

**EVALUASI KINERJA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH DALAM
MELAKSANAKAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN BAGI PEGAWAI
PEMDA KABUPATEN LAHAT SUMATRA SELATAN**

TAHUN 2003-2004

SKRIPSI



Disusun Oleh :

**M I R A S A R I
20010520049**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2005**

SKRIPSI

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari/tanggal : Jum'at, 4 Februari 2005

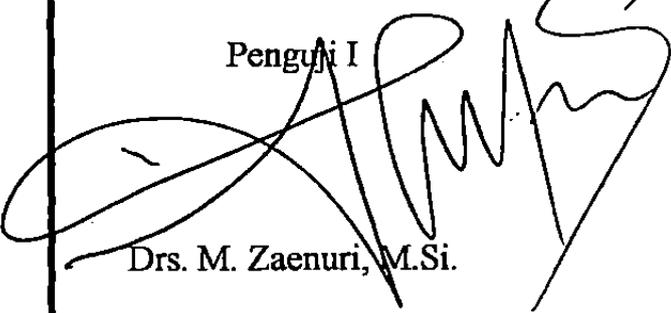
Tempat : Ruang Sidang Lt. 1

SUSUNAN TIM PENGUJI

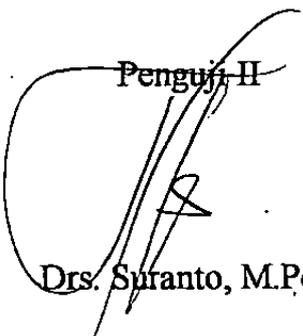
Ketua,


Drs. Ulung Pribadi, M.Si.

Penguji I

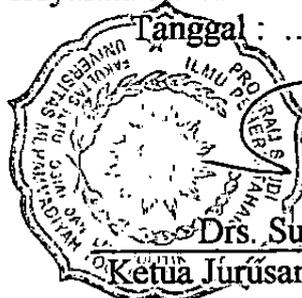

Drs. M. Zaenuri, M.Si.

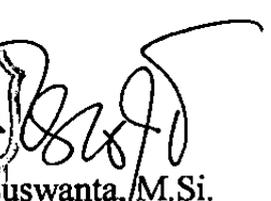
Penguji II


Drs. Suranto, M.Pol.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu
Persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)

Tanggal :




Drs. Suswanta, M.Si.

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan

MOTTO

‘Apabila telah ditunaikan sembahyang, maka bertebaralah kamu di muka bumi dan carilah karunia Allah sebanyak – banyaknya supaya kamu beruntung.’

(Al – Jumu’ah: 10)

“Beramallah kamu untuk duniamu seolah – olah akan hidup selama – lamanya, dan beramallah kamu untuk akheratmu seolah – olah kamu akan mati esok.”

(HR. Ibnu’ Akir)

“Sayyidina Umar bin Khathab berkata: Jaganlah seseorang diantara kamu hanya duduk saja untuk mencari rizki, maka sesungguhnya kamu sekalian tahu bahwa langit itu takkan menghujani emas dan perak.”

(Mahfudlot)

“Where there is a will there is a way.”

(Penulis)

**EVALUASI KINERJA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH DALAM
MELAKSANAKAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN BAGI PEGAWAI
PEMDA KABUPATEN LAHAT SUMATRA SELATAN
TAHUN 2003-2004**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan
Studi Strata I untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Politik
Fakultas Ilmu Sosial Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Disusun Oleh :

**M I R A S A R I
20010520049**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2005**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar – benar hasil karya sendiri, dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada perguruan Tinggi manapun.sepanjang pengetahuan saya, juga tidak terdapat karya dan pendapat orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu di dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut maka saya akan bertanggungjawab dan menerima konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 04 Februari 2005

Mirasari

HALAMAN PERSEMBAHAN

Seiring dengan perjalanan waktu yang ku tempuh membawa diriku keujung jembatan masa depan tuk mencapai kebahagiaan. Walaupun semua tak semudah yang kubayangkan cobaan dan rintangan yang harus kutempuh semakin nyata dan berliku. Hanya bimbingan Allah dan restu orang tua serta dorongan semangat dari orang yang ada di sekelilingku yang selalu mengiringi perjalananku.

Alhamdulillah ya Allah dengan izin dan ridhomu, skripsi ini kupersembahkan dengan dedikasi dan cinta yang mendalam untuk yang terhormat dan tersayang:

- ✦ Ayahanda dan ibunda tercinta yang telah banyak berkorban buat ananda serta memberikan kasih sayang dorongan dan nasehat-nasehat untuk menjadi manusia yang kaya dengan ilmu.
- ✦ Adik – adikku tersayang Marda Tilla, Fitra Pratiwi, Monica.
- ✦ Almamaterku.
- ✦ Pondok Pesantren Pabelan Muntilan Jawa Tengah.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb.

