

**KUALITAS PELAYANAN PENGARUHNYA TERHADAP  
KEPUASAN PASIEN DALAM MENINGKATKAN  
LOYALITAS PASIEN RAWAT JALAN  
DI RUMAH SAKIT NUR HIDAYAH  
BANTUL**



**SUTARNI DJUFRI HI.ABU  
NIM 20131030112**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2015**

**KUALITAS PELAYANAN PENGARUHNYA TERHADAP  
KEPUASAN PASIEN DALAM MENINGKATKAN  
LOYALITAS PASIEN RAWAT JALAN  
DI RUMAH SAKIT NUR HIDAYAH  
BANTUL**

**TESIS**

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit



SUTARNI DJUFRI HI.ABU  
NIM 20131030112

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2015**

TESIS

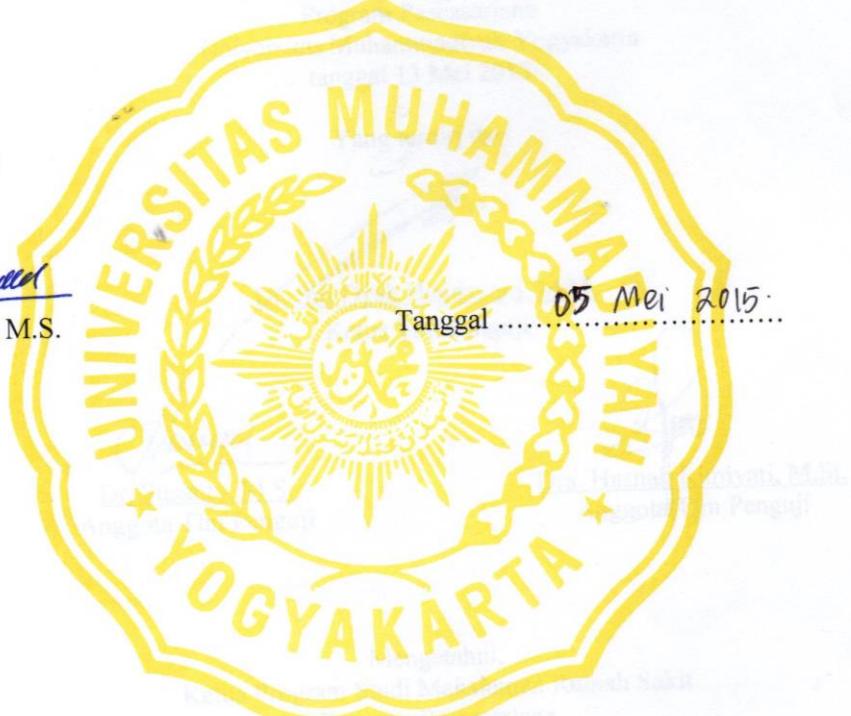
KUALITAS PELAYANAN PENGARUHNYA TERHADAP KEPUASAN  
PASIEN DALAM MENINGKATKAN LOYALITAS PASIEN  
RAWAT JALAN DI RUMAH SAKIT NUR HIDAYAH BANTUL

Diajukan Oleh  
**Sutarni Djufri Hi. Abu**  
**20131030112**

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing

Dr. Susanto, M.S.



dr. Erwida Santosa, Sp.A., M.Kes.

FILE TESIS

KUALITAS PELAYANAN PENGARUHNYA TERHADAP KEPUASAN  
PASIEN DALAM MENINGKATKAN LOYALITAS PASIEN  
RAWAT JALAN DI RUMAH SAKIT NUR HIDAYAH BANTUL

Diajukan Oleh

Sutarni Djufri Hi. Abu

20131030112

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Pengaji Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
tanggal 13 Mei 2015

Yang terdiri dari

Dr. Siti Dyah Handayani, M.M.

Ketua Tim Pengaji

Dr. Susanto, M.S.  
Anggota Tim Pengaji

Dra. Hasnah Rimiyati, M.Si.  
Anggota Tim Pengaji

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

dr. Erwin Santosa, Sp.A., M.Kes.

