

**UPAYA BADAN OTORITA BATAM DALAM MENINGKATKAN  
IKLIM INVESTASI ASING DI BATAM  
STUDI KASUS: MENYONGSONG PEMBERLAKUAN STATUS  
SPECIAL ECONOMIC ZONE BAGI BATAM, BINTAN, DAN KARIMUN**

*(The Ways of Batam Industrial Development Authority to Increase The Foreign  
Investment in Batam. Case Study: To Prepare Special Economic Zone  
Status For Batam, Bintan and Karimun)*

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi dan memenuhi persyaratan untuk meraih gelar kesarjanaan  
Strata-1 (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan Spesialisasi  
Ilmu Hubungan Internasional



Disusun Oleh:  
**Pebri Sudakdo**  
2003 051 0139

**JURUSAN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UPAYA BADAN OTORITA BATAM DALAM MENINGKATKAN  
IKLIM INVESTASI ASING DI BATAM  
STUDI KASUS: MENYONGSONG PEMBERLAKUAN STATUS  
SPECIAL ECONOMIC ZONE BAGI BATAM, BINTAN, DAN KARIMUN**

*(The Ways of Batam Industrial Development Authority to Increase The Foreign  
Investment in Batam. Case Study: To Prepare Special Economic Zone  
Status For Batam, Bintan and Karimun)*

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi dan memenuhi persyaratan untuk meraih gelar  
kesarjanaan Strata-1 (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan Spesialisasi  
Ilmu Hubungan Internasional



Disusun Oleh:  
**Pebri Sudakdo**  
2003 051 0139

**JURUSAN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**UPAYA BADAN OTORITA BATAM DALAM MENINGKATKAN  
IKLIM INVESTASI ASING DI BATAM  
STUDI KASUS: MENYONGSONG PEMBERLAKUAN STATUS  
SPECIAL ECONOMIC ZONE BAGI BATAM, BINTAN, DAN KARIMUN**

*(The Ways of Batam Industrial Development Authority to Increase The Foreign Investment in Batam. Case Study: To Prepare Special Economic Zone Status For Batam, Bintan and Karimun)*

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi dan memenuhi persyaratan untuk meraih gelar kesarjanaan Strata-1 (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan spesialisasi Ilmu Hubungan Internasional



Disusun Oleh:

**Pebri Sudakdo**  
**2003 0510 139**

**JURUSAN ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

## HALAMAN PENGESAHAN

### UPAYA BADAN OTORITA BATAM DALAM MENINGKATKAN IKLIM INVESTASI ASING DI BATAM STUDI KASUS: MENYONGSONG PEMBERLAKUAN STATUS SPECIAL ECONOMIC ZONE BAGI BATAM, BINTAN, DAN KARIMUN

*(The Ways of Batam Industrial Development Authority to Increase The Foreign  
Investment in Batam. Case Study: To Prepare Special Economic Zone  
Status For Batam, Bintan and Karimun)*

Disusun Oleh:  
**Pebri Sudakdo**  
(20030510139)

Skripsi ini telah dipertahankan dalam ujian pendadaran dan dinyatakan **LULUS**, serta  
disahkan di depan tim penguji jurusan Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:

Hari/Tanggal : Senin, 1 Oktober 2007  
Pukul : 08.00 WIB  
Tempat : Ruang Lab HI. B

Tim Penguji

Grace Lestariana W., S.IP., M.Si

Ketua



Dra. Harwanto Dahlan, MA



Dian Azmawati, S.IP

## MOTTO

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَقَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا  
يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ أَنْشُرُوا فَأَنْشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا  
مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

*Hal orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majlis", maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.*

(Q.S. Al Mujaadilah-11)

*Whom, then, do I call educated? First, those who control circumstance instead of being mastered by them; those who meet all occasion manfully and act in accordance with intelligent thinking; those who are honorable in all dealing, who treat good-naturedly persons and things that are disagreeable – and furthermore, those who hold their pleasure under control and are not overcome by misfortune – finally, those who are not spoiled by success.*  
– Socrates –

*Masa-masa sulit memiliki suatu nilai saintifik.*

*Itulah waktu dimana pembelajar yang baik tak ingin melewatinya begitu saja.*

– Ralph Waldo Emerson –

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

***Karya kecil ini kupersembahkan untuk:***

***Dengan sujud syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan nafas dalam hidupku, yang telah mengijinkan aku untuk menikmati segala kemudahan dalam menapaki jejak kehidupan di dunia ini,***

***Sebagai wujud baktiku kepada Bapak dan Ibu***

***Donoan seane laasih untuk Kakak. Abang dan Adikku dan semua keluarga ku atas***

## THANKS TO:

**Allah SWT** pencipta dan pemilik makhluk di dunia ini, tanpa ridha Nya semua ini tidak akan terjadi dan berlangsung secara indah. Semoga aku dapat mensyukuri segala hal yang penuh hikmah dalam sepanjang perjalananku..... Amin.