Segala puja serta puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Atas rahmat dan karunianya, Shalawat serta salam kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabat.

Sungguh suatu kebahagiaan tersendiri apabila suatu pekerjaan dapat terselesaikan, bagi penulis dengan terselesaikannya skripsi ini, menjadi pengalaman yang sangat bermanfaat. Sebab penulis dapat merasakan betapa susahnyanya dalam menyelesaikan skripsi ini bukan karena ilmu penulis tinggi tetapi tidak lepas dari bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak.

Dibuang terlalu sayang, tetapi ditelan terlalu pahit begitu kata pepatah, tetapi karena ilmu yang dikaji hanya sebagian kecil demi ilmunya, maka dengan segala daya dan upaya dan pengetahuan yang di timba, kami berusaha menyusun skripsi yang sangat sederhana ini guna memenuhi syarat dealam mencapai gelar Sarjana Ilmu Politik dengan judul skripsi “ Evaluasi Kinerja Badan Kepegawaian Daerah Dalam Melaksanakan Pendidikan dan Pelatihan Bagi Pegawai Pemda Kabupaten Lahat Sumatera Selatan Tahun 2003 – 2004.”

Menyadari sepenuhnya kelemahan dan kekurangan penulis, maka penulis merasa perlu dan wajib mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam dalamnya atas bantuan yang tak terhingga kepada:

1. Allah Swt yang telah memberikan nikmat yang tidak dapat dihitng
nilainya

2. Bapak Bambang Eka Cahya Widodo, SIP, Sebagai Dekan FISIPOL Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Suswanta. Msi, Selaku ketua jurusan Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Drs. Ulung Pribadi. Msi, Selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing skripsi yang telah sabar dan banyak memberi waktunya untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Titin purwaningsih.Sip,Selaku sekretaris jurusan
6. Segenap staf pengajar FISIPOL Jurusan Ilmu Pemerintahan beserta Civitas Akademika Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Bapak Drs. Ahdin Djasri,MM. Selaku Kepala Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Lahat
8. Kepala Bidang Diklat dan staf- stafnya
9. Segenap Pegawai BKD Kabupaten Lahat
10. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah memberikan dorongan semangat dan perhatian, untuk meraih kenyataan dalam mencapai cita-cita. Terimalah ini sebagai rasa darma baktiku atas, pengorbanan yang tulus dan suci ini, semua ini kuraih beriring do'a.
11. Segenap Keluarga Besar Yang ada di LINTANG KANAN SUM- SEL, terimakasih atas do'a dan dorongannya
12. Kakakku Banles Hamka, semoga apa yang ada di benakmu akan menjadi kenyataan walaupun itu belum terlihat dengan kasat mata, Mana janjinya?

13. Buat Adik- adikku terima kasih atas kesempatan ayuk untuk menyelesaikan study, maafkan apabila ayuk belum bisa jadi kakak yang baik buat kalian dan jagan lupa berikan yang terbaik buat diri sendiri maupun orang lain terutama buat orang tua
14. Buat seseorang yang pernah mengisi hari- hariku baik suka maupun duka, terima kasih atas semua yang telah di berikan, hanya allah yang dapat membalas
15. Buat saudaraku Harsa Cepat- cepat nyusul ya?
16. Buat Kakak, Adik dan Saudaraku yang ada di yogya terimakasih atas kebersamaan kita (Kk Medi, Kk Erwin, Kk Deni, Kk Vesi, Kk Joni, Kk Endo, Kk Marzal, Pepy, Yeyen, Yopi, Pika, Dedek, Pipit,) kalianlah yang mengerti dan selalu memberi dorongan yang memacu Mira untuk bisa seperti ini
17. Buat orang- orang yang kusayangi Yang ada di Forum Komunikasi Pemuda lintang IV Lawang, Asrama Seganti Setungguan, Forum Mahasiswa Sumatera Selatan, Terimakasih banyak kalian adalah orang atau teman-teman seperjuangan baik senang maupun susah, Maaf tidak dapat disebutkan satu persatu, Bagi mira kalian semua adalah yang terbaik buat Mira.
18. Penghuni Kost Putri Mutiara, Keluarga Besar Bajuri Terima kasih sudah menjadi Bapak dan Ibu kost yang sabar dan baik, Pepy saudara sekaligus teman sekamarku Jadilah orang yang penuh kesabaran dalam menjalankan hari-harimu Tetap akur ya sama Kak Gundulnya semoga

kalian Berjodoh, Titi semoga kamu menemukan kembali cowok impianmu dan makasih ya atas komputernya, Wee2x kog semua Abang sich mana abang spesialmu? Nail Udah dapet pendamping Wisudah belum makasih ya atas komputernya? Iva jadilah adik yang baik buat mbak-mbaknya, Tete Rini selamat bergabung dengan penghuni mutiara, Rani ayo cepat selesaikan skripsimu, Dian tetap akur ya ama dede kalian adalah pasangan yang kompak, Ani ojo mbojo wae dan kapan pulang ke jogja mudik kog suwih banget?

