya terdapat berbagai temuan tentang kekurangan dan hasil yang telah dicapai oleh Pemerintah Desa dengan berdasarkan analisis yang dilakukan dengan berbagai metode dan sumber-sumber data yang telah diperoleh. Selain hal tersebut penelitian ini dimaksudkan untuk melengkapi dan memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
SINOPSIS.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
B. PERUMUSAN MASALAH.....	8
C. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN.....	8
1. Tujuan Penelitian.....	8
2. Manfaat Penelitian.....	8
D. KERANGKA DASAR TEORI.....	9
1. Perencanaan Strategis.....	9
2. Desa.....	15
3. Pemerintahan Desa.....	20
4. Implementasi.....	22

5. Implementasi Rencana Strategis.....	27
E. DEFINISI KONSEPTUAL.....	29
F. DEFINISI OPERASIONAL.....	30
G. METODE PENELITIAN.....	31
1. Jenis Penelitian.....	31
2. Unit Analisa Data dan Sumber Data.....	33
3. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	34
4. Teknik Analisa Data.....	36

## BAB II: DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN

A. SEKILAS TENTANG KABUPATEN BANTUL.....	37
B. DISKRIPSI DESA PENDOWOHARJO.....	38
1. Keadaan Geografis.....	38
2. Keadaan Demografi.....	40
3. Keadaan Ekonomi, Sosial dan Budaya .....	41
4. Perhubungan .....	45
5. Pemerintahan Desa dan Organisasi Sosial.....	45

## BAB III ANALISIS IMPELEMNTASI RENCANA STRATEGIS DESA PENDOWOHARJO TAHUN 2001-2005

A. ANALISIS RENCANA STRATEGIS.....	56
1. Memrakarsai dan Menyepakati Proses Perencanaan Strategis Desa Pendowoharjo.....	57
2. Memperjelas Misi dan Nilai-nilai Desa Pendowoharjo.....	58

3. Menilai Lingkungan Internal dan Eksternal Desa Pendowoharjo (SWOT).....	61
4. Mengidentifikasi Isu Strategis yang dihadapi Pemerintahan Desa Pendowoharjo.....	68
5. Merumuskan Strategi untuk Mengelola Isu-isu Strategis Menciptakan Visi Desa yang Efektif untuk Masa Depan. ....	69
<b>B. IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS .....</b>	<b>75</b>
1. Bidang Pendidikan.....	75
2. Bidang Kesehatan.....	81
3. Bidang Pertanian .....	83
4. Bidang Sarana dan Prasarana.....	88
5. Bidang Industri dan Pariwisata.....	91
6. Bidang Perdagangan.....	93
7. Bidang Kesejahteraan Masyarakat.....	95
 <b>BAB IV KESIMPULAN DAN PENUTUP</b>	
<b>A. KESIMPULAN.....</b>	<b>101</b>
<b>B. SARAN .....</b>	<b>101</b>

## **DAFTAR TABEL**

Table 1.1. Program Pembangunan Tahun 2002.....	6
Table 2.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin.....	40
Table 2.2 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian.....	42
Table 2.3 Prosentase Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	43
Table 2.4 Sarana Pendidikan.....	43
Table 2.5 Jumlah Pemeluk Agama.....	44
Tabel 2.6 Sarana Peribadatan.....	44
Tabel 2.7 Struktur Pemerintah Desa Pendowoharjo.....	46
Table 2.8 Kepengurusan BPD Pendowoharjo.....	52
Table 2.1 Tingkat Pendidikan Anget Desa Pendowoharjo.....	60