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta , 05 Mei 2015

Yang membuat pernyataan:



Sutarni Djufri Hi. Abu

20131030112

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirabbil'aalamin* puji syukur kami panjatkan kehadirat Ilahi Rabbi, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga kami dapat meyusun Tesis yang berjudul **“Kualitas Pelayanan Pengaruhnya Terhadap Kepuasan Pasien dalam Meningkatkan Loyalitas Pasien Rawat Jalan di Rumah Sakit Nur Hidayah Bantul”**.

Penulisan Tesis ini dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Manajemen Rumah Sakit Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna. Tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak Penulis tidak mungkin dapat menyusun tesis ini. Oleh karena itu ucapan terima kasih, *jazakumullahu khoiron katsiron* penulisi sampaikan kepada:

1. dr. Erwin Santosa,Sp.A, M.Kes. selaku Ketua prodi MMR UMY yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian.
2. Dr. Susanto, M.S, selaku dosen pembimbing utama yang telah mencerahkan perhatian dan tenaga , membimbing, mengarahkan, memberi, dorongan dan semangat dengan penuh kesabaran dan meluangkan waktu kepada penulis sampai selesaiya tesis ini. Terima kasih atas segala yang telah diberikan, semoga Allah selalu memberikan kesehatan dan perlindungan buat Bapak dalam menjalankan tugas.
3. Dewan Penguji tesis, atas arahan dan masukan demi kesempurnaan penulisan tesis ini.
4. Seluruh Dosen Prodi MMR UMY atas ilmu yang di curahkan kepada kami sehingga menambah khasanah pengetahuan kami dalam penyusunan tesis ini.
5. Para Staff administrasi Pasca sarjana MMR UMY yang telah banyak membantu dan mempermudah penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Direktur RS NUR HIDAYAH yang telah memberikan izin untuk pelaksanaan kegiatan Penelitian.

7. Rekan-rekan seperjuangan Prodi Pasca Sarjana MMR angkatan 9C atas dukungan semangat dan kebersamaannya.
8. Seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini.

Hanya doa yang dapat penulis panjatkan semoga Allah SWT berkenan membalas semua kebaikan Bapak/Ibu, Saudara dan teman – teman semua. Besar harapan kami semoga Penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Akhir kata penulis berharap semoga Tesis ini bermanfaat bagi diri pribadi penulis serta dapat menjadi acuan untuk penelitian selanjutnya. Segala kritik dan saran atas tesis ini tentunya akan sangat bermanfaat untuk penelitian selanjutnya.

*Wassalamu alaikum warahmatullahi Wabarakatuh.*

Yogyakarta, 05 Mei 2015

Hormat saya

Penulis

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

*Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majlis", maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.*  
[QS. AL-Mujadilah 58:11]

*Berangkat dengan penuh keyakinan  
Berjalan dengan penuh keikhlasan  
Istiqomah dalam menghadapi cobaan  
Faa Inna ma'al 'usri yusroo  
"Sesungguhnya bersama kesulitan itu  
ada kemudahan."  
(Q.S Al-Insyirah 6)*

*Orang besar menempuh jalan kearah tujuan  
Melalui rintangan dan kesukaran yang hebat*

### **PERSEMBAHAN**

*Tesis ini ku dedikasikan untuk  
Kedua Orang tuaku, Suamiku dan kedua buah hatiku  
Aulia Rahma Sekar Kinasih dan Athaillah Faza Adithama  
I Love you*