**Bapak dan Ibu** tercinta sebagai figur-figur sejati duniawi dan akhirat, maafkanlah anakmu ini yang selalu membuat susah kalian. Doa dan air mata di setiap Shalatmu sangat berarti bagi perjalanan hidupku di hari ini dan masa yang akan datang.

**Kakak Sandra**, Makasih untuk dukungan dan doanya. Jangan marah-marah terus lah kak... Selamat menempuh Hidup Baru, semoga ini bisa dijadikan Hadiah Pernikahan buat kakak & mas Jajat...heheee... Abangku **Dwi Suro** makasih untuk doa, dukungan dan sharing ilmu-ilmunya yang berguna. Untuk Adikku tersayang **Vera Ratna Sari**, Belajar yang tekun dek... Bahagiakan mereka dengan Prestasimu....

**The Clandestain People, Fauzi M. Dahlan, Ranto, Yon Aswandi**, untuk kebersamaan, semangat dan perjuangannya... ingat kawan, perjuangan kita belum berakhir!!!

Personel KKN Membangun Bantul (Berkedok??)... **Desti, Achie, Cecex, Yon, Ardes, Zaki, Annas, Dendy, Rahma**, makasih atas kenangan dan kerja kerasnya... mereka memang membutuhkan uluran tangan kita.

HI/C 2003, **Fitri, Aya, Shevi, Ristanto, , Andhika Widastomo (Alm)** dan semua teman kelas yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Kawan-kawan alumni SMU Muhammadiyah 3 Yogyakarta...**Hendril PaDank, Arissame, Agos**, ... makasih atas persahabatannya selama ini, cepet lulus lah kalian woooyyy... **Laeli Zuhroida, Septanti Citra Hidayati, Istiqomah, Fika Helswando**... Makasih Atas semua kenangannya....

Kekasihku **Ibanez Gio+AX1500+Peavey Blazer 158** yang selalu mengisi hariku... Kuda BeSiku **AB5321BF** yang selalu setia mengantarku kemanasaja dengan selamat...

BUAt Anak-anak Bandku yang terdahulu... **PAsa**; (MetallKan Dunia!!!) **Ipul, Berry, Yerry** (Kapan kau keluar Penjara..?), **BaDja**; **Bowo, Afiest, BiMo**... Terima Kasih untuk semangat pantang menyerahnya... (Kapan kita Bisa NgeJam laGi Man..?)  
Buat **Cardle Of Filth, Dimmu Borgir, Lamb Of God, Slipknot, Burgerkill,**  
Otan... mAlasiah kUlat Semangat yang membakar hari-bariku

## KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur penyusun panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga pada akhirnya penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Upaya Badan Otorita Batam dalam Meningkatkan Investasi Asing di Batam, Studi Kasus: Menyongsong Pemberlakuan Status Special Economic Zone Bagi Batam, Bintan, dan Karimun”*, sebagai salah satu syarat memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S1) pada Jurusan Hubungan Internasional Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Terselesaikannya penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan serta dorongan dari berbagai pihak. Maka dari itu pada kesempatan ini penyusun menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Khoiruddin Bashori, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Grace Lestariana S.IP, M.Si, atas segala kemudahan dalam proses bimbingan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan,

3. Dr. H. Khoiruddin Bashori, S.IP, atas segala kemudahan dan



4. Drs. Harwanto Dahlan MA, atas saran dan masukan serta kemudahan yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Suci dan Mbak Putri, di dinas kepegawaian Otorita Batam, atas bantuan perolehan data.
6. Bapak Beni, di sekretariat Badan Otorita Batam, atas bantuan dan kemudahannya.
7. Seluruh *staff* Badan Otorita Batam, atas bantuan dan kerjasamanya.
8. Bapak Amri Panjaitan (Alm), atas saran dan masukannya.
9. Bapak Jumari, *Front Office* Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, atas kemudahan dan bantuannya dalam melengkapi berkas administrasi dan lain-lainnya,
10. Seluruh Dosen di Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, FISIPOL Universitas Muhammadiyah Yogyakarta,
11. Dan siapa saja yang telah menjadi pelaku sejarah yang terukir di prasasti kehidupan penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangannya. Walaupun skripsi ini sederhana, penulis berharap kelak akan ada penulisan-penulisan yang muncul untuk melengkapi kekurangan penulisan skripsi ini. Alhamdulillah, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca budiman. Amin.