19. Teman – teman KKN ku di Bekalan Bantul Yogyakarta, Bigbos kpn nikahnya di tunggu undangannya, Labay kuliah yang rajin ya biar cepat nyusul kayak kita- kita, A Hali semoga bisnisnya lancar jangan lupa bagi – bagi sama kita- kita, Devit jangan sering walimahan ingat kuliahnya nanti pengin lho, Mas Galih udah lupa ya ama Rara, Pak Budi pertahankan prinsipmu tetap di jalannya, Mbak wining semoga jadi ibu-ibu yang baik dan rajinnya dipertahankan, Nail tentukan pilihanmu dan jadilah seseorang yang mandiri, Siska Jadilah Perempuan yang kuat dan mandiri siska pasti bisa!
20. Teman – teman seperjuanganku IP A 2001, Rulida, Titi, Winda, Nail, Hesti dan Wawan, Bayu Rini, Titis, Siska, Diah, Lina, Wining, Fika, Rani, Esti, Somad, Kanna, Rino, Ivan, Labay,
21. Kost 148, Tete Yeyet, Uli, Dek Iis, Ika, Veni, kita tetap saudara walaupun sudah tidak bersama lagi.
22. Keluarga Besar Yellow Pages semoga kesuksesan menyertai kalian

23. Kakak- kakak di lare alit tingkatkan kebersamaannya dan kebersihan kostnya

24. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu .

Penulis menyadari bahwa skripsi ini merupakan hasil terbaik bagi penulis, namun tentu saja masih banyak kekurangan dan kesalahan. Maka besar harapan penulis dari para pembaca yang budiman untuk berkenan memberikan kritik serta sarannya yang membangun akan sangat bermanfaat bagi peningkatan kualitas skripsi ini dan perkembangan suatu wawasan keilmuan, semoga skripsi ini berguna bagi semua pihak.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Yogyakarta, Februari 2005

Penyusun

(Mirasari)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
SINOPSIS.....	xv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Kerangka Dasar Teori.....	6
1. Konsep Organisasi Publik.....	6
2. Konsep Kinerja dan Evaluasi Kinerja Organisasi	8
3. Konsep Pendidikan dan Pelatihan.....	14
D. Definisi Konseptual.....	22
E. Definisi Operasional.....	23
F. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	24
G. Metode Penelitian.....	25

G.1 Jenis Penelitian.....	25
G.2 Lokasi Penelitian.....	26
G.3 Unit Analisis Penelitian.....	26
G.4 Data Yang Dibutuhkan.....	27
G.5 Teknik Pengumpulan Data.....	27
G.6 Analisis Data.....	28
BAB II DESKRIPSI DATA PENELITIAN.....	32
A. Diskripsi Kabupaten Lahat	32
1. Letak Geografis.....	32
2. Keadaan Penduduk.....	32
3. Keadaan Sosial Budaya.....	33
B. Diskripsi Pemerintah Daerah Kabupaten Lahat.....	37
1. Aparatur Pemerintah.....	37
2. Visi, Misi dan Nilai-nilai Luhur Kabupaten Lahat.....	38
C. Diskripsi Badan Kepegawaian Daerah.....	41
1. Dasar Hukum Berdirinya Badan Kepegawaian Daerah.....	41
2. Data Umum Organisasi.....	41
3. Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah.....	44
4. Visi, Misi Tujuan Strategis.....	47
D. Diskripsi Pendidikan Dan Pelatihan Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Lahat.....	51
1. Diklat.....	51
2. Tujuan Dan Sasaran Diklat.....	51

3. Jenis-jenis Pendidikan Dan Pelatihan.....	52
BAB III ANALISIS EVALUASI KINERJA BADAN KEPEGAWAIAN	
DAERAH DALAM MELAKSANAKAN PENDIDIKAN DAN	
PELATIHAN BAGI PEGAWAI PEMDA KABUPATEN LAHAT	
SUMATRA SELATAN PADA TAHUN 2003-2004.....	54
Kinerja Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Lahat.....	54
1. Aspek Responsivitas.....	54
2. Aspek Produktivitas.....	66
3. Aspek Profesionalisme.....	75
4. Aspek Akuntabilitas.....	81
5. Aspek Responsibilitas.....	86
BAB IV PENUTUP.....	91
A. Kesimpulan.....	91
B. Saran-saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Ruang jumlah pegawai pemerintah kabupaten lahat berdasarkan pangkat dan golongan tahun 2003.....	57
Tabel 3.2 Jumlah pegawai pemerintah kabupaten lahat berdasarkan jenjang pendidikan tahun 2003.....	58
Tabel 3.3 Data PNS dalam kabupaten lahat yang telah mengikuti diklat pejenjangan tahun 2003 – 2004.....	60