## DAFTAR ISI

Halaman

|  |           |
|--|-----------|
| DAFTAR JUDUL .....                           | i         |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                     | ii        |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                      | iii       |
| PERNYATAAN .....                             | iv        |
| KATA PENGANTAR .....                         | v         |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....                  | vii       |
| DAFTAR ISI .....                             | x         |
| DAFTAR GAMBAR .....                          | xii       |
| DAFTAR TABEL .....                           | xiii      |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                        | xiv       |
| ABSTRAK .....                                | viii      |
| <i>ABSTRACT</i> .....                        | ix        |
| <br>   |           |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>               | <b>1</b>  |
| A. Latar Belakang Penelitian .....           | 1         |
| B. Rumusan Masalah .....                     | 7         |
| C. Tujuan Penelitian (Umum dan Khusus) ..... | 10        |
| D. Manfaat Penelitian .....                  | 10        |
| <br>   |           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>         | <b>11</b> |
| A. Telaah Pustaka .....                      | 11        |
| B. Penelitian Terdahulu .....                | 36        |
| C. Kerangka Teori.....                       | 39        |
| D. Landasan Teori.....                       | 42        |
| E. Kerangka Konsep .....                     | 51        |
| F. Hipotesis.....                            | 55        |
| <br>   |           |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>       | <b>66</b> |
| A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....      | 66        |
| B. Subjek dan Obyek Penelitian .....         | 66        |
| C. Populasi, Sampel dan Sampling.....        | 66        |
| D. Variabel Penelitian .....                 | 69        |
| E. Definisi Operasional.....                 | 70        |
| F. Instrumen Penelitian.....                 | 73        |
| G. Uji Validitas dan Reliabilitas .....      | 74        |
| H. Analisis Data .....                       | 76        |

|   |     |
|---|-----|
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | 80  |
| A. Hasil Penelitian .....                           | 80  |
| B. Pembahasan.....                                  | 96  |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>                     |     |
| A. Simpulan .....                                   | 101 |
| B. Keterbatasan.....                                | 101 |
| C. Saran.....                                       | 103 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                         | 105 |
| <b>LAMPIRAN- LAMPIRAN</b>                           |     |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1. Model kepuasan / ketidak puasan .....       | 17 |
| Gambar 2.2 Kerangka Teori .....                         | 41 |
| Gambar 2.3 Model Kepuasan dan Loyalitas pelanggan ..... | 50 |
| Gambar 2.4 Kerangka Konsep.....                         | 52 |

## **DAFTAR TABEL**

|             |  |    |
|-------------|--|----|
| Tabel 1.    | Perbandingan Kunjungan Rawat Jalan di RS Nur Hidayah ..... | 6  |
| Tabel 2.1   | Kepuasan Pelanggan Berdasar 5 pendekatan .....             | 17 |
| Tabel 2.2   | Penelitian Terdahulu .....                                 | 37 |
| Tabel 2.3   | Loyalitas Pelanggan .....                                  | 51 |
| Tabel 3.1   | Variabel dan Indikator Pengukuran .....                    | 70 |
| Tabel. 3.2  | Skala dan Cara Pengukuran Variabel .....                   | 73 |
| Tabel. 4.1  | Gambaran Jenis Pelayanan .....                             | 83 |
| Tabel. 4.2  | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....              | 84 |
| Tabel. 4.3  | Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....        | 84 |
| Tabel. 4.4  | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....       | 85 |
| Tabel. 4.5  | Karakteristik Responden Berdasarkan Penanggung Biaya.....  | 85 |
| Tabel. 4.6  | Hasil Uji Validitas Variabel Kualitas Pelayanan .....      | 86 |
| Tabel. 4.7  | Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Pasien .....         | 87 |
| Tabel. 4.8  | Hasil Uji Validitas Variabel Loyalitas Pasien .....        | 88 |
| Tabel. 4.9  | Hasil Uji Reliabilitas .....                               | 88 |
| Tabel. 4.10 | Hasil Uji Normalitas .....                                 | 89 |
| Tabel. 4.11 | Hasil Uji Multikolineritas .....                           | 91 |
| Tabel. 4.12 | Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                        | 92 |
| Tabel. 4.13 | Analisa Regresi .....                                      | 93 |
| Tabel. 4.14 | Hasil Analisa Regresi .....                                | 94 |
| Tabel. 4.15 | Analisa Analisa Regresi .....                              | 94 |
| Tabel. 4.16 | Analisa Analisa Regresi .....                              | 95 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|             |  |
|-------------|--|
| Lampiran 1  | Surat permohonan dan Kuesioner                     |
| Lampiran 2  | <i>Frequency Table</i>                             |
| Lampiran 3  | Hasil uji validitas Variabel Kualitas Pelayanan    |
| Lampiran 4  | Hasil uji validitas Variabel Kepuasan Pasien       |
| Lampiran 5  | Hasil uji validitas Variabel Loyalitas Pasien      |
| Lampiran 6  | Hasil uji Reliabilitas variabel Kualitas Pelayanan |
| Lampiran 7  | Hasil uji Reliabilitas variabel Loyalitas Pasien   |
| Lampiran 8  | Hasil uji Normalitas Persamaan 1, Persamaan 3      |
| Lampiran 9  | Hasil uji Normalitas                               |
| Lampiran 10 | Hasil uji multikolinearitas Persamaan 1,2          |
| Lampiran 11 | Hasil uji multikolinearitas Persamaan 3            |
| Lampiran 12 | Hasil uji Heteroskedastistas Persamaan 1,2         |
| Lampiran 13 | Hasil uji Heteroskedastistas Persamaan             |
| Lampiran 14 | Hasil Regresi Persamaan 2, 3                       |
| Lampiran 15 | Hasil Regresi Persamaan 1                          |
| Lampiran 16 | Hasil Regresi Persamaan 3                          |