**Yogyakarta, 14 November 2007**

**Penulis**

**Dahri Sudarta**

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL & SKEMA.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I      PENDAHULUAN .....	1
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Tujuan Penelitian .....	3
C. Latar Belakang Masalah .....	4
D. Pokok Permasalahan.....	14
E. Kerangka Dasar Pemikiran.....	14
F. Hipotesa.....	17
G. Metodologi Penelitian.....	18
H. Jangkauan Penelitian.....	19
I. Sistematika Penulisan.....	19
BAB II     PULAU BATAM DAN BADAN OTORITÀ BATAM.....	21
A. Kondisi Umum Pulau Batam	21

1. Pembangunan Awal Batam.....	23
2. Perkembangan Pembangunan Batam.....	27
B. Badan Otorita Batam Sebagai Nahkoda Pembangunan Batam.....	31
1. Latar Belakang Terbentuknya Badan Otorita Batam.....	31
2. Tugas dan Fungsi Badan Otorita Batam.....	34
3. Visi dan Misi Badan otorita Batam .....	35
4. Landasan Hukum Badan Otorita Batam .....	36
<b>BAB III</b> INVESTASI DAN ISU SPECIAL ECONOMIC ZONE...	39
A. Gambaran Umum Investasi .....	40
B. Landasan Hukum Investasi di Indonesia .....	45
C. Batam Sebagai Daerah Investasi.....	47
1. Sektor Andalan Investasi Batam.....	50
1.1. Industri.....	50
1.2. Perdagangan.....	52
1.3. Pariwisata.....	53
2. Kondisi Investasi Asing Batam Tahun 2006.....	56
D. Isu Special Economic Zone.....	58
1. Kawasan Ekonomi Khusus Indonesia.....	62
2. Batam Menuju Special Economic Zone.....	66
3. Tantangan dan Hambatan.....	70
3.1. Kualitas Kawasan.....	71

	3.2. Tidak Adanya Kepastian Hukum .....	78
	3.3. Hambatan Infrastruktur.....	81
BAB IV	UPAYA BADAN OTORITA BATAM DALAM MENINGKATKAN INVESTASI ASING BATAM MENYONGSONG SPECIAL ECONOMIC ZONE.....	84
	A. Upaya Internal.....	84
	1. Memberikan Regulasi Yang Menarik.....	87
	1.1. Provisi bagi Investor.....	88
	1.2. Insentif dan Fasilitas.....	88
	1.3. Insentif Pajak dan Tax Holiday.....	89
	1.4. One Stop Service.....	90
	2. Pembangunan Infrastruktur.....	98
	1.1. International Convention Center.....	99
	1.2. New International Hospital.....	100
	1.3. Waste Water Pollution Control.....	100
	1.4. Batam – Bintan Brigde.....	101
	B. Upaya Eksternal .....	102
	1. Kerjasama Antar Kawasan.....	102
	1.1. Bizerte Economic Park Tunisia.....	103
	1.2. Incheon Free Economic Zone Republik Korea..	105
	2. Promosi ke Luar Negeri .....	108
BAB V	PENUTUP.....	112
	A. Kesimpulan .....	117

## DAFTAR TABEL & SKEMA

Tabel 1.1	Pertumbuhan Ekonomi Kota Batam, Prov. Riau dan Nasional.....	48
Tabel 1.2	Perkembangan Nilai Ekspor dari Batam Tahun 2000 – 2006 .....	53
Tabel 1.3	Jenis Wisata dan Objek Wisata di Batam dan Sekitarnya .....	54
Tabel 1.4	Kunjungan Wisatawan Mancanegara ke Batam .....	56
Tabel 1.5	Pertumbuhan Investasi Batam Tahun 2001 – 2006 .....	57
Skema 1.0	Skema Unsur Badan Otorita Batam Meningkatkan Investasi Asing	110

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Keterangan Izin Penelitian dari BAPEDA Daerah Istimewa  
Yogyakarta.
- Lampiran 2 : Surat Rekomendasi Penelitian dari Pemerintah Provinsi Kepulauan  
Riau
- Lampiran 3 : Surat Keterangan Selesai Penelitian Oleh Badan Otorita Batam
- Lampiran 4 : Wawancara dengan Badan Otorita Batam yang Penulis Lakukan  
Pada Bulan Juli 2007
- Lampiran 5 : Peta Pulau Batam
- Lampiran 6 : Kondisi Investasi Batam Tahun 2006
- Lampiran 7 : Kerjasama Investasi
- Lampiran 8 : Gambar dan Alamat Kantor Badan Otorita Batam
- Lampiran 9 : Struktur Organisasi Badan Otorita Batam
- Lampiran 10: Gambar Gedung One Stop Service dan Pelayanannya
- Lampiran 11 : Jenis-jenis Perizinan Pusat Yang Terkait Dengan Penanaman  
Modal Yang Dapat Diproses dan Dikeluarkan Pada Pelayanan  
Penanaman Modal Terpadu di Batam
- Lampiran 12 : Jenis-jenis Perizinan Daerah Yang Terkait Dengan Penanaman  
Modal Yang Dapat Diproses Dan Dikeluarkan Pada Pelayanan  
Penanaman Modal Terpadu Di Batam
- Lampiran 13 : Gambar Batam Island Infratructure Projects
- Lampiran 14 : Gambar Hambatan Infrastruktur SEZ Batam
- Lampiran 15 : Undang-undang Penanaman Modal Nomor 25 Tahun 2007