## **ABSTRAK**

Rumah Sakit Nur Hidayah merupakan salah satu Rumah Sakit Swasta di Kabupaten Bantul. Perkembangan jumlah kunjungan pasien rawat jalan di Rumah Sakit Nur Hidayah dari waktu ke waktu meningkat sangat signifikan. Adanya peningkatan ini perlu dikaji secara mendalam, apakah kualitas pelayanan yang diberikan memberikan dampak pada kepuasan pasien dan pada terbentuknya loyalitas pasien di Rumah Sakit Nur Hidayah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan pasien, pengaruh kepuasan pasien terhadap loyalitas pasien, pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pasien, dan sekaligus ingin mengetahui peran kepuasan pasien sebagai variabel mediasi pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pasien di Rumah Sakit Nur Hidayah Bantul.

Jenis penelitian ini adalah bersifat kuantitatif dengan rancangan penelitian tanpa perlakuan (*observational*) analitik melalui pendekatan *cross sectional*. Populasi pada penelitian ini adalah semua pasien yang melakukan kunjungan ulang di layanan rawat jalan Rumah Sakit Nur Hidayah Bantul. Dalam penelitian ini digunakan 100 sampel. Sedangkan teknik sampling yang digunakan adalah *non probability sampling*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas pelayanan berpengaruh terhadap kepuasan pasien dan kepuasan pasien berpengaruh terhadap loyalitas pasien. Selain itu, kepuasan pasien menjadi mediator pengaruh antara kualitas layanan terhadap loyalitas pasien. Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa ada pengaruh kualitas layanan terhadap loyalitas pasien yang dimediasi oleh kepuasan pasien di Rumah Sakit Nur Hidayah Bantul.

**Kata kunci:** Kualitas Pelayanan, Kepuasan Pasien, Loyalitas Pasien.

## **ABSTRACT**

*Nur Hidayah Hospital is one Private Hospital in Bantul. The number of patient visits at the Hospital Nur Hidayah from time to time increased significantly. The existence of this increase needs to be studied in depth, whether the quality of services provided have an impact on patient satisfaction and the loyalty formation in patients Nur Hidayah Hospital. The purpose of this study was to determine the effect of service quality on patient satisfaction, influence patient satisfaction with patient loyalty, influence of service quality toward patient loyalty and also want to know the role of patient satisfaction as mediating variables influence the quality of service to patients Loyalty in the hospital Nur Hidayah Bantul.*

*Type of this research is quantitative research design without treatment (observational) analytic cross sectional approach. The population in this study were all patients that repeated visits at Nur Hidayah Hospital of Bantul. This study used 100 samples. While the sampling technique used is non-probability sampling.*

*The results showed that the quality of service influence on patient satisfaction and patient satisfaction effect on patient loyalty. In addition, patient satisfaction as a mediator between the influence of service quality on patient loyalty. Based on the research results, it can be concluded that there is influence the quality of service to the patient loyalty mediated by patient satisfaction Nur Hidayah hospital in Bantul.*

**Keywords:** Service Quality, Patient Satisfaction, Patient Loyalty